

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS

**PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y ADQUISICIÓN DE BIENES
MENORES A 8 UIT EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
MARANURA, CUSCO 2024**

Tesis para optar al título profesional de Economista

Autores:

Br. Armuto Bellido Yeni

Br. Santa Cruz Paz Eden

Asesor:

Mg. Erika Nina Garcia

Santa Ana, La Convención, Cusco

2025

Título de la investigación:

“Procesos de contratación y adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad
Distrital de Maranura, Cusco 2024”

Línea de investigación:

Gestión pública y desarrollo social

Hoja de declaración jurada de originalidad de tesis

HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Federico Santa Cruz identificado
 (a) con DNI N° 46576655 Bachiller de la Escuela Profesional
 de Geografía domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
 s/p Software S/A del Distrito Santa Tereza Provincia La Convención
 Departamento Cuzco Celular 98349746 Email: santacruz@smi.com

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 20 de Enero del 2025...



DNI N° 46576655

HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Yeni Armutto Bellido, identificado (a) con DNI N° 47029817, Bachiller de la Escuela Profesional de Economía, domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av. J. Jardines del Distrito Santa Ana, Provincia La Convención, Departamento Cusco, Celular 988107718, Email: yeni.ta.1@hotmail.com

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor. En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 20 de enero del 2025.

DNI N° 47029817

Turnit 116 GRUPO.pdf

INFORME DE ORIGINALIDAD

19%	19%	3%	9%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	4%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3%
3	repositorio.ulp.edu.pe Fuente de Internet	3%
4	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
5	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.uandina.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1%
9	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	<1%

Hoja de firma de jurados

UNIVERSIDAD PRIVADA LIDER PERUANA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMISTA



TESIS

PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y ADQUISICIÓN DE BIENES

MENORES A 8 UIT EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE

MARANURA, CUSCO 2024

Presentado por Armuto Bellido Yeni y Santa Cruz Paz Eden

, para optar el Título de Economista

Presidente:

*Mg. Henry Washington Cuadros
Tito*

Primer Miembro:

*Mg. Claudia Amparo Torres
Linares*

Segundo Miembro:

*Mg. Jose Alexander Carmen
Orozco*

Asesor (es):

Mg. Erika Nina Garcia

Dedicatoria

Dedicamos este trabajo a nuestras familias, cuyo apoyo incondicional y motivación constante han sido la base de nuestro esfuerzo y dedicación. A nuestros amigos y seres queridos, quienes con su aliento y consejos nos han acompañado en este camino. Y, especialmente, a todos los servidores públicos que trabajan con compromiso y transparencia para el desarrollo de nuestra comunidad, en especial en la Municipalidad Distrital de Maranura.

Agradecimientos

Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a la Municipalidad Distrital de Maranura, en especial a su equipo de gestión y a todas las personas que contribuyeron con su tiempo y conocimiento para la elaboración de este trabajo. A nuestros docentes y mentores, por su guía y enseñanzas que han enriquecido nuestra formación. Y a cada persona que, de una u otra forma, aportó con su apoyo y experiencia en este proceso, permitiéndonos alcanzar este logro con éxito.

ÍNDICE

Dedicatoria.....	vii
Agradecimientos.....	viii
Resumen	xiv
Abstract.....	xv
Introducción.....	xvi
CAPÍTULO I: Planteamiento del problema	18
1.1. Descripción del problema.....	18
1.2. Formulación del problema.....	19
1.2.1. Problema general	19
1.2.2. Problemas específicos.....	20
1.3. Objetivo de la investigación	20
1.3.1. Objetivo general	20
1.3.2. Objetivos específicos.....	20
1.4. Formulación de hipótesis.....	21
1.4.1. Hipótesis general	21
1.4.2. Hipótesis específicas.....	21
1.5. Justificación de la investigación	21
1.5.1. Justificación teórica	21
1.5.2. Justificación práctica	22
1.5.3. Justificación de implicancia social	22
1.5.4. Justificación metodológica	22
1.6. Delimitaciones de la investigación.....	23
1.6.1. Delimitación espacial	23
1.6.2. Delimitación temporal	23
1.6.3. Delimitación teórica	23

CAPÍTULO II: Marco Teórico.....	24
2.1. Antecedentes de investigación.....	24
2.1.1. Antecedentes internacionales	24
2.1.2. Antecedentes nacionales.....	26
2.1.3. Antecedentes locales.....	27
2.2. Bases teóricas	28
2.2.1. Proceso de contratación.....	28
2.2.2. Dimensiones de la variable proceso de contratación.....	30
2.2.3. Adquisición de bienes.....	32
2.2.4. Dimensiones de la variable adquisición de bienes	33
CAPÍTULO III: Metodología de la investigación.....	36
3.1. Tipo de investigación.....	36
3.2. Enfoque de la investigación.....	36
3.3. Diseño de la investigación	36
3.4. Alcance de investigación	36
3.5. Población y muestra.....	36
3.5.1. Población	36
3.5.2. Descripción de muestra	37
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	38
3.6.1. Técnica.....	38
3.6.2. Instrumento	38
3.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	38
3.8. Procedimiento de procesamiento de datos.....	39
3.9. Confiabilidad y validez.....	39
CAPITULO IV: Resultados	41

4.1. Resultados.....	41
4.1.1. Resultados descriptivos variable proceso de contratación	41
4.1.2. Resultados descriptivos variable adquisición de bienes	46
4.2. Contrastación de hipótesis	50
4.2.1. Prueba de normalidad	50
4.2.2. Prueba de hipótesis	51
4.3 Discusión	55
Recomendaciones	59
Referencias	60
ANEXOS	67
ANEXO 1: Matriz de operacionalización	67
ANEXO 2: Matriz de consistencia	69
ANEXO 3: Instrumento de recopilación de datos	71
ANEXO 4: Copia de base de datos	74

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Nivel de calidad de los actos preparatorios	41
Tabla 2	Nivel de calidad del proceso de selección	42
Tabla 3	Nivel de calidad de ejecución contractual	44
Tabla 4	Nivel de calidad del proceso de contratación	45
Tabla 5	Nivel de calidad de especificaciones técnicas de los bienes	46
Tabla 6	Nivel de principios de adquisición de bienes	48
Tabla 7	Nivel de calidad de adquisición de bienes	49
Tabla 8	Prueba de normalidad	50
Tabla 9	Prueba de hipótesis general	51
Tabla 10	Prueba de hipótesis específico 1	52
Tabla 11	Prueba de hipótesis específico 2	53
Tabla 12	Prueba de hipótesis específico 3	54

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Porcentaje de nivel de calidad de actos preparatorios.....	41
Figura 2	Porcentaje de nivel de calidad del proceso de selección.....	43
Figura 3	Porcentaje de nivel de calidad de ejecución contractual.....	44
Figura 4	Porcentaje de nivel de calidad del proceso de contratación.....	45
Figura 5	Porcentaje de nivel de calidad de especificaciones técnicas de los bienes	47
Figura 6	Porcentaje de nivel de principios de adquisición de bienes	48
Figura 7	Porcentaje de nivel de calidad de adquisición de bienes	49
Figura 8	Grafico de dispersión hipótesis general	51
Figura 9	Grafico de dispersión hipótesis especifica 1	53
Figura 10	Grafico de dispersión hipótesis especifica 2	54
Figura 11	Grafico de dispersión hipótesis especifica 3	55

Resumen

Esta investigación tuvo como objetivo evaluar “la relación entre el proceso de contratación y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco, 2024”. Para ello, se empleó una metodología de enfoque cuantitativo, tipo básica, con un diseño no experimental y un alcance correlacional. Se trabajó con una muestra de 50 funcionarios involucrados en los procesos de contratación, y se utilizaron cuestionarios como instrumentos de recolección de datos. Los resultados evidenciaron una relación significativa y positiva muy alta ($Rho=0.882$) entre ambas variables. En este contexto, se identificaron niveles predominantemente bajos en las fases de actos preparatorios (56%) y procesos de selección (54%), mientras que la ejecución contractual mostró una relación negativa significativa (-0.865). En conclusión, se determinó que existió una estrecha vinculación entre la calidad de los procesos de contratación y la efectividad de las adquisiciones. Sin embargo, se hizo evidente la necesidad de fortalecer especialmente las fases preparatorias y de selección, ya que fueron clave para mejorar los resultados en la gestión de adquisiciones.

Palabras clave. Contratación pública, adquisición de bienes, gestión municipal, actos preparatorios, proceso de selección.

Abstract

This research aimed to evaluate "the relationship between the procurement process and the acquisition of goods under 8 UIT in the District Municipality of Maranura, Cusco, 2024". A quantitative methodology was employed, with a basic research type, a non-experimental design, and a correlational scope. The study worked with a sample of 50 officials involved in procurement processes, using questionnaires as data collection instruments. The results revealed a very high and significant positive relationship ($Rho=0.882$) between the two variables. In this context, predominantly low levels were identified in the preparatory acts phase (56%) and selection processes (54%), while the contractual execution showed a significant negative relationship (-0.865). In conclusion, a close link was determined between the quality of procurement processes and the effectiveness of acquisitions. However, the need to strengthen especially the preparatory and selection phases became evident, as they were key to improving results in acquisition management.

Keywords. Public procurement, goods acquisition, municipal management, preparatory acts, selection process.

Introducción

La gestión pública enfrentaba desafíos constantes en la búsqueda de eficiencia, transparencia y cumplimiento de los objetivos institucionales. En este contexto, las entidades gubernamentales debían garantizar que sus procesos administrativos y operativos respondieran adecuadamente a las demandas ciudadanas y al marco normativo vigente. Sin embargo, la implementación de estos procesos no estaba exenta de dificultades, especialmente en términos de planificación, ejecución y monitoreo.

Este trabajo se enfocó en analizar cómo ciertos procedimientos establecidos en la administración pública podían optimizarse para fortalecer la confianza ciudadana y mejorar la calidad de los servicios ofrecidos. El estudio abordó una problemática clave dentro de la gestión municipal, explorando las estrategias necesarias para superar los obstáculos que limitaban su efectividad y proponiendo soluciones fundamentadas en principios de buena gobernanza y gestión estratégica.

Mediante un enfoque metodológico riguroso, este estudio buscó no solo generar conocimiento relevante para el ámbito académico, sino también proporcionar herramientas útiles para la mejora continua de las prácticas administrativas en contextos locales. Este enfoque integral permitió contextualizar los retos actuales de la gestión pública y ofrecer perspectivas aplicables a diversas realidades institucionales.

