

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA
“LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SITUACIÓN ECONÓMICA LOCAL EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYOPATA, LA CONVENCION, 2024”

Autor:

Br. Lazo Vizarreta, Shirley Aurora

Br. Alvarez Castillo, Wathy Alther

Asesor:

Dr. Lucio Ticona Carrizales

Santa Ana, La Convención, Cusco

2025

DATOS GENERALES

Título:

La gestión municipal y situación económica local en la municipalidad distrital de Huayopata, La
Convención, 2024.

Línea de investigación:

Gestión pública y desarrollo social

Especialidad:

Economía

Investigadores:

Shirley Aurora Lazo Vizarreta

Wathy Alther Alvarez Castillo

Asesor:

Dr. Lucio Ticona Carrizales

HOJA DE DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Shirley Aurora Lazo Vizcarreta, identificado
 (a) con DNI N° 46769071, Bachiller de la Escuela Profesional
 de Economía, domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
 del Distrito Santa Ana Provincia La Convención
 Departamento Cusco Celular: Email:

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 02 de abril del 2025.

DNI N°: 46769071

HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo,.....*Wathy Alther Alvarez Castillo*....., identificado
(a) con DNI N°.....*46284561*....., Bachiller de la Escuela Profesional
de.....*Economía*....., domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
..... del Distrito.....*Santa Ana*..... Provincia.....*La Convención*
Departamento.....*Cusco*..... Celular..... Email:.....

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana,.....*02 de abril*.....del 20..*25*..

.....
DNI N°:.....*46284561*.....

REPORTE DE SIMILITUD



Informe del Detector de Plagio Viper

INFORME COMPLETO SHIRLEY Y WATHY ULP EC
18-12-2024 (1).docx **escaneado Dec 23, 2024**

Porcentaje Total

7%

1.4%

FEDRA Y CARMEN

<db://1447635>

0.5%

Redalyc.Modelo abierto de gestión para result...

<https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533693007.pdf>

0.5%

Políticas de desarrollo económico local. ¿Y si ...

<https://ojs.uv.es/index.php/TERRA/article/download/>

0.4%

Gestión municipal y desarrollo local - editorial...

<https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/>

0.4%

160-181 Medición del desarrollo económico lo...

<http://www.scielo.org.co/pdf/enec/v32n60/2619-6575>

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA

**“LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SITUACIÓN ECONÓMICA LOCAL EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYOPATA, LA CONVENCIÓN, 2024”**

Presentado por Br. Lazo Vizarreta, Shirley Aurora y Br. Alvarez Castillo, Wathy Alther

Presidente: _____

Nombre:

Primer Miembro: _____

Nombre:

Segundo Miembro: _____

Nombre:

DEDICATORIA

A mis padres, por su amor, apoyo y sacrificio a lo largo de toda mi vida. Gracias por enseñarme a nunca rendirme y por ser la razón de mi esfuerzo constante. A Dios, por guiarme con sabiduría y por darme fuerzas en los momentos de dificultad. Esta tesis es el reflejo de todo su amor y enseñanza

Shirley Aurora Lazo Vizarreta

A mis padres, por su apoyo incansable, por su fe en mí y por ser el pilar en mi vida. Gracias por enseñarme a luchar siempre por mis sueños. A Dios, por su guía infinita, por darme paciencia y sabiduría para alcanzar este logro. Esta tesis es un testamento de su amor y bendiciones

Wathy Alther Alvarez Castillo

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a mis padres, quienes siempre han estado a mi lado, por su apoyo y motivación; agradezco también a la universidad por proporcionarme las herramientas y el entorno necesario para alcanzar mis objetivos académicos. Mi más profundo agradecimiento a mi asesor, por su guía, paciencia y valiosos consejos, los cuales fueron cruciales para el desarrollo de esta tesis.

Shirley Aurora Lazo Vizarreta

Agradezco profundamente a mis padres, por su apoyo constante, sus palabras de aliento y su paciencia durante este arduo proceso. Gracias por enseñarme a luchar por mis sueños y por estar siempre a mi lado en cada momento de incertidumbre. También quiero dar las gracias a la universidad, por formarme en un ambiente de excelencia académica. A mi asesor, por su orientación, dedicación.

Wathy Alther Alvarez Castillo

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo principal determinar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental y de corte transversal, siendo de carácter básico y correlacional. La población de estudio estuvo compuesta por 101 funcionarios de la municipalidad de Huayopata, de los cuales se seleccionó una muestra de 80 mediante muestreo probabilístico. La principal técnica de recolección de datos fue la encuesta, estructurada con un cuestionario validado que utilizó la escala de Likert para medir las percepciones de los participantes sobre la gestión y la situación económica local. Los resultados obtenidos indicaron que la gestión municipal se relaciona significativamente con la situación económica local ($p = 0.000 < 0.05$), con una relación positiva y alta (coeficiente de rho de Spearman = 0.920). Asimismo, se encontró una relación significativa entre la gestión municipal y la situación política ($p = 0.000 < 0.05$), con un coeficiente de rho de Spearman de 0.837. En cuanto a la situación económica equitativa, también se halló una relación significativa con la gestión municipal ($p = 0.000 < 0.05$), con un coeficiente de rho de Spearman de 0.845. Finalmente, se evidenció que la gestión municipal tiene una relación significativa con la situación social incluyente ($p = 0.000 < 0.05$), con un coeficiente de rho de Spearman de 0.809, lo que sugiere que una mejor gestión municipal contribuye a mejorar la situación social incluyente.

Palabras Clave: Gestión Municipal, Situación Económica Local, Situación Política, Situación Económica Equitativa, Situación Social Incluyente.

ABSTRACT

The present research had the main objective of determining the relationship between municipal management and the local economic situation in the Huayopata District Municipality, La Convención, 2024. Regarding the methodology, the study was basic in nature, followed a quantitative approach, a non-experimental design, and a cross-sectional type, and was ultimately correlational. The study population consisted of 101 officials from the Huayopata Municipality, and a sample of 80 officials was selected using probability sampling. The primary data collection technique was the survey, structured through a validated questionnaire that used the Likert scale to measure participants' perceptions of municipal management and the local economy. Finally, the results showed that municipal management is significantly related to the local economic situation ($p = 0.000 < 0.05$), demonstrating a strong and positive relationship (Spearman's rho coefficient = 0.920). It was also found that municipal management is related to the political situation, with a significance of $p = 0.000 < 0.05$ and a Spearman's rho coefficient of 0.837. Regarding equitable economic conditions, a significant relationship with municipal management was found ($p = 0.000 < 0.05$), with a Spearman's rho coefficient of 0.845. Additionally, the relationship between municipal management and an inclusive social situation was also significant ($p = 0.000 < 0.05$), with a Spearman's rho coefficient of 0.809, indicating that better municipal management improves the inclusive social situation.

Keywords: Municipal Management, Local Economic Situation, Political Situation, Equitable Economic Situation, Inclusive Social Situation.