Asimismo, la investigación se estructuró en cuatro capítulos interrelacionados que abordaron de manera sistemática la problemática de la gestión pública municipal. El Capítulo I, "Planteamiento del Problema", estableció los cimientos del estudio mediante una exhaustiva descripción de la situación problemática en el ámbito de la gestión municipal, definiendo con precisión los objetivos que guiaron la investigación y

sustentando su relevancia tanto en el plano teórico como práctico. Este capítulo resultó fundamental para contextualizar el estudio y establecer los parámetros que orientaron su desarrollo.

El Capítulo II se centró en las "Bases Teóricas", proporcionando un sólido marco conceptual que integró las principales teorías sobre administración pública, gobernanza y gestión estratégica. Este apartado examinó tanto los antecedentes nacionales como internacionales, realizó un análisis evolutivo de los paradigmas administrativos y estableció el marco normativo que regulaba la gestión municipal. La revisión de literatura especializada y el análisis del estado del arte en materia de innovación administrativa constituyeron elementos esenciales para fundamentar teóricamente la investigación.

La "Metodología", desarrollada en el Capítulo III, detalló el diseño investigativo empleado, especificando el enfoque, tipo y nivel de investigación adoptados. Este capítulo describió meticulosamente los procedimientos de recolección de datos, incluyendo la definición de la población y muestra, así como los instrumentos utilizados y sus procesos de validación. Los aspectos éticos y los métodos de análisis de información fueron también abordados con rigor, garantizando la solidez metodológica del estudio.

Finalmente, el Capítulo IV presentó los "Resultados y Discusión", donde se expusieron sistemáticamente los hallazgos obtenidos, se realizó el contraste de hipótesis y se desarrolló un análisis crítico de los resultados en relación con investigaciones previas. Este capítulo culminó con la presentación de propuestas concretas de mejora para la gestión municipal, estableciendo recomendaciones específicas basadas en la evidencia recopilada y analizando las implicaciones prácticas para la administración pública.

CAPÍTULO I: Planteamiento del problema

1.1. Descripción del problema

El estado, a través de las unidades formuladoras, es responsable de identificar y analizar las brechas prioritarias que afectan a la población, como las relacionadas con infraestructura y acceso a servicios esenciales. Para lograrlo, el diagnóstico del problema incluye el análisis del territorio, de la población involucrada y de las unidades productoras vinculadas, garantizando que las intervenciones estén alineadas con las prioridades y objetivos institucionales. Estos bienes o servicios son fundamentales para satisfacer necesidades insatisfechas, ya sea mejorando la capacidad productiva de las entidades públicas mediante la provisión de equipamientos o infraestructuras, o directamente atendiendo a la población afectada mediante soluciones específicas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

En el plano internacional, la carencia de metodologías robustas para evaluar el desempeño de las contrataciones públicas ha generado problemáticas significativas en los sistemas contractuales municipales de Rusia. Un estudio de caso en un distrito revela datos alarmantes: un 45% de los concursos quedaron desiertos y un 22% de los contratos se adjudicaron sin licitación, mientras que las denuncias por incumplimiento aumentaron un 8%. Estos indicadores evidencian la insuficiencia de herramientas para asegurar la transparencia, estimular la competencia y prevenir la atomización de contratos, lo que incide negativamente en la eficiencia y sostenibilidad de los recursos asignados a nivel local (Ioda, 2020).

A nivel Nacional, en Huancavelica - Churcampa, los procedimientos de adquisición de bienes y la gestión de recursos evidencian serias deficiencias. En 2017,

un 89.3% de las contrataciones se sustentaron únicamente en cotizaciones, sin contar con la validación del área usuaria, comprometiendo la precisión del valor referencial. Además, solo el 12% de las contrataciones se ejecutaron conforme al cronograma establecido, revelando una planificación ineficiente. Estas falencias derivan en adquisiciones inadecuadas, incrementando los costos y generando retrasos, lo que impacta negativamente en la gestión de los recursos públicos y la calidad de los servicios brindados (Vargas Salazar et al., 2020).

A nivel local, la contratación por montos inferiores presenta una regulación laxa y una supervisión deficiente, generando un amplio margen de discrecionalidad en la gestión de los recursos públicos. Esta situación vulnera principios fundamentales como la transparencia y la competencia, propiciando prácticas como sobrevaloraciones, fragmentación de contratos y adjudicaciones directas sin garantizar igualdad ni objetividad en la selección (Aguila Rivera & Esquivel Choquehuanca, 2022).

La supervisión y control de los contratos es inadecuada, lo que provoca incumplimientos y la entrega de bienes que no cumplen con los requisitos técnicos establecidos. Por ello, es esencial investigar cómo se están llevando a cabo estos procesos, en este caso en la Municipalidad Distrital de Maranura,

En este sentido, se parte de la pregunta:

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- ¿De qué manera el proceso de contratación se relaciona con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿En qué medida los actos preparatorios se relacionan con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?
- ¿Cómo los procesos de selección se relacionan con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?
- ¿De qué manera la ejecución contractual se relaciona con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?

1.3. Objetivo de la investigación

1.3.1. Objetivo general

- Determinar la relación entre el proceso de contratación y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.

1.3.2. Objetivos específicos

- Analizar la relación entre los actos preparatorios y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.
- Determinar la relación entre los procesos de selección y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024..
- Establecer la relación entre la ejecución contractual y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.

1.4. Formulación de hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

- El proceso de contratación se relaciona directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.

1.4.2. Hipótesis específicas

- Los actos preparatorios se relacionan directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.
- Los procesos de selección se relacionan directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.
- La ejecución contractual se relaciona directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.

1.5. Justificación de la investigación

1.5.1. Justificación teórica

Se encuentra la justificación teórica al enfatizar el rol fundamental de la gestión pública en la optimización del uso de recursos y la promoción del bienestar de los ciudadanos. Gestionar adecuadamente estos procesos, en línea con los principios de transparencia, igualdad de trato y eficiencia establecidos por la legislación peruana, resulta esencial para asegurar que las adquisiciones satisfagan efectivamente los requerimientos de la comunidad. Adicionalmente, este estudio se propone detectar las falencias en la implementación de contratos y sugerir medidas de mejora que incrementen la confianza ciudadana en la administración municipal.

1.5.2. Justificación práctica

La presente investigación tiene como justificación práctica el análisis de los procesos de contratación y adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura radica en la búsqueda de mejorar la gestión pública local. Al identificar deficiencias en la ejecución de estos procesos, se pueden implementar soluciones que optimicen la eficiencia y transparencia en las adquisiciones. Esto no solo beneficia a la municipalidad al evitar errores administrativos, sino que también asegura que los bienes comprados cumplan con las necesidades de la comunidad, mejorando la calidad de los servicios y fortaleciendo la confianza de los ciudadanos en la gestión pública.

1.5.3. Justificación de implicancia social

Esta investigación aporta significativamente a la sociedad. La información recolectada enriquece el conocimiento colectivo, ayudando a comprender mejor las variables estudiadas. Las autoridades gubernamentales mejoraran sus decisiones administrativas basándose en los hallazgos del estudio, y los futuros investigadores utilizan estos descubrimientos como una referencia valiosa. Además, el público general accede a información significativa que contribuye al fortalecimiento de la confianza en las instituciones públicas.

1.5.4. Justificación metodológica

El estudio se fundamenta en principios metodológicos sólidos y cumplió con los requisitos establecidos en el marco metodológico. Los lineamientos provienen de diversas fuentes metodológicas, las cuales han sido revisadas cuidadosamente. A lo largo del desarrollo de la investigación, se supervisaron tanto el fondo como la forma, asegurando

la calidad y rigurosidad del proceso investigativo

1.6. Delimitaciones de la investigación

1.6.1. Delimitación espacial

Municipalidad Distrital de Maranura.

1.6.2. Delimitación temporal

Año 2024.

1.6.3. Delimitación teórica

Las variables de estudio se delimitan en las siguientes teorías:

Procesos de contratación se delimita en la Teoría de la Administración Pública, que enfatiza la eficiencia en procedimientos gubernamentales, y la Nueva Gestión Pública (NGP), que optimiza procesos estatales para lograr mayor transparencia y efectividad.

Adquisición de bienes menores a 8 UIT se delimita en la Teoría de Simplificación Administrativa, que reduce barreras burocráticas manteniendo el control necesario, y la Gestión por Resultados, que evalúa la eficiencia en el logro de objetivos institucionales mediante las adquisiciones públicas.

CAPÍTULO II: Marco Teórico

2.1. Antecedentes de investigación

2.1.1. Antecedentes internacionales

Jácome Palta (2022), Ecuador, en su trabajo titulado: “La contratación pública y su influencia en la ejecución del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Guamote, periodo 2020”, analizó la influencia de los procesos de contratación pública en la ejecución presupuestaria del GAD de Guamote. El presupuesto asignado fue de \$17'476,908 USD, pero su ejecución enfrentó varias limitaciones. Se identificaron procesos declarados desiertos en un 30% debido a la ausencia de ofertas o incumplimiento de requisitos por parte de los proveedores. Además, el 62% de los procedimientos carecían de lineamientos claros, y solo el 38% se ejecutaron conforme a la planificación inicial. Las encuestas aplicadas a 25 funcionarios revelaron que el 72% considera insuficiente la capacitación en normativas de contratación pública. Como resultado, se concluyó que las falencias en los procesos y procedimientos limitan el alcance del 100% de los objetivos establecidos, afectando tanto la eficiencia presupuestaria como la planificación estratégica de la institución

De la Hoz Mercado (2024) en Colombia, en su trabajo titulado: “Adquisición de bienes y servicios en recursos físicos: municipios de sexta categoría del Atlántico” analizó la gestión contractual en tres municipios (Suan, Juan de Acosta y Piojó) durante 2017-2020. Se utilizó un enfoque cualitativo con análisis documental y entrevistas en 33 procesos contractuales. Los hallazgos revelaron que el 84,6% de los procesos no publicaron el Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP) en la plataforma SECOP I, incumpliendo principios de transparencia. En el municipio de Suan, el 64% de los

procesos recibieron una sola propuesta, y se encontraron discrepancias de hasta \$378,411 COP entre el valor del CDP y el valor estimado en estudios previos. En Juan de Acosta, el 38,4% de los procesos tuvo errores en la asignación de códigos UNSPSC, mientras que en Piojó el 100% de los contratos analizados no registraron adecuadamente su información presupuestal. Además, los tiempos de los procesos variaron ampliamente, desde 10 hasta 37 días. Entre los resultados positivos, se identificaron tres procesos eficientes en Piojó con tiempos de respuesta promedio de 10 días, y en Suan, el 85% de los contratos se ajustaron al presupuesto inicial. Se concluyó que las debilidades en la planeación y gestión contractual, como la falta de uso del SECOP II y errores en la codificación de bienes, afectan la eficiencia y aumentan el riesgo de corrupción. Las recomendaciones incluyen adoptar el SECOP II, capacitar al personal y mejorar la planificación presupuestal para optimizar los procesos