ÍNDICE

HOJA DE DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS	3
REPORTE DE SIMILITUD	5
DEDICATORIA	7
AGRADECIMIENTO	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
ÍNDICE.....	11
ÍNDICE DE TABLAS	14
ÍNDICE DE FIGURAS.....	15
INTRODUCCIÓN	16
CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1 Descripción de la realidad problemática.....	1
1.2 Formulación del problema.....	7
1.2.1 Problema general.....	7
1.2.2 Problemas específicos	7
1.3 Objetivos de la investigación.....	8
1.3.1 Objetivo general	8
1.3.2 Objetivos específicos.....	8
1.4 Hipótesis de la investigación	8
1.4.1 Hipótesis general	8
1.4.2 Hipótesis específicas	8

1.5 Justificación de la investigación	9
1.5.1 Justificación teórica.....	9
1.5.2 Justificación práctica	9
1.5.3 Justificación de implicancia social	9
1.5.4 Justificación metodológica	10
1.6 Delimitación de la investigación.....	10
1.6.1 Delimitación espacial	10
1.6.2 Delimitación temporal.....	10
1.6.3 Delimitación teórica	10
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	11
2.1 Antecedentes Empíricos de la investigación.....	11
2.1.1 Antecedentes internacionales.....	11
2.1.2 Antecedentes nacionales.....	13
2.1.3 Antecedentes locales	15
2.2 Bases teóricas.....	17
2.3 Identificación y conceptualización de variables	38
2.4 Operacionalización de variables	39
2.5 Marco conceptual.....	41
CAPITULO III METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	44
3.1 Tipo de Investigación.....	44
3.2 Enfoque de la investigación	44
3.3 Diseño de la investigación	44
3.4 Alcance de la investigación	45

3.5 Población y muestra.....	45
3.6 Técnica de procesamiento y análisis de datos.....	46
3.7 Confiabilidad y validez.....	47
3.8 Procedimiento para el procesamiento de datos.....	48
CAPÍTULO IV RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN	49
4.1. Resultados descriptivos de la variable: Gestión Municipal	49
4.2. Resultados descriptivos Variable Situación Económica Local.....	55
4.3. Prueba de Normalidad.....	61
4.4. Pruebas de hipótesis	62
CAPÍTULO V DISCUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN	67
CONCLUSIONES	71
RECOMENDACIONES	73
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	74
ANEXOS	82

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Prueba de fiabilidad</i>	48
Tabla 2 <i>Gestión municipal</i>	49
Tabla 3 <i>Planeamiento y desarrollo municipal</i>	50
Tabla 4 <i>Aspecto organizacional</i>	51
Tabla 5 <i>Presupuesto financiero y tributario</i>	52
Tabla 6 <i>Evaluación y control</i>	53
Tabla 7 <i>Resumen de la Gestión Municipal</i>	54
Tabla 8 <i>Situación económica local</i>	55
Tabla 9 <i>Situación política</i>	56
Tabla 10 <i>Economía equitativa</i>	58
Tabla 11 <i>Situación social incluyente</i>	59
Tabla 12 <i>Resumen de la Situación Económica Local</i>	60
Tabla 13 <i>Resultados de prueba de normalidad</i>	61
Tabla 14 <i>Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Política</i>	62
Tabla 15 <i>Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Económica Equitativa</i>	63
Tabla 16 <i>Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Social Incluyente</i>	64
Tabla 17 <i>Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Económica Local</i>	65

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Gestión municipal</i>	49
Figura 2 <i>Planeamiento y desarrollo municipal</i>	50
Figura 3 <i>Aspecto organizacional</i>	51
Figura 4 <i>Presupuesto financiero y tributario</i>	52
Figura 5 <i>Evaluación y control</i>	53
Figura 6 <i>Resumen de la Gestión Municipal</i>	55
Figura 7 <i>Situación económica local</i>	56
Figura 8 <i>Situación política</i>	57
Figura 9 <i>Economía equitativa</i>	58
Figura 10 <i>Situación social incluyente</i>	59
Figura 11 <i>Resumen de la Situación Económica Local</i>	60

INTRODUCCIÓN

La gestión municipal desempeña un papel crucial en el desarrollo económico y social de los territorios, ya que las decisiones tomadas por los gobiernos locales tienen un impacto directo en la calidad de vida de sus habitantes. En el contexto de la Municipalidad Distrital de Huayopata, ubicada en la provincia de La Convención, el análisis de la gestión municipal y su relación con la situación económica local resulta esencial para entender cómo las políticas públicas y la administración de recursos contribuyen al bienestar de la población. El análisis de estos aspectos proporciona información sobre cómo la municipalidad puede mejorar su capacidad de gestión, optimizar el uso de los recursos y contribuir a una mayor estabilidad económica para los habitantes del distrito. Bajo este contexto la presente investigación se estructura considerando:

Capítulo I: “Planteamiento del Problema”, capítulo en el que se aborda la problemática en la cual se centra el desarrollo de la investigación, la formulación del problema, los objetivos, la formulación de las hipótesis, la justificación y la delimitación de la investigación.

Capítulo II: “Marco Teórico”, capítulo en el que se abordan los antecedentes de la investigación y las bases teóricas, además de la identificación de las variables, la operacionalización de variables y el marco conceptual.

Capítulo III: “Metodología de la Investigación”, capítulo en el que se aborda las directrices metodológicas que se siguieron para el desarrollo de la investigación, considerando tipo, enfoque, diseño, alcance, población, muestra, técnicas e instrumentos de recolección y procedimientos de procesamiento de datos.

Capítulo IV: “Resultados de la Investigación ”, capítulo en el que se describen los resultados obtenidos tras la aplicación de los procedimientos de investigación, también se consideran las pruebas de hipótesis realizadas.

Capítulo V: “Discusiones de la Investigación”, capítulo en el que se analizan y discuten los resultados obtenidos en la investigación con los expuestos por estudios anteriores que siguieron la misma línea de investigación y en el que se destacan las similitudes y discrepancias encontradas.

Conclusiones y Recomendaciones: Capítulo en el que se exponen las conclusiones y recomendaciones a las que se abordan tras el desarrollo del estudio.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

El mundo enfrenta numerosos desafíos globales, como los conflictos, las pandemias y el cambio climático. Al mismo tiempo, muchos países en desarrollo están lidiando con una reducción en sus perspectivas de crecimiento, una caída en la inversión y un aumento de la deuda. Estas tendencias están revirtiendo los avances en desarrollo logrados con gran esfuerzo y amenazan con poner en peligro el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la Agenda 2030. Aproximadamente 700 millones de personas viven en extrema pobreza, y casi la mitad de la población mundial subsiste con menos de USD 6,85 al día. Estos problemas están afectando de manera especialmente negativa a las mujeres, niñas, personas vulnerables y otras comunidades marginadas. Un ejemplo claro de esto fue la pandemia de COVID-19, que subrayó la necesidad de prevenir y prepararse para futuras pandemias, así como contar con las herramientas adecuadas, particularmente en los países en desarrollo. Desde el inicio de la pandemia, el Banco Mundial ha destinado USD 14 200 millones para apoyar las respuestas sanitarias de más de 100 países. También se brindó ayuda a los países a financiar y desarrollar sistemas de salud más sólidos y resilientes, lo que implicó más de USD 30000 millones para fortalecer la atención primaria y la salud pública, se realizó la inversión en programas regionales, como los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de África, para detectar mejor las enfermedades, ampliar las capacidades de los laboratorios y agrupar recursos y a través del Fondo para Pandemias, con sede en el Banco Mundial, se financiaron proyectos que abordan deficiencias críticas y fortalecen la prevención, la preparación y la respuesta en los países en desarrollo (Banco Mundial, 2023).

En consecuencia los desafíos en el mundo, en especial los relacionados con la situación económica social requieren de una gestión proactiva que hagan posible la incorporación de estrategias de prevención, preparación y respuesta para proteger a las comunidades de situaciones de crisis como el caso del COVID 19, también requieren del fomento de la inversión local que se logra a través de incentivos fiscales, mejora de la infraestructura y creación de un entorno favorable para los negocios locales, así mismo la gestión municipal debe centrarse en la inclusión social y económica de las comunidades marginadas, como las mujeres, niñas, personas pobres y otros grupos vulnerables, para lo cual se deben implementar programas que promuevan la equidad y reduzcan las disparidades, lo que puede contribuir significativamente a la situación económica local; esto se evidencia en los casos de Ecuador y México; en el caso de México, este país ocupa el puesto número setenta en el ranking de regiones económicamente más desarrolladas en el mundo y seis con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0,767 y una esperanza de vida de 75,10 años, el país presenta una fortaleza económica en su sector de servicios, que representa el 63,8% del PIB y emplea al 62% de la fuerza laboral. Le sigue el sector industrial, con un 28% del PIB y un 24% de la fuerza laboral. Una de las estrategias adoptadas para fomentar el desarrollo económico ha sido la implementación de programas sociales e inclusión financiera, orientados a promover la inversión privada y aumentar la competitividad a través del desarrollo de perspectivas como: Educación de calidad, incremento de gastos en inversiones de infraestructura, desarrollo urbano sostenible, establecimiento de políticas destinadas al incremento de los ahorros con la finalidad de lograr una mejor asignación de recursos de la economía, el impulso de un desarrollo de un desarrollo de capital humano de los jóvenes del país, el fomento de la sostenibilidad fiscal y el buen gobierno, la asignación eficiente de recursos y el incremento de retornos de inversiones, es a través de estas acciones que este país logró ser uno de los que más aprovecha sus recursos naturales

para el desarrollo de la producción y también de la sociedad; por otro lado el caso de Ecuador, se puede observar que este país ocupa el puesto ochenta y cinco con un IDH de 0,758 y esperanza de vida de 77 años y este país para mejorar su situación económica ha implementado un nuevo plan cuyo objetivo fue colocar la deuda en una firme trayectoria descendente, generar empleos, proteger a los pobres y vulnerables y eliminar la corrupción, además se busca lograr crecimiento respecto a aspectos como: La promoción de la competitividad y la generación de nuevos puestos de empleo, el fomento de la prosperidad compartida y la mejora de la transparencia, y para con ello se busca reducir la pobreza a través de programas sociales, la mejora en la calidad de la educación básica y los gastos en salud (Torres et al., 2023).

A nivel nacional, respecto a la gestión pública municipal se presenta una ligera mejora en la calidad de esta entre 2012 y 2021, aun cuando las municipalidades distritales y las provinciales experimentaron un retroceso en 2019; además se observa que las municipalidades con menor índice de calidad en 2012 experimentaron, en promedio, se observa un mayor crecimiento del índice entre 2012 y 2021, destacándose que las municipalidades distritales y provinciales de la costa tienen una mayor calidad promedio en la gestión pública, mientras que las de la selva son las que han experimentado mejoras más amplias entre 2012 y 2021 (Castillo, 2023). En tanto para el año 2023, el INEI (2023), reporta valores de incremento del 19,4% en los puestos de trabajo a nivel nacional respecto al año 2020, también reportaron que el 70% de las municipalidades cuentan con Reglamento de Organizaciones y Funciones, el 55,8% cuenta con Manual de Organización y Funciones, el 49,5% cuenta con cuadro de Asignación de personal y el 32,5% cuenta con el Plan de Desarrollo Municipal Concertado, además se observa que el 100% de las municipalidades cuentan con un canal de atención al ciudadano evidenciando un incremento de 0,9 puntos porcentuales respecto al año 2020, respecto

a las finanzas se observa que los ingresos municipales en valores constantes incrementaron en 33,1% respecto al año 2019 pasando de percibir S/ 29 mil 211 millones a S/ 38 mil 883 millones en el año 2022 y finalmente respecto a la situación económica local, se observa que en el año 2022 el 50,8% de las municipalidades provinciales y distritales a nivel nacional otorgaron licencias de funcionamiento a negocios evidenciando una reducción en 7,5 puntos porcentuales respecto al 2019, en cuanto a servicios sociales, se observa que el registro de beneficiarios con tuberculosis en el programa de vaso de leche se redujo en 54,4%, además el 53,6% de las municipalidades implementaron Centros Integrales del Adulto Mayor, el 80,8% de las municipalidades implementaron Oficinas Municipales de Atención a la Persona con Discapacidad y en el año 2022, el 70,2% de las municipalidades, en colaboración con el Ministerio de Salud, implementaron programas de control y salud, logrando un incremento en 12 puntos porcentuales respecto al 2019 y los programas de prevención y control de la salud implementadas, fueron principalmente programas de vacunación con 73% seguido del programa de prevención y reducción de la anemia con 63,1% y preparación y respuesta frente al COVID-19 con 61,2% .

A pesar de los logros obtenidos, el país enfrenta desafíos estructurales y debilidades que podrían obstaculizar su progreso hacia un mayor desarrollo, como las desigualdades persistentes, y un modelo económico que depende en gran medida de los recursos naturales. Problemas estructurales, como la limitada creación de empleos formales, la baja productividad, la escasa diversificación económica y los lentos avances en la reducción de la pobreza y la desigualdad, siguen siendo obstáculos importantes y para abordar los desafíos estructurales, el Perú debe centrarse en reducir el alto nivel de informalidad en el mercado laboral, dado que tres cuartas partes de los trabajadores laboran en empleos de baja productividad,

y en mejorar la calidad de los servicios públicos básicos, estos esfuerzos son esenciales para lograr una economía más resiliente y equitativa (Grupo Banco Mundial, 2024).

A nivel regional, la gestión pública municipal específicamente en la provincia de La Convención, Cusco, se muestra pequeños avances respecto a su calificación al año 2022 ya que en dicha provincia el 28,7% de su población se encuentra en condiciones de pobreza y pobreza extrema, aunque se han hecho las gestiones necesarias para que reducir estos valores, como el incremento y la inclusión de personas en situación de vulnerabilidad o personas que presenten discapacidades en diferentes puestos laboral, la ampliación de la cobertura del seguro de salud para adultos mayores que alcanzó el 69,6%, la reducción de la población económicamente no activa como los jóvenes NINI cuyo porcentaje era de 34,7%, la mejora de los servicios de agua potable y alcantarillado cuya calidad vario en 1% sobre todo en la capital de la provincia, entre otras acciones que permitieron regenerar las condiciones de vida de la población y aun así quedan mucho por hacer si se requieren alcanzar las metas trazadas para el desarrollo local de la provincia (GORE CUSCO, 2022) ; respecto al distrito de Huayopata que ha presentado incrementos en sus índices socioeconómicos, sobre todo en años de educación cuyo índice ha pasado de 6.51 en el 2003 a 7.14 en el 2019, además el ingreso familiar per cápita incrementó de S/. 208,66 a S/. 653,42 y respecto al IDH del distrito, este pasó de ser 0,27 en el año 2003 a ser de 0,47 en el año 2019 (Covarrubias, 2022).

Desde la perspectiva de los trabajadores municipales, la ausencia de una planeación estratégica integral y a largo plazo en la Municipalidad Distrital de Huayopata resulta en un desarrollo desorganizado y en la limitada implementación de proyectos; esta falta de planeación estratégica se ve agravada por la carencia de participación ciudadana en el proceso de planeación, lo que limita la identificación de necesidades reales y reduce el apoyo comunitario a las iniciativas

municipales. Los trabajadores sienten que sus esfuerzos se ven obstaculizados por una estructura organizacional deficiente y burocrática que dificulta la coordinación entre departamentos y ralentiza la ejecución de proyectos. Además, la falta de programas de capacitación y desarrollo profesional limita su capacidad para implementar prácticas administrativas y técnicas efectivas, afectando la calidad del servicio que pueden ofrecer. En términos de presupuesto financiero y tributario, los trabajadores enfrentan una gestión financiera deficiente y una incapacidad para manejar adecuadamente los recursos, lo que limita la capacidad de la municipalidad para financiar proyectos esenciales. La baja recaudación tributaria, exacerbada por la ineficiencia en la recaudación de tributos y la evasión fiscal, reduce los ingresos municipales y afecta la sostenibilidad financiera de la municipalidad. La falta de mecanismos efectivos de monitoreo y evaluación impide que los trabajadores puedan medir el progreso e identificar áreas de mejora en la gestión municipal, lo que a su vez perpetúa la corrupción y la falta de transparencia, erosionando la confianza de la ciudadanía y desviando recursos de su uso adecuado. La inestabilidad política y los frecuentes cambios en el liderazgo municipal dificultan la continuidad de políticas y proyectos a largo plazo, lo que frustra a los trabajadores que ven cómo sus esfuerzos se ven interrumpidos o desechados con cada cambio de administración. La falta de representación equitativa de todos los sectores de la comunidad en la toma de decisiones políticas limita la creación de políticas inclusivas y representativas, afectando negativamente la situación política de la región. Los trabajadores también observan cómo la incapacidad de implementar políticas que promuevan una situación económica equitativa resulta en la concentración de riqueza en unos pocos y el aumento de la pobreza en la mayoría. La ausencia de programas de apoyo y fomento a las micro y pequeñas empresas limita su crecimiento y su capacidad para contribuir a la situación económica local. Finalmente, desde el punto de vista de los trabajadores, la falta de políticas sociales inclusivas deja

a grupos vulnerables sin acceso a servicios básicos y oportunidades de desarrollo. La prestación desigual de servicios públicos afecta negativamente a las áreas más pobres y marginadas, perpetuando la exclusión social y económica. Los trabajadores municipales, conscientes de estos problemas, se encuentran limitados en su capacidad para realizar cambios significativos debido a las barreras estructurales y organizacionales existentes, lo que genera un ambiente de frustración y desmotivación que impide el avance hacia una situación económica y social equitativa e inclusiva en Huayopata.