Onchukova (2021) en Estados Unidos, en su trabajo titulado: "Formas de mejorar el sistema de contratos en el ámbito de las contrataciones estatales (municipales)", analizó las estrategias de mejoramiento del sistema de contratos en el ámbito municipal mediante una encuesta nacional. La investigación, que incluyó una regresión logística sobre 2,187 gobiernos locales, reveló que las entidades de mayor tamaño en zonas urbanas y suburbanas, con gestión profesional y mayor capacidad de servicio, tenían mayor tendencia a implementar la remunicipalización. Los resultados mostraron que factores como la calidad del servicio, ahorro de costos y eficiencia fueron determinantes, mientras que el estrés fiscal, deuda y sindicalización no tuvieron impacto significativo. Se concluyó que la remunicipalización responde principalmente a decisiones prácticas de gestión contractual más que a presiones políticas.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Araujo (2023) en su trabajo titulado: “Contrataciones iguales o inferiores a 8 UIT y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas”. El objetivo fue estudiar el vínculo entre gestión de contratos y manejo presupuestal municipal. Se implementó un diseño cuantitativo aplicado. El nivel fue correlacional, usando método científico deductivo. El estudio tuvo corte transversal, recolectando información en un solo periodo. Los datos se obtuvieron mediante encuestas. Participaron 12 servidores del área presupuestal y planificación. También aportaron 21 trabajadores de administración y finanzas. La muestra total sumó 33 empleados municipales. Los hallazgos revelaron correlación directa. Las contrataciones menores a 8 UIT impactaron positivamente. El presupuesto municipal mejoró en 2021. El proceso mostró eficacia en: formulación de requerimientos, interacción con proveedores y control interno. Esto optimizó la gestión presupuestal.

Serquen (2021) en su trabajo titulado: “Análisis de los procesos de contratación menores a 8 UIT para proponer un instructivo en una unidad ejecutora de la Policía Nacional del Perú”. realizó una investigación para diseñar un instructivo sobre contrataciones menores a 8 UIT. El objetivo principal fue elaborar una guía para estos procesos en 2018, buscando ordenar procedimientos internos, asignar responsabilidades y asegurar el cumplimiento de metas, evitando sanciones administrativas, civiles o penales. El estudio fue propositivo con diseño no experimental, esta se enfocó en la operatividad, identificando deficiencias en estas contrataciones. Se detectó una gestión inadecuada debido a personal no calificado y ausencia de documentos alineados con normas nacionales. Las unidades ejecutoras, que manejan recursos como vehículos,

equipos, instalaciones y personal, requieren una gestión eficiente para abastecer oportunamente a sus dependencias. En el contexto policial, estas contrataciones son especialmente relevantes pues buscan proteger la integridad del personal policial y su desarrollo profesional, evitando afectar sus posibilidades de ascenso.

2.1.3. Antecedentes locales

Uribe (2022) en su trabajo titulado: “Procesos de contratación menores a 8 UIT y adquisición de bienes en una municipalidad distrital de la Convención, Cusco”. Se planteó como objetivo determinar la relación entre las variables de estudio (contrataciones =< 8UIT y adquisición de bienes). El estudio empleó un enfoque cuantitativo, aplicando cuestionarios a 35 funcionarios. Los hallazgos revelaron que el 65.7% consideraba los procesos como regulares, 31.4% inadecuados y 2.9% adecuados. Respecto a las adquisiciones, 45.7% las calificó como regulares, 40% inadecuadas y 14.3% adecuadas. Se demostró una relación ($p=0,000$; $Rho=0,586$), indicando relación entre las variables.

Palma (2020) en su trabajo titulado: “Proceso para la contratación de bienes por montos menores o iguales a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo Cusco”. Se tuvo como objetivo describir el proceso para la contratación de bienes. Se utilizó metodología básica, descriptiva y no experimental, estudiando a 42 trabajadores mediante encuestas. El análisis se basó en normativas nacionales y directivas internas, evaluando cinco dimensiones. Los resultados mostraron un promedio de 3.55 en procesos de contratación, nivel considerado significativo, aunque se identificaron problemas por rotación de personal que afectaban la continuidad logística.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Proceso de contratación

El proceso de contratación consiste en la selección de proveedores o contratistas para obtener bienes, servicios u obras. Es esencial para garantizar adquisiciones eficientes, transparentes y conforme a la normativa, asegurando el uso adecuado de los recursos y la calidad de los productos o servicios (Agama et al., 2021).

El proceso de contratación inicia con una evaluación de las necesidades, estableciendo los requisitos técnicos y funcionales de los productos o servicios requeridos. Seguidamente, se desarrolla la documentación necesaria.

El siguiente paso involucra el proceso de selección, que puede manifestarse a través de licitaciones públicas, invitaciones directas a proveedores o adquisiciones directas, según el valor y características de la compra. En esta etapa se analizan las ofertas recibidas para elegir al proveedor que mejor satisfaga los requerimientos establecidos (Avila Huaman, 2022).

Durante la fase de ejecución contractual, se realiza un seguimiento riguroso para asegurar que se cumplan todas las condiciones acordadas, incluyendo plazos de entrega y especificaciones técnicas. Este monitoreo abarca la supervisión del servicio, la validación por parte del área solicitante y la administración de pagos. Es común encontrar desafíos como incumplimientos que pueden afectar la calidad del servicio y el propósito público de la contratación (Obando Coa et al., 2022).

El ciclo concluye con una evaluación integral del proceso, permitiendo identificar oportunidades de mejora y lecciones para futuras contrataciones, lo cual es esencial para

optimizar la eficacia de las adquisiciones y el cumplimiento de objetivos institucionales (Béraud & Numa, 2019).

En el contexto municipal, la gestión de contrataciones tiene múltiples dimensiones críticas. Garantiza un uso eficiente de los recursos públicos, maximizando el impacto de las inversiones municipales mediante la obtención de bienes y servicios de calidad a precios óptimos, especialmente relevante dado que los recursos son limitados y las necesidades ciudadanas crecientes (Arciniegas & Pantoja, 2020).

La transparencia y *accountability* son elementos fundamentales en la administración pública. Los procedimientos claros en contratación ayudan a prevenir la corrupción, permitiendo el escrutinio ciudadano y el control gubernamental, lo cual fortalece la confianza pública y la participación ciudadana (Benaya, 2020).

La calidad de los servicios públicos está directamente relacionada con una gestión efectiva de contrataciones, especialmente en sectores críticos como salud, educación y seguridad, donde la adecuada provisión de recursos impacta significativamente en el bienestar comunitario (Béraud & Numa, 2019).

La capacidad de adaptación a necesidades emergentes es otra función esencial del proceso de contratación, permitiendo a los municipios responder efectivamente ante emergencias o crisis, asegurando el acceso a recursos críticos (Delgado Delgado, 2017).

Finalmente, un sistema de contratación competitivo fomenta la innovación y participación diversa de proveedores, introduciendo mejoras tecnológicas y nuevas soluciones que elevan la calidad de los servicios públicos, respondiendo a las crecientes expectativas ciudadanas (Andry et al., 2020).

2.2.2. Dimensiones de la variable proceso de contratación

A) Actos preparatorios. Los actos preparatorios son una etapa indispensable, ya que implican diversas actividades realizadas antes de elegir un proveedor o formalizar un contrato. Esta fase resulta fundamental, dado que garantiza que la adquisición de servicios y bienes se efectúe de manera transparente y conforme a las regulaciones vigentes (Glas & Eßig, 2018).

En primera instancia se incluyen la identificación de las necesidades de la entidad pública y se elabora el expediente de contratación, donde se compila toda la información relevante sobre el proceso. Este expediente debe incluir elementos como los términos de referencia, el presupuesto estimado, las condiciones de entrega y cualquier otro requisito específico que deba cumplirse por parte de los proveedores. La correcta elaboración del expediente contribuye a la transparencia del proceso, ya que facilita la evaluación y comparación de ofertas en la siguiente fase de selección (Goldman, 2020).

Otro aspecto importante es la investigación de mercado, que se lleva a cabo para identificar posibles proveedores y conocer las condiciones del mercado. Esta investigación permite a la entidad pública evaluar las opciones disponibles y garantizar que las contrataciones se realicen en condiciones competitivas y favorables. Conocer el mercado ayuda a fijar precios adecuados y a seleccionar proveedores que puedan cumplir con los estándares de calidad requeridos y se deben incluir la identificación de los riesgos asociados a la contratación, así como la formulación de estrategias para mitigarlos (Holden & Sparrman, 2018).

B) Procesos de selección. Los procesos de selección representan una fase esencial en las contrataciones públicas, particularmente cuando las instituciones gubernamentales

necesitan adquirir bienes y servicios. Esta etapa es crucial pues se enfoca en identificar y seleccionar al proveedor que mejor se ajuste a las necesidades establecidas durante la fase preparatoria. La evaluación de proveedores contempla diversos criterios más allá del factor económico, incorporando elementos como niveles de calidad, capacidades técnicas y experiencia previa, garantizando así una óptima inversión de recursos públicos (Guevara Zamora & García Calderón, 2018).

El procedimiento selectivo comprende diversas etapas secuenciales que requieren una definición precisa, iniciando con la identificación y análisis de requerimientos, seguido por la caracterización del perfil requerido, selección de métodos de convocatoria, coordinación de entrevistas y mecanismos de evaluación, generación de documentación analítica y la entrevista definitiva. Este proceso sirve como instrumento para que las entidades públicas alcancen sus metas institucionales (Ganga Contreras & Sánchez Álvarez, 2008).

La ejecución de estos procesos selectivos debe alinearse con principios fundamentales de la contratación estatal: eficiencia, transparencia y equidad. Esta alineación no solo facilita la toma de decisiones fundamentadas y equitativas, sino que también funciona como mecanismo preventivo contra la corrupción y preferencias indebidas en las adjudicaciones. Un proceso selectivo administrado eficazmente fortalece la credibilidad pública en la gestión gubernamental, evidenciando un manejo responsable y eficiente de los recursos estatales (Mayorca Salazar, 2018).