En consecuencia a lo descrito en párrafos anteriores, se plantea la presente investigación formulando las siguientes preguntas:

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo se relacionan la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la situación económica equitativa en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024

1.3.2 Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.
- Determinar la relación entre la gestión municipal y la situación económica equitativa en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.
- Determinar la relación entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.

1.4 Hipótesis de la investigación

1.4.1 Hipótesis general

Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.

1.4.2 Hipótesis específicas

- Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.
- Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica equitativo en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.
- Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.

1.5 Justificación de la investigación

1.5.1 Justificación teórica

Desde un enfoque teórico, analizar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, contribuye a la expansión y enriquecimiento de las teorías existentes sobre administración pública y situación económica; este análisis permitió evidenciar teorías sobre cómo las prácticas de gestión municipal pueden influir en el crecimiento económico y el bienestar local.

1.5.2 Justificación práctica

La relevancia práctica de esta investigación radica en su importancia para optimizar el uso de recursos y mejorar las políticas públicas, además de facilitar la comprensión de cómo la administración municipal impacta en el crecimiento económico y de qué manera permite diseñar estrategias más efectivas que promuevan la situación económica local; además, esta investigación permite fortalecer la gobernanza local, incrementando la transparencia, lo cual es esencial para generar confianza y participación ciudadana en los procesos de desarrollo comunitario.

1.5.3 Justificación de implicancia social

Estudiar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local, tiene una implicancia social significativa, ya que este tipo de investigación puede contribuir a entender cómo las decisiones y políticas implementadas a nivel municipal impactan en el bienestar y crecimiento económico de la comunidad local. Al analizar esta relación, se pueden identificar fortalezas y debilidades en la gestión actual, lo que puede guiar a los responsables en la formulación de estrategias más efectivas.

1.5.4 Justificación metodológica

Desde una perspectiva metodológica, estudiar la relación entre estas variables, es fundamental para el desarrollo y aplicación de conceptos teóricos y técnicas de investigación adecuadas. Este estudio también permitió la creación y validación de instrumentos de análisis que podrán ser replicados o adaptados a contextos similares, enriqueciendo el cuerpo de conocimiento en el campo. Además, proporciona datos empíricos valiosos que permitieron que se facilite la evaluación de la efectividad de diversas estrategias de gestión, contribuyendo a la refinación de métodos y enfoques en la investigación sobre situación económica y administración pública.

1.6 Delimitación de la investigación

1.6.1 Delimitación espacial

La investigación se realizó en el distrito de Huayopata, provincia de La Convención, Cusco.

1.6.2 Delimitación temporal

La presente investigación se desarrolló tomando en cuenta el año 2024.

1.6.3 Delimitación teórica

La investigación se centró en el estudio de dos variables, la gestión municipal y la situación económica local.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes Empíricos de la investigación

2.1.1 *Antecedentes internacionales*

Kgobe et al. (2023), en su investigación titulada “Los efectos de la participación pública en el desarrollo económico local de los municipios sudafricanos” cuyo objetivo fue subrayar la importancia de la participación inclusiva y significativa de los ciudadanos en el proceso del Desarrollo Económico Local (DEL). La metodología adoptada incluyó una investigación cualitativa, específicamente, se revisaron datos secundarios para entender los efectos de la participación pública en el desarrollo económico local en los municipios de Sudáfrica. Finalmente los resultados evidenciaron que para abordar los desafíos de la participación pública en el DEL, el gobierno local debe diseñar procesos de participación que involucren activamente a todos los segmentos de la población, especialmente a los grupos marginados y desfavorecidos históricamente, ya que la participación pública desempeña un papel fundamental en la Mejora la calidad de las políticas de desarrollo económico local (DEL) en los municipios sudafricanos y empodera a las comunidades, configurando así la trayectoria del desarrollo económico local, influye en la asignación de recursos y fomenta la cohesión social y a medida que Sudáfrica continúa su camino hacia un crecimiento económico inclusivo, la participación significativa de los ciudadanos en el proceso de DEL sigue siendo un factor crítico para crear resultados de desarrollo sostenible y equitativo.

Ngatiane et al. (2021), en su investigación titulada “Desarrollo económico local en los municipios de Nelson Mandela Bay y Buffalo City” cuyo objetivo fue determinar si se estaban aplicando aspectos de gestión para el desarrollo económico local en el Municipio Metropolitano

de Nelson Mandela Bay (NMBM) y en el Municipio Metropolitano de Buffalo City (BCMM). La metodología incluyó el uso de una herramienta diseñada específicamente para medir el nivel en el que las prácticas de gestión para el DEL en los dos municipios está integrada en la teoría del DEL tomando en cuenta que análisis debe incluir el estudio de seis aspectos clave del DEL: Desarrollo empresarial, desarrollo local, desarrollo de medios de vida, desarrollo de la fuerza laboral, desarrollo comunitario y gobernanza. Finalmente los resultados evidenciaron que aunque existen imperativos de políticas nacionales que dirigen a los municipios a ofrecer el Desarrollo Económico Local (DEL) de manera uniforme, la forma en que se implementa el DEL en el Municipio Metropolitano de Buffalo City y en el Municipio de Nelson Mandela Bay no era exactamente la misma ya que descubrió que hay una serie de aspectos del DEL que están fuera de los identificados en la literatura, estos incluyen aspectos como la disponibilidad o no de una estrategia de DEL, el proceso de revisión de la estrategia de DEL, y la interrelación entre las funciones del DEL y otros órganos municipales clave.

Szaja (2022), en su investigación titulada “Análisis y evaluación del desarrollo socioeconómico de los municipios costeros en el Voivodato de Pomerania Occidental” cuyo objetivo fue realizar el análisis y evaluación de los gobiernos municipales, incluyendo la identificación de los municipios mejor desarrollados en términos socioeconómicos en el Voivodato de Pomerania Occidental. La metodología incluyó el estudio de variables relacionadas con diversas esferas del desarrollo municipal, incluyendo las sociales, económicas, de infraestructura, ambientales y administrativas, además el estudio utilizó métodos y técnicas de exploración como: análisis de investigación documental, análisis crítico de la literatura sobre el tema, métodos de análisis económico y métodos de análisis comparativo multidimensional. Finalmente los resultados evidenciaron que el desarrollo local está influenciado por ciertas circunstancias que

provocan cambios positivos en el municipio, estas circunstancias se denominan factores (determinantes) del desarrollo que se entienden como causas subyacentes que inician y moldean las transformaciones cuantitativas y cualitativas en la economía local, la vida social o el entorno natural, además se observó que los municipios también pueden enfrentar situaciones en las que no hay factores visibles de desarrollo, o en las que es imposible utilizarlos de manera efectiva. Tal circunstancia se interpreta como la existencia/aparición de limitaciones (barreras) al desarrollo, por lo que el propósito fundamental de las decisiones tomadas por las autoridades locales se centra en crear conscientemente nuevos valores útiles y mejorar los existentes en un municipio, crear condiciones favorables para la economía y asegurar el orden espacial y ecológico, además la gestión en el municipio incluye el análisis y la planificación estratégica en diversos niveles de la organización y el control de la eficacia de las acciones emprendidas y esto es particularmente útil para ejercer control sobre el proceso de transformaciones locales que ocurren en condiciones de un entorno inestable, de incertidumbre y con riesgo en la acción.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Avendaño (2023), en su investigación titulada “Gestión Municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023” el objetivo principal de esta investigación fue identificar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local. La metodología empleada consistió en un estudio correlacional, utilizando un cuestionario que se aplicó a un total de 278 pobladores y analizando los datos correspondientes a los años 2021 y 2022 de la municipalidad en cuestión. Los resultados mostraron una incidencia significativa entre las dimensiones de la gestión municipal y el desarrollo económico local, lo cual se validó con un valor alfa inferior a 0.050, indicando una relación conjunta entre ambas variables. Se concluyó que existía una relación significativa, con un valor de

correlación de 0.136 y una alfa también inferior a 0.050, lo que permitió validar la información obtenida.