C) Ejecución contractual. La fase de ejecución contractual constituye un elemento esencial dentro de las contrataciones públicas, pues involucra la implementación efectiva de los compromisos establecidos entre la entidad gubernamental

y el proveedor seleccionado. Esta etapa es determinante ya que verifica que la entrega de bienes o prestación de servicios se realice según las especificaciones acordadas, asegurando así el cumplimiento de las metas institucionales (Molina Dimitrijevič, 2017).

Un componente crítico de la ejecución contractual es la administración de los desembolsos al proveedor. Estas transacciones financieras deben ejecutarse conforme a las condiciones contractuales establecidas, típicamente vinculadas a entregables específicos o al cumplimiento de fases del servicio según lo acordado. Es fundamental que la institución mantenga la transparencia y el apego a la normativa en la gestión de pagos, previniendo así irregularidades administrativas y asegurando una adecuada rendición de cuentas (Núñez del Prado, 2021)

La eficacia de la ejecución contractual se evalúa considerando dos aspectos principales: el periodo transcurrido desde el inicio del proceso hasta su finalización, y la calidad en su implementación. Es esencial mantener el cumplimiento de los principios rectores durante toda esta etapa, garantizando que las contrataciones se desarrollen dentro del marco legal establecido y respondan oportunamente a las necesidades, asegurando tanto la calidad de los bienes como la puntualidad en la ejecución de los contratos (Espejo-Pingus et al., 2023; Ochoipoma Guerrero et al., 2023)

2.2.3. Adquisición de bienes

Este constituye el procedimiento a través del cual una organización, sea del sector público o privado, procura los productos o servicios esenciales para alcanzar sus propósitos institucionales, ya sean estos operativos, administrativos o productivos. Este proceso se considera vital en la administración organizacional, puesto que abarca la adquisición de diversos elementos, desde insumos y materiales básicos hasta

equipamiento y soluciones tecnológicas, siendo todos estos componentes fundamentales para la ejecución de las actividades institucionales y el logro de los objetivos establecidos (Porras Mendoza, 2018).

La adquisición de bienes comprende los procedimientos implementados en la administración pública para obtener productos, ejecución de obras y prestación de servicios, bajo principios de calidad, oportunidad y transparencia. Este proceso debe seguir lineamientos regulados que garanticen el buen funcionamiento del sector público, aunque existen regímenes especiales que permiten contrataciones directas cuando se establecen alianzas estratégicas o giros específicos de negocio (Molina Mora et al., 2022)

Las adquisiciones de bienes en entidades gubernamentales representan procesos que requieren un sistema de contratación abierto y no discriminatorio, permitiendo hacer uso óptimo de los recursos al aprovechar la competencia entre proveedores. Los indicadores propuestos mediante predicados difusos facilitan evaluar el funcionamiento de estas adquisiciones, considerando la incertidumbre inherente en la toma de decisiones complejas (Garate Marín et al., 2023)

2.2.4. Dimensiones de la variable adquisición de bienes

A) Especificaciones técnicas de los bienes. Esta dimensión son un conjunto de requisitos, características y estándares que definen de manera clara y precisa las cualidades que debe cumplir un producto o servicio a adquirir. Estas especificaciones son fundamentales en el proceso de adquisición, ya que proporcionan una guía tanto para los proveedores como para la entidad compradora (Ramadhan & Adhim, 2021).

Las especificaciones técnicas deben incluir detalles sobre diversos aspectos del bien, como sus dimensiones, materiales, rendimiento, calidad, funciones, diseño,

compatibilidad y cualquier otra característica que sea relevante para el uso previsto (Ross & Jayaraman, 2009).

B) Principios de la adquisición del bien. Los principios de la adquisición de bienes son reglas y lineamientos que estructuran el proceso de compra en los sectores público y privado. Están diseñados para garantizar que las compras se realicen de manera justa y eficiente, optimizando los recursos disponibles y promoviendo la competencia entre los proveedores (Presidencia de la República, 2019).

Según la Intendencia Región de Aysen (2016) son:

- **Principio de Juridicidad:** Los procesos contratación de servicios y obtención de bienes deben acatar estrictamente el marco legal vigente.
- **Principio de Libre Concurrencia:** Es fundamental garantizar que cualquier proveedor interesado pueda participar en los procesos licitatorios sin restricciones arbitrarias.
- **Principio de Publicidad y Transparencia:** Todo procedimiento de contratación administrativa debe ser público y visible.
- **Principio de Economía y Eficiencia:** Los recursos públicos deben emplearse de manera óptima, buscando el mejor balance entre calidad y costo.
- **Principio de Gratuidad:** La documentación esencial del proceso de contratación debe estar disponible sin costo para todos los interesados a través del Sistema Electrónico oficial.
- **Principio de Idoneidad Técnica y Financiera:** La selección del proveedor debe basarse en criterios objetivos que demuestren su capacidad real para cumplir el contrato.

- **Principio de Integridad:** Las adjudicaciones deben realizarse estrictamente según el mérito técnico y económico de las propuestas presentadas, evaluadas con objetividad y transparencia.
- **Principio de Indivisibilidad:** Está prohibido fragmentar artificialmente las contrataciones con el fin de evadir procedimientos más rigurosos o complejos establecidos según el monto total real de la adquisición.
- **Principio de Completitud:** Los expedientes de contratación deben contener toda la documentación de respaldo en formatos digitales inalterables, garantizando la trazabilidad completa del proceso según lo establecido en la normativa.

CAPÍTULO III: Metodología de la investigación

3.1. Tipo de investigación

Es de tipo básica, cuyo propósito es obtener información que ayude a expandir el conocimiento actual y generar datos que resulten beneficiosos para la organización en estudio (Hernández Sampieri et al., 2014).

3.2. Enfoque de la investigación

Este estudio se aborda desde un enfoque cuantitativo, el cual facilita la formulación de respuestas a las preguntas planteadas, la verificación de hipótesis y la identificación de patrones en el comportamiento de la población en cuestión (Creswell et al., 2018)

3.3. Diseño de la investigación

El diseño adoptado es no experimental, ya que no se manipulan las variables. En lugar de eso, los fenómenos se observan en su contexto natural y luego se analizan (Hernández Sampieri et al., 2014).

3.4. Alcance de investigación

En cuanto al alcance, corresponde a un estudio correlacional, pues examina la relación entre dos variables para obtener resultados específicos. Se fundamenta en aspectos observables, siguiendo un proceso secuencial y probatorio para verificar hipótesis y establecer teoría (Hernández Sampieri et al., 2014).

3.5. Población y muestra

3.5.1. Población

La población del estudio comprende de 50 funcionarios participantes en el

proceso de contratación (< 8UIT).

3.5.2. Descripción de muestra

Una muestra censal incluye a todos los elementos del universo de estudio, considerando simultáneamente a toda la población como muestra (Creswell et al., 2018).

Se tiene una muestra de 50 funcionarios participantes en el proceso de contratación (< 8UIT).

El muestreo es no probabilístico

Así mismo esto son los criterios de inclusión y exclusión:

Criterios de inclusión:

- Trabajen en procesos de contratación
- Vinculados a adquisiciones menores a 8 UIT
- Antigüedad mínima de 6 meses
- Cargo administrativo relacionado
- Consentimiento informado
- Cuestionarios completos
- Respuestas válidas estadísticamente

Criterios de Exclusión:

- En periodo de prueba
- Sin contacto directo con contrataciones
- Menos de 6 meses en el cargo
- Personal externo
- Cuestionarios >20% sin responder

- Respuestas aleatorias
- Sin consentimiento

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnica

Para la recolección de datos se utilizó la encuesta como técnica principal, empleando un cuestionario cerrado como instrumento. Este se adaptará según las variables de estudio para facilitar la recopilación de indicadores y su posterior análisis estadístico (Hernández Sampieri et al., 2014).

3.6.2. Instrumento

El instrumento utilizado será el cuestionario cerrado.

Los instrumentos de recolección de datos son herramientas metodológicas fundamentales que permiten al investigador capturar y registrar información relevante sobre las variables de estudio, asegurando que cumplan criterios de confiabilidad, validez y objetividad para garantizar la calidad de los resultados obtenidos (Creswell et al., 2018)

3.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

El procesamiento de datos se realizará mediante el software SPSS versión 26, utilizando Excel para la representación visual. Se agruparán los datos por dimensiones y variables, aplicando la prueba Rho de Spearman para el análisis de hipótesis, siguiendo el formato APA.

El procedimiento incluye la obtención de consentimiento informado virtual, la verificación de cuestionarios completados íntegramente, y el análisis estadístico mediante SPSS para la prueba de hipótesis.

3.8. Procedimiento de procesamiento de datos

El proceso para obtener y analizar los resultados siguió tres etapas principales: En primer lugar, se implementó un formulario de consentimiento informado digital que precedía al cuestionario, asegurando así que todos los participantes de la muestra seleccionada participaran voluntariamente en el estudio.

En segunda instancia, se realizó una depuración de los cuestionarios, considerando únicamente aquellos que fueron completados en su totalidad, descartando los que presentaban respuestas incompletas.

Por último, los datos recopilados se migraron al software estadístico SPSS para realizar la parte estadística y visual de esta investigación.

3.9. Confiabilidad y validez

La confiabilidad de un instrumento se refiere a la consistencia, precisión y estabilidad de los resultados cuando se aplica repetidamente a un mismo sujeto u objeto bajo condiciones similares. Es decir, es la capacidad del instrumento para producir mediciones coherentes y consistentes, minimizando el error en los resultados obtenidos (Creswell et al., 2018).

Así mismo, la validez se refiere a la exactitud con la que el instrumento logra capturar y representar el concepto o fenómeno que está siendo estudiado, asegurando que las conclusiones derivadas de su aplicación sean relevantes y representen verdaderamente la realidad que se busca analizar (Creswell et al., 2018).

Los instrumentos de medición empleados para las variables proceso de contratación y ejecución presupuestal fueron validados por Uribe (2022) en su

investigación previa, garantizando así su confiabilidad y validez para el presente estudio.