Aguila (2023), en su investigación titulada “Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la provincia de Mariscal Cáceres, San Martín, 2021” cuyo objetivo fue determinar la relación entre la gestión municipal con el desarrollo económico local de la provincia de Mariscal Cáceres, San Martín, 2021. La metodología utilizada en este estudio consistió en investigar una población de 67 colaboradores, con la aplicación de la técnica de encuesta, los cuales fueron elaborados según los indicadores específicos de cada variable. Además, el diseño fue correlacional. Los resultados obtenidos demostraron una relación directa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local. El análisis estadístico, indicó una correlación positiva muy alta de 0,944 y un valor p de 0,000 ($p \leq 0.05$). También se destacó la importancia de la planificación estratégica, la dirección y la administración contribuyen al desarrollo económico local, ya que el análisis estadístico de Rho indica coeficientes de correlación positivos de 0, 948, 0,857 y 0,934 respectivamente y valores de $p \leq 0.05$.

Tapia (2022), en su investigación titulada “Gestión Municipal y desarrollo local del distrito de San Pedro de Cachora, 2021” cuyo objetivo fue establecer la relación existente de la gestión municipal y el desarrollo local desde la percepción de los pobladores del distrito de San Pedro de Cachora, 2021. La metodología utilizada consistió en un estudio de tipo básico, con un diseño no experimental, específicamente descriptivo-correlacional. La población del estudio estuvo integrada por 908 habitantes registrados en las cuatro comunidades que conforman el distrito de

Cachora en el año 2018. De esta población, se seleccionó una muestra de 270 personas mediante un muestreo aleatorio simple. El instrumento utilizado para la recolección de datos fue un cuestionario, y la técnica empleada fue la encuesta. Los resultados mostraron que el 13.3% de los encuestados califica la gestión municipal como muy mala, mientras que el 64.4% la considera mala. El 7% de los encuestados considera que el desarrollo local es muy deficiente, mientras que el 44.4% lo percibe como deficiente. Estos resultados respaldan la hipótesis general del estudio, ya que el análisis mostró un coeficiente de Spearman de 0.638, indicando una relación de intensidad moderada a significativa entre las variables investigadas. Además, el valor $p = 0.000$ confirma la existencia de una relación estadísticamente significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el distrito de San Pedro de Cachora durante el año 2021.

2.1.3 Antecedentes locales

López (2022), en su investigación titulada “Gestión Municipal para la calidad de vida en el distrito de Omacha de la Provincia de Paruro, 2021” cuyo objetivo fue determinar la relación entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local. La metodología empleada correspondió a un estudio descriptivo- correlacional, cuantitativo, con un diseño no experimental y de corte transversal. Para el análisis de la información, se utilizó la prueba de Rho de Spearman, con el fin de verificar las hipótesis previamente establecidas. Los resultados indicaron que los efectos de la crisis económica y financiera de 2008 se han intensificado, especialmente en aspectos como el empleo, los ingresos y la pérdida de riqueza, afectando a gobiernos a nivel mundial y a la mayoría de los gobiernos municipales. Sin embargo, no todos los gobiernos locales se han visto impactados de la misma manera; algunos han logrado aumentar sus ingresos, mientras que otros han experimentado recortes y limitaciones en el gasto. En el caso específico del distrito de Omacha, el presupuesto

para los años 2021 y 2022 se duplicó en comparación con el presupuesto asignado en 2019 y 2020. En ese contexto, el presupuesto destinado a Planeamiento, Gestión y reserva de contingencia representa el 40% del presupuesto distrital, lo cual no puede ser utilizado para proyectos dirigidos a la población, ya que está destinado al funcionamiento de la municipalidad. El 60% restante se destina a programas y proyectos, pero debido a la naturaleza de un municipio pequeño, los proyectos que se pueden realizar son limitados, lo que restringe las posibilidades de desarrollo local que solucione problemas de salud, educación y medio ambiente principalmente y respecto al resultado de las correlaciones, se observa que existe una correlación baja directa y significativa entre Gestión Municipal y el Desarrollo Local con un coeficiente de correlación Rho de Spearman obtenido ($r=,221$) y el p -valor $=,000$; así mismo, entre Gestión Municipal y Calidad de vida la correlación es baja directa y significativa.

Velazco (2020), en su investigación titulada “La gestión municipal y su efecto en el desarrollo local del distrito de Lares, Calca, Cusco, 2019” cuyo objetivo fue conocer cómo es el efecto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito. La metodología se basó en la recopilación de datos a través de un cuestionario aplicado a 85 habitantes del distrito y entrevistas realizadas a funcionarios municipales. Este estudio, con un enfoque descriptivo-correlacional, analizó las variables gestión municipal y desarrollo económico local, considerando dimensiones como el plan económico, la economía, la ciencia y tecnología, y la cultura. Los hallazgos revelaron que la gestión municipal influye de manera significativa y elevada en el desarrollo económico local del distrito de Lares, con un coeficiente de 0.891 y un nivel de significancia notable. Sin embargo, se identificó una percepción negativa respecto a la labor de la municipalidad, calificándola mayoritariamente como muy deficiente e ineficiente en sus distintas dimensiones.

Aimituma y Yalta (2021), en su investigación titulada “La gestión municipal y el desarrollo económico local del distrito de San Sebastián provincia de Cusco: periodo 2019-2020” tiene como objetivo El propósito principal de este estudio fue analizar la conexión entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de San Sebastián. La investigación, basada en una metodología de tipo básica, adoptó un diseño no experimental con un enfoque longitudinal. La población estudiada estuvo compuesta por los residentes del distrito, seleccionados mediante un muestreo probabilístico para poblaciones finitas. Se aplicó una encuesta utilizando un instrumento diseñado específicamente. Para contrastar las hipótesis generales y específicas, se emplearon la prueba de Chi- cuadrado y el análisis de tablas cruzadas. Los resultados mostraron una relación significativa entre las variables de gestión municipal y desarrollo económico local, con un valor de significancia estadística $p < 0,05$.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Teoría de la nueva gestión pública

La administración pública en las sociedades modernas está siendo transformada por una nueva racionalidad, definida a finales del siglo XX por varios autores como una nueva gestión pública (NGP). Esta NGP busca distanciarse de la lógica burocrática que históricamente caracterizó la Administración Pública. La nueva perspectiva administrativa se basa en un enfoque privado, alineado con las ideas de autores como Peter Drucker (1986), quien propone que el éxito se mide en términos de la relación entre la institución y el mercado, con el Estado actuando como mediador y la sociedad y esta mediación que se propone es la base del modelo sustituto del modelo burocrático, donde se debe:

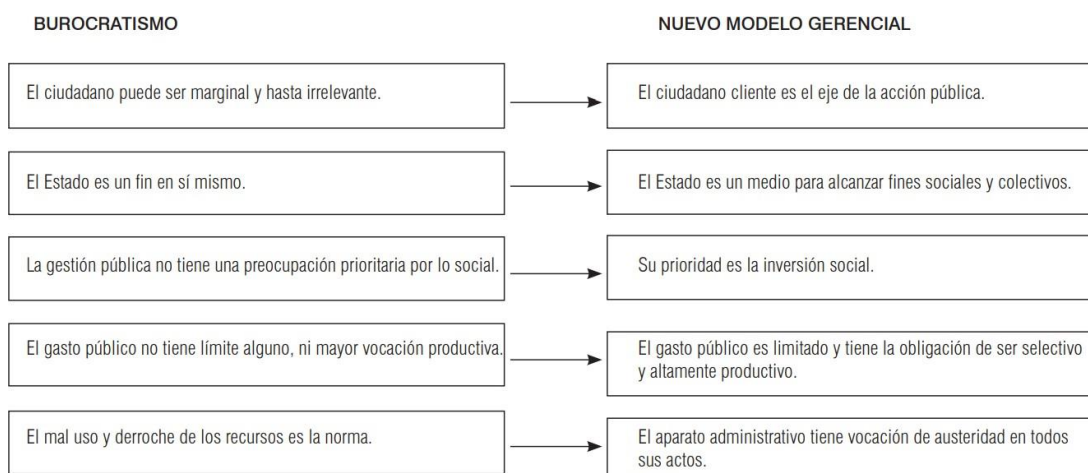
- Establecer mercados intergubernamentales.

- Fomentar la competencia en la entrega de bienes y servicios públicos.
- Incorporar el "espíritu empresarial" en la cultura de la administración pública (Chica, 2011).

Este paradigma administrativo emergente pone énfasis en la satisfacción del ciudadano, lo que conlleva a una racionalidad político-administrativa enfocada en el éxito. Este enfoque pone un énfasis destacado en los principios de competitividad y eficiencia, con el propósito de eliminar el burocratismo, señalado como uno de los principales responsables de la ineficiencia en la gestión pública y de la crisis que afecta a la Administración Pública. Esto se ilustra claramente en la figura que se presenta a continuación:

Figura 1

Contraste entre el modelo burocrático y el modelo gerencial de la nueva gestión pública



Nota. Extraído de Chica (2011).

Es así que la NGP sugiere que las organizaciones deben cambiar de dirección en varios aspectos, propone estar en contra de la burocracia, usar el mercado para distribuir los beneficios de la mejor manera, confiar en el mérito y en la autoevaluación como los mejores criterios sociales, y reconocer que los ciudadanos saben mejor lo que quieren; estos puntos afectan cómo se diseñan las organizaciones, creando un nuevo enfoque donde se busca que las entidades públicas sean

eficientes, imparciales y bien gestionadas. Sin embargo, el debate sobre cómo diseñar instituciones y estructuras organizacionales justas y conscientes de las diferencias y la autonomía queda en segundo plano (Chica, 2011).

Respecto a las reformas de la NGP, en los años ochenta, el modelo dominante de administración pública era el tradicional (racional-weberiano) caracterizado por un servicio civil apolítico, donde los procesos de toma de decisiones estaban estrictamente regidos por leyes y procedimientos, aumentando la transparencia y estabilidad de la acción del gobierno, pero con el surgimiento de la NGP se asume que las organizaciones del sector público y privado “deben ser similares y que los gerentes del sector público deben tener suficiente discreción y libertad de acción en su trabajo para ser capaces de hacer un uso eficiente de los recursos” combinando elementos del nuevo institucionalismo económico (NIE), la teoría de la elección pública, la teoría económica de la burocracia y el gerencialismo, es así que la NGP señala que la reforma de modernización del Estado se debe basar en tres líneas de acción: desagregación, competencia e incentivos (Morales, 2014).

- Implementación de incentivos mediante la "Evaluación de Desempeño": El impulso por alcanzar mayor eficiencia y efectividad en el sector público dio lugar a la implementación de mecanismos de rendición de cuentas y sistemas de evaluación del desempeño (SED). Estas herramientas se utilizan para evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos definidos para individuos, departamentos u organizaciones, permitiendo tanto la asignación de recompensas o sanciones como una gestión más precisa de salarios y presupuestos. Los principales objetivos de esta estrategia incluyen fortalecer la gestión interna, fomentar la transparencia y el control, y mejorar o racionalizar el uso de los recursos públicos.

- Descentralización y aumento de la competencia en el servicio civil: La búsqueda de una mayor eficiencia a través de la desagregación de funciones (diseño y ejecución), delegación y transferencia de responsabilidades estuvo vinculada a la necesidad de fortalecer la profesionalización. La mayor autonomía y el enfoque reducido en reglas formales y jerarquías provocaron una desburocratización, lo que impulsó el desarrollo de sistemas de servicio civil (SC) basados en principios de mérito y flexibilidad. Este proceso se orientó por tres principios clave:
 - ✓ Descentralización en la gestión de recursos humanos
 - ✓ Fortalecimiento y profesionalización de las funciones directivas
 - ✓ Flexibilidad en el sistema de personal (Morales, 2014).

En cuanto a Perú, la legislación de gestión pública solo contempla estructuras hasta el tercer nivel organizativo, equivalente al nivel de directores; sin embargo, en la práctica, muchas entidades replican unidades, áreas, equipos y otros subniveles, cada uno con un jefe, lo que da lugar a estructuras verticales con varios niveles jerárquicos. Este enfoque tiene como objetivo descentralizar el Estado, a través de gobiernos locales más cercanos a la ciudadanía. Dado que el modelo burocrático es rígido, inflexible y resistente al cambio, se enfoca en hacer las cosas de manera tradicional, la Nueva Gestión Pública (NGP) prioriza los resultados sobre la estricta adherencia a los procedimientos. Además, pone énfasis en ofrecer servicios de calidad, evaluando tanto los servicios como al personal encargado de proveerlos. Finalmente, la NGP fomenta activamente la competencia y el uso del mercado para la prestación de servicios a la ciudadanía, lo que ha dado lugar a la subcontratación, concesiones y asociaciones público-privadas, entre otras iniciativas que son ajenas al modelo burocrático (Corrales, 2018).

2.2.2 *Gestión Municipal*

Se conoce a la gestión municipal como aquella tarea conjunta que se realiza con la finalidad de mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales de la entidad municipal y de la población y además para que estas sean equitativas, políticamente viables, administrativamente eficientes y ambientalmente sustentables, todo en base a un proceso de planificación y administración eficiente de los recursos con visión de desarrollo (SISMAP, 2016).

Para López et al. (2021), La gestión municipal se entiende como la actividad llevada a cabo por el gobierno, que se encarga de administrar los recursos disponibles, a pesar de las dificultades que puedan surgir, tales como la falta de preparación de los gestores, problemas de cobertura tecnológica y la falta de capacitación de los ciudadanos. El Estado desempeña un papel crucial en abordar estas deficiencias, formulando políticas que ayuden a subsanarlas y, de esta manera, impulsar el desarrollo local. El personal encargado de la administración debe priorizar las necesidades de la comunidad, superando desafíos sin perseguir intereses propios. La gestión municipal se entiende como una serie de procedimientos orientados a que las municipalidades cumplan con sus propósitos y metas. Para que esto sea posible, resulta clave contar con un equipo municipal capacitado, que participe regularmente en programas de formación sobre políticas públicas para garantizar un desempeño eficiente y efectivo en sus responsabilidades.

La gestión municipal puede entenderse como la organización de una comunidad en un área geográfica específica, que opera bajo un marco jurídico propio y autónomo. Esta estructura organizativa y de gestión tiene como objetivo la realización de actividades concretas en beneficio de los habitantes. En este sentido, la gestión municipal se describe como un conjunto de procesos implementados por los gobiernos locales con el propósito de fomentar un desarrollo económico

equitativo en una zona específica. Este proceso debe impulsar un desarrollo local integral, teniendo en cuenta diversos elementos clave:

1. Económico: Vinculado con la creación y distribución justa de los recursos generados dentro de su territorio.
2. Social y cultural: Referido a la mejora de las condiciones de vida y la integración de la comunidad en su jurisdicción.
3. Ambiental: Enfocado en la protección y conservación de los recursos naturales de la región.
4. Político: Relacionado con la gobernabilidad de la zona y la implementación de proyectos orientados al bienestar de las personas en la comunidad.
5. Institucional: Asociado con la capacidad de la gestión organizacional para impulsar su propio desarrollo(Velazco, 2020).