CAPITULO IV: Resultados, contrastación de hipótesis y discusión

4.1. Resultados

4.1.1. Resultados descriptivos variable proceso de contratación

Realizado los baremos en SPSS en los niveles bajo, medio y alto se tiene:

A) Según dimensiones

Tabla 1

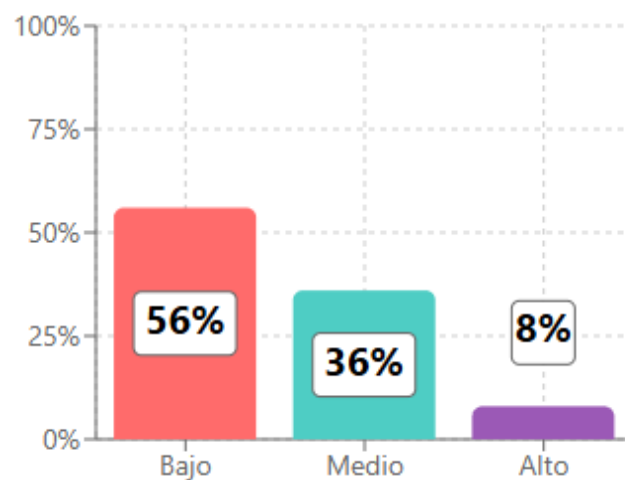
Nivel de calidad de los actos preparatorios

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	28	56,0	56,0
	Medio	18	36,0	92,0
	Alto	4	8,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 1

Porcentaje de nivel de calidad de actos preparatorios



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

El estudio de los actos preparatorios, que son las actividades iniciales necesarias para el proceso de contratación, revela resultados preocupantes en la Municipalidad Distrital de Maranura. Más de la mitad de los funcionarios encuestados (56%) considera que existe un nivel bajo en la calidad de estos procedimientos iniciales, mientras que un 36% lo califica como medio y solo un 8% lo considera alto. Estos datos nos indican que existen dificultades significativas en la planificación inicial del proceso de contratación.

Tabla 2

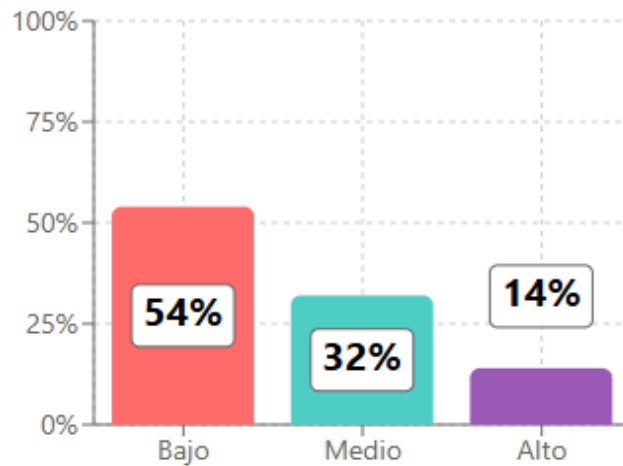
Nivel de calidad del proceso de selección

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	27	54,0	54,0	54,0
	Medio	16	32,0	32,0	86,0
	Alto	7	14,0	14,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 2

Porcentaje de nivel de calidad del proceso de selección



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

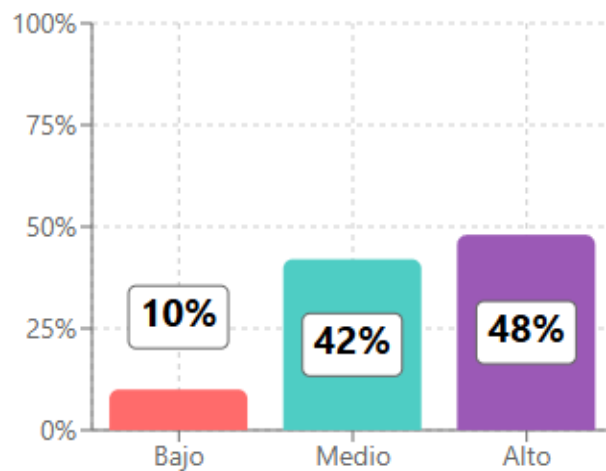
Interpretación:

En cuanto a los procesos de selección, que son los procedimientos mediante los cuales la municipalidad elige a sus proveedores, los resultados también muestran deficiencias importantes. Un 54% de los funcionarios indica que estos procesos tienen un nivel bajo de efectividad, un 32% los considera de nivel medio, y solo un 14% los califica como de nivel alto. Esto sugiere que existen problemas significativos en la forma en que se evalúan y seleccionan a los proveedores, lo que podría afectar la calidad de las compras realizadas.

Tabla 3*Nivel de calidad de ejecución contractual*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	5	10,0	10,0	10,0
	Medio	21	42,0	42,0	52,0
	Alto	24	48,0	48,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 3*Porcentaje de nivel de calidad de ejecución contractual*

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

La ejecución contractual, que se refiere a cómo se llevan a cabo los contratos una vez firmados, muestra resultados más positivos. El 48% de los funcionarios considera que se realiza en un nivel alto, un 42% la califica como de nivel medio, y solo un 10% la

considera de nivel bajo. Estos datos indican que, una vez establecidos los contratos, la municipalidad maneja relativamente bien su cumplimiento, aunque todavía hay espacio para mejorar.

B) Según la variable

Tabla 4

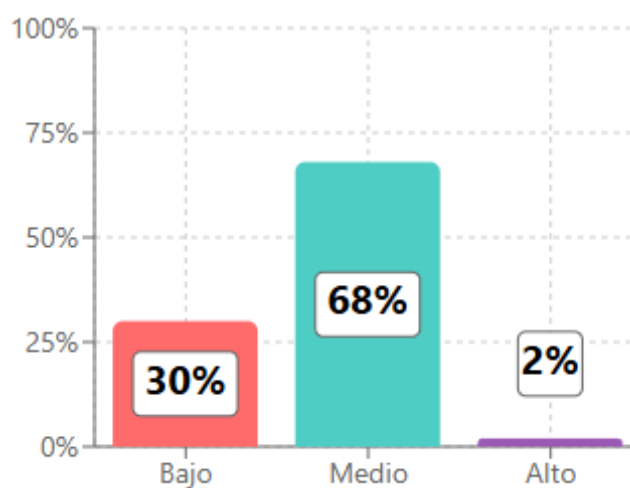
Nivel de calidad del proceso de contratación

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	15	30,0	30,0
	Medio	34	68,0	98,0
	Alto	1	2,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 4

Porcentaje de nivel de calidad del proceso de contratación



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

Al examinar el proceso de contratación en su conjunto, encontramos que la mayoría de los funcionarios (68%) lo considera de nivel medio, un 30% lo califica como bajo, y apenas un 2% lo evalúa como alto. Esto nos muestra que, si bien los procesos no están completamente deteriorados, existen importantes aspectos que necesitan mejorarse para lograr una gestión más eficiente de las contrataciones públicas.

4.1.2. Resultados descriptivos variable adquisición de bienes

A) Según dimensiones

Tabla 5

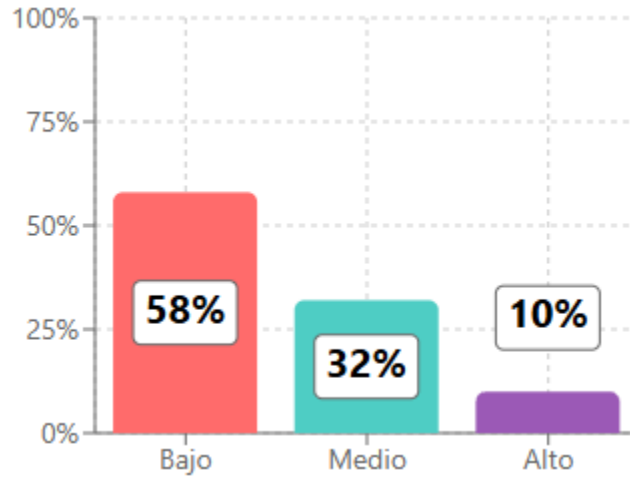
Nivel de calidad de especificaciones técnicas de los bienes

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	29	58,0	58,0	58,0
	Medio	16	32,0	32,0	90,0
	Alto	5	10,0	10,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 5

Porcentaje de nivel de calidad de especificaciones técnicas de los bienes



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

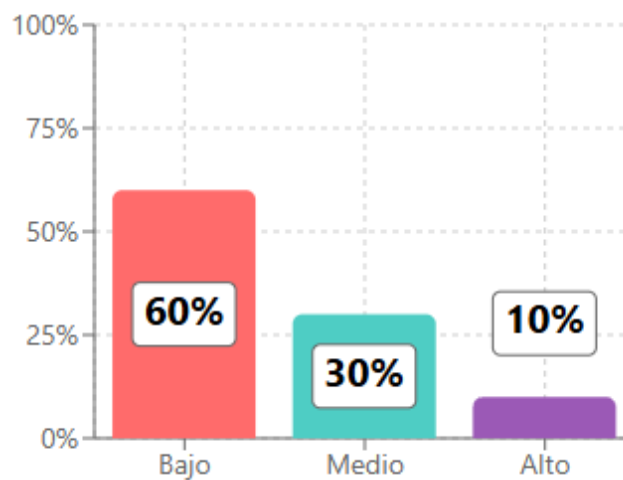
Interpretación:

En el análisis de cómo se definen las características y requisitos de los bienes que se van a comprar, los resultados son preocupantes. El 58% de los funcionarios indica un nivel bajo en la calidad de estas especificaciones, un 32% las considera de nivel medio, y solo un 10% las califica como de nivel alto. Esto sugiere que existen problemas importantes en la forma en que la municipalidad define lo que necesita comprar, lo que podría resultar en adquisiciones que no satisfacen completamente las necesidades de la institución.

Tabla 6*Nivel de principios de adquisición de bienes*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	30	60,0	60,0	60,0
	Medio	15	30,0	30,0	90,0
	Alto	5	10,0	10,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 6*Porcentaje de nivel de principios de adquisición de bienes*

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

Respecto al cumplimiento de los principios básicos que deben guiar la adquisición de bienes, como la transparencia y la eficiencia, los resultados son igualmente preocupantes. Un 60% de los encuestados percibe un nivel bajo de cumplimiento, un 30%

lo considera medio, y solo un 10% lo califica como alto. Estos datos sugieren que no se están siguiendo adecuadamente las reglas y principios fundamentales que deberían garantizar compras justas y eficientes.

B) Según la variable

Tabla 7

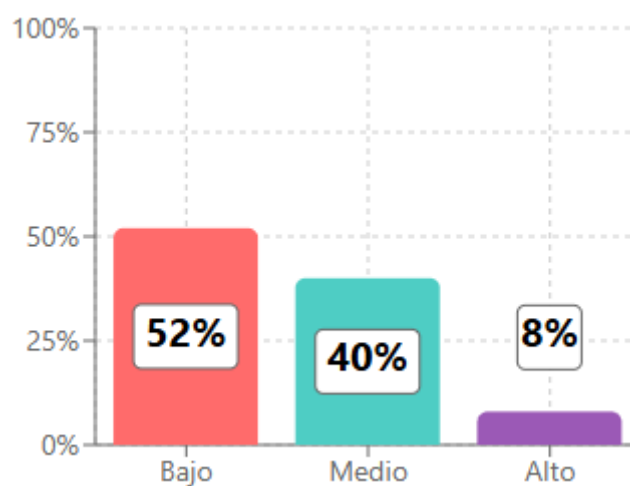
Nivel de calidad de adquisición de bienes

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	26	52,0	52,0
	Medio	20	40,0	92,0
	Alto	4	8,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 7

Porcentaje de nivel de calidad de adquisición de bienes



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

En la evaluación global de cómo se realizan la adquisición de bienes, encontramos que más de la mitad de los funcionarios (52%) considera que el proceso tiene un nivel bajo de calidad, un 40% lo califica como medio, y solo un 8% lo considera alto. Estos resultados indican que existen problemas significativos en la forma general en que la municipalidad realiza sus adquisiciones.

4.2. Contrastación de hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 8

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnova			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Proceso de contratación	,139	50	,018	,936	50	,009
Adquisición de bienes	,184	50	,000	,889	50	,000

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

Se realizó la prueba de normalidad mediante Kolmogorov-Smirnov puesto se tiene una población mayor a 30. Los resultados mostraron que los datos siguen un patrón no normal de distribución, lo que nos llevó a utilizar el coeficiente de correlación de Spearman, que es más adecuado para este tipo de datos.

4.2.2. Prueba de hipótesis

A) Prueba de hipótesis general

Dada la hipótesis general establecida:

Tabla 9

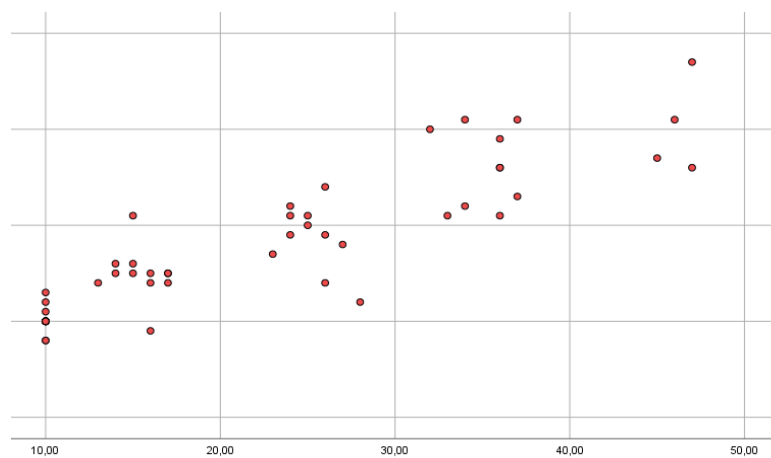
Prueba de hipótesis general

		Proceso de contratación	Adquisición de bienes
Rho de Spearman	Proceso de contratación	1,000	,882**
		.	,000
	Adquisición de bienes	50	50
		,882**	1,000
		,000	.
		50	50

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 8

Grafico de dispersión hipótesis general



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

Al analizar la relación, encontramos una relación muy fuerte y positiva (0.882) entre los procesos de contratación y adquisición de bienes. Esto indica que una mejor planificación inicial está directamente relacionada con mejores resultados en las adquisiciones.

B) Prueba de hipótesis específicas.

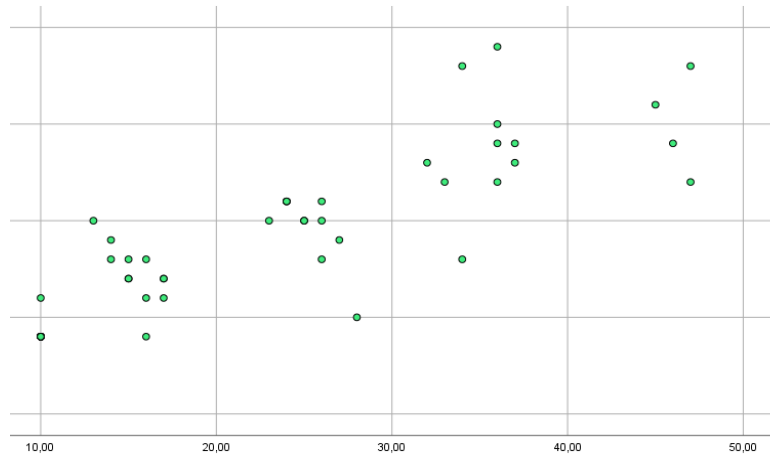
Dada las hipótesis específicas establecidas:

Tabla 10

Prueba de hipótesis específico 1

		Actos preparatorios	Adquisición de bienes
Rho de Spearman		1,000	,884**
	Actos preparatorios	.	,000
		50	50
	Adquisición de bienes	,884**	1,000
		,000	.
		50	50

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 9*Grafico de dispersión hipótesis específica 1*

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

De manera similar, encontramos una relación muy fuerte y positiva (0.884) entre la calidad de los actos preparatorios y adquisición de bienes. Esto indica que una mejor planificación inicial está directamente relacionada con mejores resultados en las adquisiciones.

Tabla 11*Prueba de hipótesis específico 2*

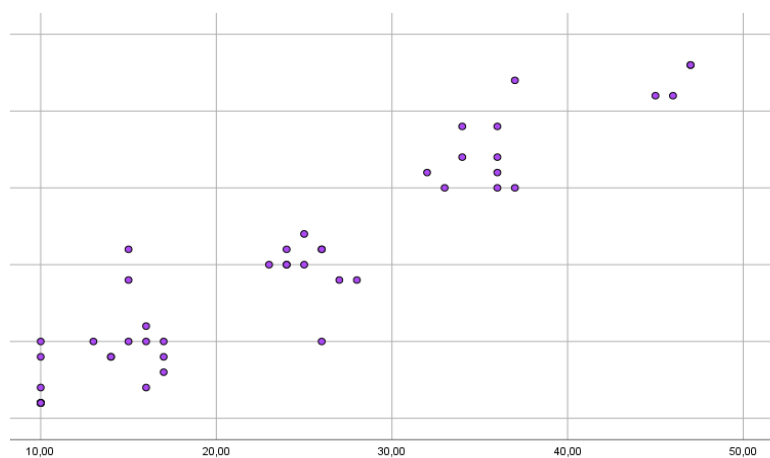
		Proceso de selección	Adquisición de bienes
Rho de Spearman		1,000	,926**
	Proceso de selección	.	,000
		50	50

	,926**	1,000
Adquisición de bienes	,000	.
	50	50

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 10

Grafico de dispersión hipótesis específica 2



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

Así mismo, se encontró la relación más fuerte y positiva (0.926) entre los procesos de selección y adquisición de bienes. Esto indica que una mejor planificación inicial está directamente relacionada con mejores resultados en las adquisiciones.

Tabla 12

Prueba de hipótesis específico 3

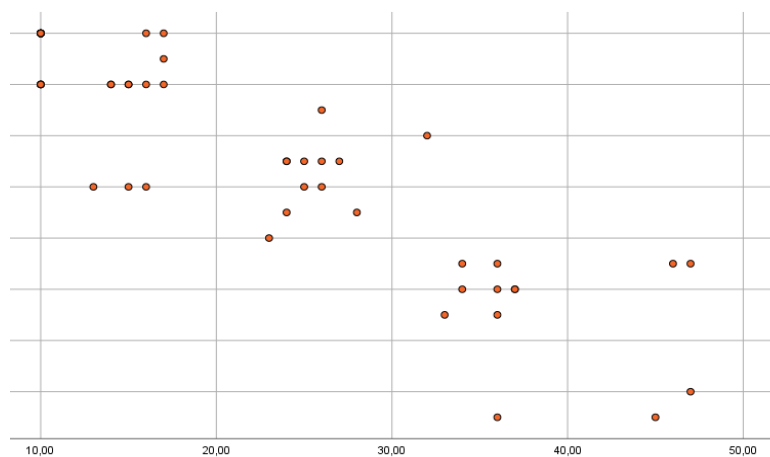
		Ejecución contractual	Adquisición de bienes
Rho de Spearman	Ejecución	1,000	-,865**

	contractual	.	,000
		50	50
		-,865**	1,000
	Adquisición de bienes	,000	.
		50	50

Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Figura 11

Grafico de dispersión hipótesis específica 3



Nota. Realizado a partir del instrumento aplicado a los trabajadores

Interpretación:

Sorprendentemente, se encontró una relación negativa fuerte (-0.865) entre la ejecución de los contratos y adquisición de bienes. Esto sugiere que podría haber factores complejos afectando esta relación que merecen un estudio más detallado.

4.3 Discusión

Posterior al análisis de los resultados obtenidos, se procede a discutirlos en

contraste con las fuentes consultadas y los antecedentes revisados, analizando las implicancias prácticas y teóricas de los hallazgos.

En la prueba de hipótesis general, se encontró una correlación muy alta y positiva ($Rho = 0.882$) entre el proceso de contratación y la adquisición de bienes menores a 8 UIT. Este hallazgo confirma que una mejora en la calidad del proceso de contratación incide directamente en una mayor efectividad en las adquisiciones realizadas. Este resultado coincide con lo planteado por Araujo (2023), quien destacó que una gestión eficaz en la formulación de requerimientos y el control interno contribuye significativamente a la optimización presupuestaria.

Sin embargo, este resultado también contrasta con la investigación de Uribe (2022), quien, aunque encontró una relación significativa ($Rho = 0.586$), no alcanzó los niveles altos de correlación reportados en el presente estudio. Estas diferencias podrían atribuirse a factores como el tamaño de la muestra y las especificidades del contexto normativo en cada caso.

Respecto a los actos preparatorios, el nivel bajo predominante (56%) indica deficiencias significativas en esta fase. A pesar de ello, se observó una correlación muy alta y positiva con la adquisición de bienes ($Rho = 0.884$). Esto refuerza la idea de que una adecuada planificación inicial es crucial para garantizar adquisiciones óptimas. Araujo (2023) también identificó falencias similares, destacando que la ausencia de lineamientos claros y la limitada interacción con el mercado afectan la calidad de los bienes adquiridos.

En los procesos de selección, los resultados también reflejan un nivel bajo predominante (54%), pero con la correlación más alta del estudio ($Rho = 0.926$). Esto

indica que esta etapa es determinante para mejorar la adquisición de bienes. Palma (2020) también encontró una influencia significativa de la rotación de personal en los procesos de selección, lo que coincide con la necesidad de mayor estabilidad y capacitación identificada en este estudio.