La gestión municipal facilita que las entidades del Estado alcancen sus objetivos establecidos mediante el uso eficiente de los recursos presupuestarios y la atención técnica de los problemas más urgentes de la comunidad, evitando el despilfarro de fondos en asuntos irrelevantes. Para alcanzar estos objetivos, es fundamental que la población participe activamente en la identificación de los problemas a resolver y mejorar. En el caso de Perú, la gestión municipal se enmarca dentro del Sistema de Modernización de la Gestión del Estado, Ley N° 27658, cuyo objetivo es mejorar la efectividad de los servicios públicos con recursos que pertenecen a todos los ciudadanos, pues son bienes comunes. Además, la mayor parte de los presupuestos asignados por las instituciones municipales, regionales y nacionales provienen de los tributos ciudadanos. Es por ello que es esencial que se difunda la Ley del Procedimiento Administrativo General, Ley N° 27444, para que no solo los empleados municipales comprendan cómo deben atender a los usuarios y sus responsabilidades, sino también para que los ciudadanos conozcan sus derechos y sepan

cómo deben ser atendidos en cualquier entidad estatal, especialmente en su municipalidad. Además, la Ley Marco de Descentralización, Ley N° 26922, busca que todas las instituciones públicas trabajen de manera conjunta y compartida. Por último, la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, tiene como objetivo fomentar que las instituciones públicas midan sus presupuestos en función de los resultados obtenidos y que esta evaluación sea realizada por los propios ciudadanos (Cuellar, 2022).

2.2.3 Dimensiones de la gestión Municipal

Recientemente, la Gestión Pública ha adoptado una nueva estrategia para abordar los desafíos actuales, enfocándose en fortalecer la lógica gerencial, basada en una racionalidad económica orientada a lograr mayor eficacia y eficiencia. Esta lógica tiene tres objetivos clave, más o menos explícitos:

- Promover la optimización constante en la gestión de los recursos públicos para responder a las expectativas ciudadanas de servicios más eficientes, impuestos más bajos, mayor eficacia, equidad y calidad en la prestación de bienes públicos.
- Garantizar que la producción y distribución de bienes y servicios públicos, desde su asignación hasta su entrega, se lleve a cabo con transparencia, equidad y bajo mecanismos que aseguren un control adecuado y el aumento sostenido de la productividad.
- Promover y desarrollar mecanismos internos para mejorar el desempeño de los dirigentes y trabajadores públicos, y con ello promover la efectividad de los organismos públicos, en miras a posibilitar los dos objetivos anteriores (BID, 2007).

En tanto la Gestión por resultados es un concepto que varía entre las distintas instituciones públicas. Ello no ocurre en la empresa privada, donde los indicadores clave de Éxito se conocen claramente (rentabilidad, beneficios, cuotas de mercado, etc.) y algunas definiciones que se

atribuyen se relacionan principalmente al logro de los objetivos estratégicos generales y específicos en el proceso de gestión de los recursos públicos y a la evaluación de los resultados cuya guía, en general, se basa en por criterios de eficacia, eficiencia, economía y calidad de la intervención del Estado (BID, 2007).

De acuerdo a lo mencionado por Gonzales (2020), la gestión orientada a resultados es una estrategia enfocada en el desempeño y en lograr mejoras sostenibles en los resultados nacionales. Ofrece un marco estructurado que favorece la efectividad del desarrollo, utilizando información sobre el desempeño para optimizar la toma de decisiones. Además, incluye herramientas prácticas para la planificación estratégica, la gestión de riesgos, y la evaluación y monitoreo de los resultados. Las instituciones públicas deben adoptarla para generar cambios sociales equitativos y sostenibles, beneficiando a la población. Esta implementación sigue el ciclo de gestión por resultados, el cual activa la interacción entre los sistemas administrativos y funcionales del Estado, guiando a las Entidades del Estado (a nivel Nacional, Regional y Local) hacia la creación de condiciones sociales, económicas, ambientales e institucionales que favorezcan la calidad de vida de los ciudadanos.

2.2.3.1 Planeamiento y desarrollo Municipal

En relación a los objetivos de la gestión por resultados, es necesario que se precisen cuáles son los resultados que la entidad deben alcanzar tomando en cuenta a la ciudadanía y a los distintos grupos sociales y para ello se recurre al Plan de Desarrollo con el que deben contar todas las entidades y en el que también se deben considerar:

- Se espera que utilicen la planificación estratégica como una herramienta para establecer sus objetivos institucionales. Esta metodología asume que cada dependencia u organismo posee un plan estratégico de trabajo propio.

- Que los objetivos de cada dependencia u organismo deben estar alineado con los objetivos y líneas de acción establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal en el ámbito de su competencia (Rea, 2013).

Como resultado, los procesos de planificación se han institucionalizado, lo que fortalece la coordinación entre los diferentes niveles de gobierno, así como la participación activa de la sociedad, convirtiéndose en un punto de encuentro, consenso y apoyo gubernamental. La importancia de la planificación municipal para el desarrollo es la proximidad con los ciudadanos, el cumplimiento de objetivos mediante la coordinación, cooperación, eficacia y la eficiente asignación y uso de recursos, es por ello que los gobiernos locales tienen la competencia de planificar, normar, controlar y promover el desarrollo socioeconómico, la conservación del ambiente y los aspectos culturales, así como el monitoreo y la vigilancia de estos procesos en coordinación con los diferentes entes del Estado (Rayo & Puerta, 2017).

La gestión municipal está intrínsecamente ligada al planeamiento y desarrollo municipal, que proporciona el marco para orientar y coordinar las acciones del gobierno local hacia el progreso y el bienestar de la comunidad. Este proceso de planeamiento abarca varias dimensiones clave que aseguran una gestión efectiva y un desarrollo económico sostenible. Las estrategias de planificación municipal son fundamentales para establecer una visión clara y metas a largo plazo para el distrito. Estas estrategias guían la toma de decisiones y la asignación de recursos, asegurando que las iniciativas y proyectos se alineen con los objetivos de desarrollo municipal. Al definir prioridades y métodos para alcanzar metas específicas, las estrategias de planificación proporcionan una hoja de ruta para el desarrollo coordinado y efectivo del distrito. El Plan de Desarrollo Municipal es un documento central que articula los objetivos y las acciones a seguir para el crecimiento y mejora de la comunidad. Este plan establece las bases para todas las

actividades municipales, abordando aspectos clave como infraestructura, servicios y bienestar social. Su implementación es esencial para asegurar que el desarrollo se realice de manera organizada y en consonancia con las necesidades y aspiraciones de la población. El desarrollo estratégico complementa el Plan de Desarrollo Municipal al proporcionar un enfoque más detallado y dirigido para la implementación de proyectos y políticas. A través de la identificación de oportunidades y desafíos específicos, el desarrollo estratégico permite a la municipalidad adaptar sus acciones y recursos de manera más precisa, maximizando el impacto de las inversiones y esfuerzos en el ámbito local. El Plan Operativo Anual desglosa las acciones y objetivos del Plan de Desarrollo Municipal en tareas específicas y metas alcanzables para cada año. Este plan operacionaliza las estrategias de planificación, proporcionando una guía detallada para la ejecución de proyectos y la evaluación de resultados. Su elaboración y seguimiento son cruciales para asegurar que las iniciativas municipales se implementen de manera efectiva y dentro de los plazos establecidos. El Plan de Inversiones en Infraestructura es una parte fundamental del desarrollo municipal, ya que define las inversiones necesarias en obras y proyectos de infraestructura para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y fomentar el desarrollo económico. Estas inversiones son vitales para proporcionar los servicios básicos y crear condiciones favorables para el crecimiento local. Las obras de impacto son proyectos clave que tienen el potencial de transformar significativamente el entorno y el desarrollo económico local del distrito. Al enfocarse en iniciativas que generen beneficios visibles y sostenibles, estas obras fomentan el crecimiento económico al mejorar la infraestructura, atraer inversiones y crear oportunidades de empleo, contribuyendo así al desarrollo integral del distrito (PCM, 2013).