Uno de los hallazgos más relevantes es la correlación negativa significativa entre la ejecución contractual y la adquisición de bienes ($Rho = -0.865$). Esto sugiere la presencia de factores problemáticos en la implementación de los contratos, como incumplimientos o especificaciones inadecuadas. Este resultado difiere de lo reportado por Jacome Palta (2022) en Ecuador, quien encontró una relación positiva en contextos con normativas más estrictas. Estas discrepancias subrayan la importancia de mejorar los mecanismos de seguimiento y cumplimiento contractual.

Desde un enfoque teórico, los hallazgos respaldan la importancia de principios como la transparencia, la eficiencia y la rendición de cuentas en los procesos de contratación pública de Agama et al. (2021). Además, refuerzan la necesidad de una planificación integral y una gestión técnica adecuada para superar las limitaciones operativas identificadas en la literatura.

Conclusiones

1. Respecto al objetivo general, se determinó que existe una relación significativa y positiva muy alta ($Rho=0.882$) entre el proceso de contratación y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, evidenciando que la calidad de los procesos influye directamente en la efectividad de las adquisiciones.
2. En relación al primer objetivo específico, se estableció que los actos preparatorios tienen una relación significativa y positiva muy alta ($Rho=0.884$) con la adquisición de bienes, aunque el nivel predominantemente bajo (56%) en su ejecución señala importantes áreas de mejora.
3. Sobre el segundo objetivo específico, se identificó que los procesos de selección mantienen la correlación más alta ($Rho=0.926$) con la adquisición de bienes, a pesar de que el 54% de los funcionarios percibe un nivel bajo en su implementación.
4. En cuanto al tercer objetivo específico, se determinó una relación significativa pero negativa ($Rho=-0.865$) entre la ejecución contractual y la adquisición de bienes, sugiriendo la existencia de factores complejos que requieren mayor investigación.

Recomendaciones

1. Se recomienda a la Gerencia Municipal implementar un programa integral de fortalecimiento de capacidades en gestión de contrataciones públicas, con énfasis en la normativa actualizada y las buenas prácticas de contratación estatal.
2. Para mejorar los actos preparatorios, se sugiere al área de Logística establecer un sistema estandarizado de formulación de requerimientos, que incluya formatos predefinidos y listas de verificación para asegurar la calidad de las especificaciones técnicas.
3. En relación a los procesos de selección, se recomienda implementar un sistema de evaluación de proveedores y crear un banco de datos de proveedores calificados para agilizar futuras contrataciones.
4. Para la ejecución contractual, se sugiere desarrollar un sistema de monitoreo y seguimiento de contratos que permita identificar tempranamente posibles incumplimientos y tomar medidas correctivas oportunas.
5. Se recomienda a la Alta Dirección establecer mecanismos de coordinación más efectivos entre las áreas usuarias y el área de logística para mejorar la comunicación y eficiencia en todo el proceso de contratación.
6. Implementar un sistema de gestión documentaria digital que permita un mejor control y seguimiento de los expedientes de contratación, reduciendo tiempos y mejorando la transparencia del proceso.

Referencias

- Agama, P. G. A., Huamán, O. M. del C. R., Casco, R. J. E., & Gálvez, R. E. (2021). Administrative management in procurement processes in a public sector entity. *Journal of Business and Entrepreneurial Studie*, 5(3), Article 3. <https://doi.org/10.37956/jbes.v5i3.190>
- Aguila Rivera, J., & Esquivel Choquehuanca, P. L. (2022). “LAS DEFICIENCIAS EN EL ÁMBITO DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN DE LAS CONTRATACIONES IGUAL O MENOR A 8 UIT Y SU INCIDENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA DE LA ZONA REGISTRAL N.º X SEDE CUSCO 2020-2021”. <https://repositorio.uandina.edu.pe/item/44630585-7d4d-453a-9384-132bd26f1a01>
- Andry, J. F., Tannady, H., & Nurprihatin, F. (2020). Eliciting Requirements of Order Fulfilment in A Company. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 771(1), 012023. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/771/1/012023>
- Araujo Del Aguila, J. C. (2023). *Contrataciones iguales o inferiores a 8 UIT y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas* [Universidad Continental]. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/13207/1/IV_FCE_310_TE_Araujo_Del%20Aguila_2023.pdf
- Arciniegas, O. G., & Pantoja, M. J. (2020). Análisis de la situación crediticia en las Cooperativas de Ahorro y Crédito de Imbabura. *Revista ESPACIOS*, 41(27). <https://www.revistaespacios.com/a20v41n27/20412704.html>
- Avila Huaman, H. J. (2022). Gestión de requerimientos y contrataciones menores a 8 UIT

- en la Municipalidad distrital de Florencia de Mora, La Libertad, 2021. *Repositorio Institucional - UCV*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/81653>
- Benaya, R. (2020). THE EFFECTS OF SPECIFICATIONS OF GOODS ON PUBLIC PROCUREMENT PERFORMANCE IN TANZANIA: A CASE OF TANESCO HEADQUARTER. *Business Education Journal (BEJ)*, IV. <https://typeset.io/pdf/the-effects-of-specifications-of-goods-on-public-procurement-7xvmifaivu.pdf>
- Béraud, A., & Numa, G. (2019). LÉON WALRAS'S THEORY OF PUBLIC INTEREST GOODS: TOWARD AN ORGANIC VIEW OF THE STATE. *Journal of the History of Economic Thought*, 41(4), 553-572. <https://doi.org/10.1017/S1053837218000603>
- Creswell, J. W., Creswell, J. D., Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (Fifth edition). SAGE.
- De la Hoz Mercado, J. (2024). Adquisición de bienes y servicios en recursos físicos: Municipios de sexta categoría del Atlántico. *Administración & Desarrollo*, 54(1), Article 1. <https://doi.org/10.22431/25005227.vol54n1.899>
- Delgado Delgado, G. Y. (2017). ANÁLISIS DE PLIEGOS EN CONTRATACIÓN DE OBRA DEL SECTOR PÚBLICO, MENOR CUANTIA, COTIZACIÓN Y LICITACIÓN". <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/23959>
- Espejo-Pingus, L. M., Cruz-Ipanaque, S. V., Espejo-Pingus, L. M., & Cruz-Ipanaque, S. V. (2023). El Control en las Contrataciones Públicas. *Revista Tecnológica-Educativa Docentes 2.0*, 16(2), 196-208. <https://doi.org/10.37843/rted.v16i2.395>

- Ganga Contreras, F., & Sánchez Álvarez, R. (2008). Estudio sobre el proceso de reclutamiento y selección de personal en la comuna de Puerto Montt, Región de Los Lagos-Chile. *Gaceta Laboral*, 14(2), 271-297. http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1315-85972008000200005&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Garate Marín, T. K., Pastor Picón, G. A., Vásquez Saucedo, N. M., Rengifo Zumaeta, A., López Navarro, E., Garate Marín, T. K., Pastor Picón, G. A., Vásquez Saucedo, N. M., Rengifo Zumaeta, A., & López Navarro, E. (2023). Indicadores de riesgos en los procesos de adquisiciones en entidades públicas en Perú mediante predicados difusos. *Conrado*, 19(92), 476-484. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1990-86442023000300476&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Glas, A. H., & Eßig, M. (2018). Factors that influence the success of small and medium-sized suppliers in public procurement: Evidence from a centralized agency in Germany. *Supply Chain Management: An International Journal*, 23(1), 65-78. <https://doi.org/10.1108/SCM-09-2016-0334>
- Goldman, J. (2020). Government as Customer of Last Resort: The Stabilizing Effects of Government Purchases on Firms. *The Review of Financial Studies*, 33(2), 610-643. <https://doi.org/10.1093/rfs/hhz059>
- Guevara Zamora, K. M., & García Calderón, S. Y. (2018). Influencia de las instituciones financieras en el crecimiento de las Mypes del Mercado Central sector prendas de vestir de Chiclayo – 2017. *Repositorio Institucional - USS*. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/4540>

- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw Hill España. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=775008>
- Holden, S., & Sparrman, V. (2018). Do Government Purchases Affect Unemployment? *The Scandinavian Journal of Economics*, 120(1), 124-158. <https://doi.org/10.1111/sjoe.12214>
- Intendencia Región de Aysen. (2016). *Manual de Procedimientos ADQUISICIONES*. Ministerio del Interior. https://www.chilecompra.cl/wp-content/uploads/2016/11/intendencia-region-de-aysen.pdf?utm_source=chatgpt.com
- Ioda, E. V. (2020). ANALYSIS OF THE EVALUATION OF EFFECTIVENESS OF THE MUNICIPAL-LEVEL CONTRACT SYSTEM IN THE REGION. *Вестник Самарского университета. Экономика и управление*, 11(3), Article 3. <https://doi.org/10.18287/2542-0461-2020-11-3-35-48>
- Jácome Palta, M. G. (2022). *La Contratación Pública y su influencia en la ejecución del Presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Guamate, periodo 2020*. [bachelorThesis, Riobamba: Universidad Nacional de Chimborazo]. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9029>
- Mayorca Salazar, M. T. (2018). Ley de contrataciones del Estado y compras menores en la Municipalidad Distrital de Santa María del Valle-2018. *Universidad César Vallejo*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26364>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *GUÍA GENERAL PARA LA IDENTIFICACIÓN, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE*

INVERSIÓN.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Metodologias_Generales_PI/GUIA_EX_ANTE_InviertePe.pdf

Molina Dimitrijevic, A. (2017). *ARBITRATION AS A DISPUTE-SOLVING MECHANISM IN PUBLIC PROCUREMENT: A COMPARATE VIEW BETWEEN PERUVIAN AND SPANISH SYSTEMS.*

<https://www.ippa.org/IPPC4/Proceedings/01ComparativeProcurement/Paper1-18.pdf>

Molina Mora, J. F., de Jesús Arrias Añez, J. C., Molina Mora, J. F., & de Jesús Arrias Añez, J. C. (2022). Vulnerabilidades en la contratación pública en empresas del sector públicas en Ecuador. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(4), 598-608.

http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2218-36202022000400598&lng=es&nrm=iso&tlng=es

Núñez del Prado, F. (2021). The Fallacy of Consent: Should Arbitration Be a Creature of Contract? *EMORY INTERNATIONAL LAW REVIEW*, 35(219), 219-257.

Obando Coa, C. C., Ore Fuentes Rivera, S. M., & Torres Ríos, A. R. (2022). Factores que afectan los procesos de contrataciones de equipos biomédicos en el Hospital Regional Honorio Delgado Espinoza de Arequipa en el periodo 2018 y 2019.

Universidad Continental.
<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/11447>

Ochoipoma Guerrero, J. H., Muñoz Ccuro, F. E., Ochoipoma Guerrero, J. H., & Muñoz Ccuro, F. E. (2023). Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales. *Revista científica en ciencias sociales*, 5(1), 73-90.

<https://doi.org/10.53732/rccsociales/05.01.2023.73>

Palma Masías, L. S. (2020). *Proceso para la contratación de bienes por montos menores o iguales a 8 uit en la municipalidad distrital de san jeronimo cusco-2019*

[Universidad Andina de Cusco].

<https://repositorio.uandina.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/b7c7ed31-d9df-48f4-a629-05f49608e868/content>

Porras Mendoza, L. (2018). *Essays on Electoral Accountability and Equalization Transfer under a Decentralized Context: The Case of Peruvian Municipalities.*

<https://www.semanticscholar.org/paper/Essays-on-Electoral-Accountability-and-Equalization-Mendoza/9cd9e4daaa1349eaadb623e517843023dec9dff1>

Presidencia de la República. (2019). *Ley de Contrataciones del Estado.* El Peruano.

https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/298343/DS082_2019EF.pdf

Ramadhan, M. S., & Adhim, C. (2021). Fraud detection in the procurement of goods and services. *Journal of Contemporary Accounting*, 113-129.

<https://doi.org/10.20885/jca.vol3.iss3.art1>

Ross, A. D., & Jayaraman, V. (2009). Strategic Purchases of Bundled Products in a Health Care Supply Chain Environment. *Decision Sciences*, 40(2), 269-293.

<https://doi.org/10.1111/j.1540-5915.2009.00228.x>

Serquen Perez, A. T. (2021). *Análisis de los procesos de contratación menores a 8 uit para proponer un instructivo en una unidad ejecutora de la policía nacional del*

perú 2018 [Universidad Católica de Santa María].

https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/4220/1/TL_SerquenPerezAna.pdf

Uribe Atao, M. R. (2022). *Procesos de contratación menores a 8 UIT y adquisición de bienes en una municipalidad distrital de la Convención, Cusco 2022* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/96422>

Vargas Salazar, J., Escobar Taípe, E., & Ambrosio Tomas, R. (2020). Análisis, evaluación y propuesta de mejora de las contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Provincial de Churcampa, Región Huancavelica. Periodo 2017-2019. *Universidad Continental*. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/8220>

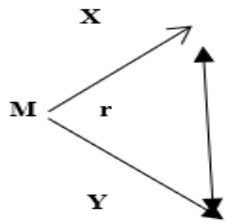
ANEXOS

ANEXO 1: Matriz de operacionalización

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Variable 1 Proceso de contratación menores a 8 UIT	Es la contratación directa realizada para la adquisición de un bien, sin requerir la convocatoria de concursos públicos, debido a circunstancias específicas que justifican la selección de un único proveedor	Es un procedimiento simplificado de adquisición pública que permite a las entidades contratar bienes o servicios sin concurso público, debido a que el monto no supera las 8 Unidades Impositivas Tributarias.	Actos preparatorios	Informes que contienen el sustento técnico legal de la contratación directa	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Procesos de selección	El contrato y sus requisitos que a la fecha no fue elaborada	
				Situación de emergencia	
			Ejecución contractual	Costo de oportunidad más viable de una entidad	
Variable 2 Adquisición de bienes	Recepción del bien que una Entidad adquirió debido a una necesidad, a través de un proceso de compra, ya sea por contratación directa o	Se refiere al proceso mediante el cual una entidad compra productos o materiales necesarios para su funcionamiento, ya sea	Procedimiento es dado por compras corporativas	Finalidad pública (que se busca satisfacer)	
			Resolución del titular de la entidad	Características técnicas (atributos técnicos que debe cumplir el bien)	
			Aprobación del consejo regional o municipal	Recepción de la orden de compra	

mediante concurso público	mediante contratación directa o concurso.	Principios de la adquisición del bien	Conformidad de la adquisición Pago de la adquisición
---------------------------	--	--	---

ANEXO 2: Matriz de consistencia

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>¿De qué manera el proceso de contratación se relaciona con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?</p> <p style="text-align: center;">ESPECÍFICOS</p> <p>¿En qué medida los actos preparatorios se relacionan con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?</p> <p>¿Cómo los procesos de selección se relacionan con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?</p> <p>¿De qué manera la ejecución contractual se relaciona con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024?</p>	<p>Determinar la relación entre el proceso de contratación y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.</p> <p style="text-align: center;">ESPECÍFICOS</p> <p>Analizar la relación entre los actos preparatorios y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.</p> <p>Determinar la relación entre los procesos de selección y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024..</p> <p>Establecer la relación entre la ejecución contractual y la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.</p>	<p>El proceso de contratación se relaciona directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024</p> <p style="text-align: center;">ESPECÍFICOS</p> <p>Los actos preparatorios se relacionan directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.</p> <p>Los procesos de selección se relacionan directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.</p> <p>La ejecución contractual se relaciona directamente con la adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024.</p>	<p style="text-align: center;">V1: Proceso de contratación</p> <p>Actos preparatorios Procesos de selección Ejecución contractual</p> <p style="text-align: center;">V2: Adquisición de bienes menores a 8UIT</p> <p>Especificación es técnicas de los bienes Principios de la adquisición del bien</p>	<p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p style="text-align: center;">Tipo:</p> <p style="text-align: center;">Correlacional</p>  <p style="text-align: center;">M: Muestra de aplicación</p> <p style="text-align: center;">X: Proceso de contratación menores a 8 UIT</p> <p style="text-align: center;">Y: Adquisición de bienes r: correlación de variables</p> <p style="text-align: center;">Diseño: No experimental</p> <p style="text-align: center;">Población:</p> <p>50 funcionarios involucrados en el proceso de contratación pública menores a 8 UIT quienes cumplen actividades</p>

administrativas

Muestra:

50 funcionarios involucrados
en el

proceso de contratación
pública menores a 8 UIT
quienes cumplen actividades

administrativas

**Técnicas e instrumentos de
recolección de datos:**

Encuesta y como
instrumentos los
cuestionarios

ANEXO 3: Instrumento de recopilación de datos

Agradecemos su colaboración, el presente cuestionario tiene la finalidad de conocer su opinión respecto a: “Procesos de contratación y adquisición de bienes menores a 8 UIT en la Municipalidad Distrital de Maranura, Cusco 2024”, por lo que le solicitamos su completa sinceridad y que solo se marque una opción por ítem. El cuestionario es anónimo por lo que no se le solicitara información personal.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VARIABLE 1: Proceso de contratación

D1: Actos preparatorios		1	2	3	4	5
1.	¿Con qué frecuencia los requerimientos incluyen el respaldo técnico legal para la contratación directa?					
2.	¿Con qué frecuencia los informes son revisados correctamente por el área técnica legal para la contratación directa?					
3.	¿Con qué frecuencia los contratos menores a 8 UIT cumplen con los requisitos establecidos en la fecha de su elaboración?					
4.	¿Cree usted que los requisitos en los contratos de compras menores a 8 UIT son cumplidos?					
D2: Procesos de selección						
5.	¿Cree que una entidad pública proporciona bienes de mejor calidad que una organización privada?					
6.	¿Con qué frecuencia se detectan irregularidades en los bienes suministrados por una entidad pública?					
7.	¿Considera que los derechos exclusivos de un proveedor en contrataciones directas son beneficiosos?					
8.	¿Con qué frecuencia los derechos exclusivos de un proveedor en contrataciones directas garantizan la calidad del bien?					
9.	¿Cree usted que la entidad realiza las					

compras según los estándares técnicos del mercado?

10. ¿Con qué frecuencia se evalúan las compras utilizando el criterio de costo-beneficio?

Ejecución contractual

11. ¿Cree usted que las órdenes de compra se elaboran conforme a las especificaciones técnicas y/o características del requerimiento?

12. ¿Con qué frecuencia el área usuaria emite oportunamente las conformidades para compras menores a 8 UIT?

13. ¿Con qué frecuencia la entidad aplica de manera adecuada las penalidades por incumplimiento injustificado?

14. ¿Con qué frecuencia se resuelven contratos debido a incumplimiento injustificado?

VARIABLE 2: Adquisición de bienes

D1: Especificación es técnicas de los bienes

15. ¿Cree usted que los bienes solicitados por compra directa están justificados por su necesidad?

16. ¿Con qué frecuencia los bienes solicitados resuelven las necesidades del área que los requiere?

17. ¿Considera usted que se supervisan adecuadamente las características técnicas de los bienes adquiridos?

18. ¿Con qué frecuencia los bienes adquiridos son aprobados por cumplir con las especificaciones técnicas?

D2: Principios de la adquisición del bien

19. ¿Cree usted que hay irregularidades en la recepción de las órdenes de compra al solicitar los bienes?

20. ¿Con qué frecuencia las recepciones de las órdenes de compra se realizan según el tiempo planificado?

21. ¿Considera usted que las conformidades de adquisición son adecuadas en relación con los bienes adquiridos?

22. ¿Con qué frecuencia se otorga la conformidad a los bienes adquiridos en compras directas?

23. ¿Cree usted que el pago por la adquisición es justificable en función de
-

las características de los bienes?

24. ¿Con qué frecuencia se efectúan los pagos de adquisición dentro del plazo establecido por contrato?
-

ANEXO 4: Copia de base de datos

Actos preparatorios 1	Actos preparatorios 2	Actos preparatorios 3	Actos preparatorios 4	Procesos de selección 1	Procesos de selección 2	Procesos de selección 3	Procesos de selección 4	Procesos de selección 5	Procesos de selección 6	Ejecución contractua 1	Ejecución contractua 2	Ejecución contractua 3	Ejecución contractua 4	Especificaciones técnicas de los bienes 1	Especificaciones técnicas de los bienes 2	Especificaciones técnicas de los bienes 3	Especificaciones técnicas de los bienes 4	Principios de la adquisición del bien 1	Principios de la adquisición del bien 2	Principios de la adquisición del bien 3	Principios de la adquisición del bien 4	Principios de la adquisición del bien 5	Principios de la adquisición del bien 6
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	4	3	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3
2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	4	3	4	3	2	2	2	1	2	1	2	2	1	1
5	5	4	5	4	3	4	4	4	3	1	1	1	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4
3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2
2	2	3	3	2	2	2	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2
2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2
3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4
1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	5	4	5	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	4	5	4	5	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	5	5	5	5	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	2	2	2	2	3	2	3	2	3	4	4	3	1	1	2	2	2	2	1	1	2	1