2.2.3.2 Aspecto organizacional

De acuerdo con Olano (2020), al igual que en el sector privado, las instituciones públicas deben ajustarse a los cambios que surgen, alineándose con las transformaciones en los contextos de negocio. Los administradores deben llevar a cabo sus funciones utilizando sus estrategias, habilidades y conocimientos, lo cual facilita que el personal desempeñe mejor sus roles para alcanzar los objetivos y promover el bienestar organizacional. De igual manera, la gestión pública tiene el compromiso de optimizar la calidad de los servicios mediante la eficiencia. Por ello, la modernización del Estado debe incluir en sus metas la creación de organizaciones públicas innovadoras que busquen reducir costos y, al mismo tiempo, mejorar la calidad de su gestión.

El diseño organizacional puede tener dos significados, por un lado es empleado para mostrar la apariencia de la estructura organizativa y de sus componentes, y por otro lado, podría utilizarse para lograr la estructura organizacional, en tanto la estructura organizativa hace alusión a que la entidad está compuesta de órganos y unidades orgánicas ordenadas e interrelacionados racionalmente entre sí, para cumplir actividades orientadas y en relación a los objetivos, finalmente la estructura organizativa de las municipalidades indica la disposición, estratificación, jerarquía, división del trabajo, especialización y la forma como se ordenan entre si las partes de un todo, por lo que la estructura de una organización municipal, es el conjunto de unidades administrativas que conforman la Municipalidad (Huaco, 2011).

El aspecto organizacional en una municipalidad es crucial para garantizar una gestión eficiente y efectiva, asegurando que las estructuras y procesos internos faciliten el logro de los objetivos y el desarrollo local. Diversos componentes juegan un papel clave en la configuración de un entorno organizacional robusto y funcional. La estructura organizacional municipal define cómo se distribuyen las funciones y responsabilidades dentro de la entidad local. Esta estructura

determina las relaciones jerárquicas y la forma en que se coordinan las actividades entre los diferentes departamentos y unidades. Una estructura organizacional bien diseñada facilita la comunicación, mejora la eficiencia operativa y asegura que las decisiones se tomen de manera efectiva. La estructura organizativa complementa la estructura organizacional al proporcionar un marco detallado para la distribución de roles y tareas. Esta estructura define los niveles de autoridad y los flujos de trabajo, asegurando que cada área de la municipalidad tenga una clara comprensión de sus responsabilidades y objetivos. Una estructura organizativa adecuada promueve la colaboración y la coordinación entre los diferentes sectores de la municipalidad. El reglamento de organización y funciones establece las normas y procedimientos que rigen el funcionamiento interno de la municipalidad. Este reglamento detalla las funciones y responsabilidades de cada puesto, así como los procedimientos para la toma de decisiones y la ejecución de tareas. Contar con un reglamento claro y actualizado es esencial para asegurar que todos los miembros de la municipalidad comprendan y cumplan con sus roles y obligaciones. La descentralización del poder es un principio clave en la administración municipal que busca distribuir la autoridad y la toma de decisiones a niveles más locales. Esta descentralización permite una gestión más cercana a la comunidad, facilitando la respuesta a las necesidades y demandas específicas de los ciudadanos. Además, promueve la participación y la responsabilidad en la toma de decisiones, fortaleciendo la capacidad de la municipalidad para abordar problemas y oportunidades a nivel local. La asignación de puestos de acuerdo a meritocracia asegura que los cargos y responsabilidades se asignen en función de las habilidades, competencias y méritos de los candidatos. Este enfoque promueve la eficiencia y la justicia dentro de la organización, garantizando que los empleados más capacitados y experimentados ocupen los puestos clave. La meritocracia también fomenta un entorno de trabajo motivador y equitativo. La administración de

recursos humanos es un aspecto fundamental que abarca la gestión del personal de la municipalidad, incluyendo la contratación, formación, evaluación y desarrollo de los empleados. Una administración eficaz de los recursos humanos asegura que la municipalidad cuente con un equipo competente y motivado, capaz de cumplir con sus objetivos y responsabilidades. Además, una buena administración de recursos humanos contribuye a la creación de un ambiente laboral positivo y a la optimización del rendimiento organizacional (PCM, 2013).

2.2.3.3 Presupuesto financiero y tributario

Para entender el concepto de PpR, es importante tener en cuenta que uno de los objetivos esenciales de la administración pública es construir un Estado que pueda ofrecer bienes y servicios públicos de manera eficiente, equitativa, oportuna y con altos estándares de eficacia, atendiendo a las necesidades de la población. Para lograr este objetivo, se cuenta con el Presupuesto Público como principal instrumento de programación financiera y económica que apunta al logro de las funciones del Estado de asignación, distribución y estabilización; el Presupuesto Público puede generar cambios en la gestión pública planteando reformas en el desempeño de las instituciones del Estado (MEF, 2010).

2.2.4 Teoría del desarrollo económico local

De acuerdo con Blakely (2003; citado por Tello, 2006), el desarrollo económico local es una combinación de disciplinas y una mezcla de políticas y prácticas profesionales, este área es tema de interés para los gobiernos desde la era industrial, pues este depende principalmente de la producción por la que las principales comunidades compiten entre ellas para lograr facilidades de transporte, bajos costos de productos, calidad de servicios como agua y energía y también bajas tasas de impuestos; Malizis (1985; citado por Tello, 2006) menciona que este área involucra conceptos como la Teoría de la Base Económica que define al desarrollo económico local como

aquel crecimiento que se logra en producción, ingresos y empleos que generalmente se logran en el sector exportador, en este punto es importante resaltar que este sector no solo alude a las exportaciones internacionales, sino a cualquier actividad económica que se desarrolle para vender productos y servicios fuera de una determinada localidad logrando de ese modo percibir ingresos externos, en tanto en teorías más modernas y desarrolladas en base a la Teoría de la Base Económica como las del ciclo del producto, se define al Desarrollo Económico Local como un proceso de iniciación, difusión y producción de bienes y nuevos servicios que las comunidades buscan con la finalidad de incrementar la calidad de los empleos, ingresos, la innovación de productos y diversificación industrial, y esto se logra tomando en cuenta al crecimiento económico de las empresas locales que producen estos bienes y servicios.

Acorde a DEMUCA (2009) se comprende al desarrollo económico local como un proceso participativo y coordinado entre los diferentes niveles de gobierno y la población con la finalidad de generar mayor bienestar a través del uso potencial del desarrollo existente en los territorios y la dinamización equitativa de sus economías, es decir que el desarrollo económico local se conoce como aquella actividad que se desarrolla a través de la alianza con otros agentes con la finalidad de mejorar la economía local, generar un desarrollo competitivo en el entorno para el desarrollo de las empresas, la generación de empleo y la lucha efectiva contra la pobreza.

Otras de las teorías que definen al desarrollo económico local es la conocida Teoría de la Base Económica Regional que de acuerdo con Tello (2008), El progreso de una región está mayormente influenciado por los efectos y las interacciones generadas por las actividades que se realizan en ella, especialmente aquellas pertenecientes a sectores clave o sectores primarios, que son fundamentales para la economía local. Estos sectores no solo cubren las necesidades dentro de la localidad, sino que también tienen la capacidad de generar ingresos externos, impulsando así el

desarrollo económico regional. Según diversas fuentes, los factores que influyen en el desarrollo de estos sectores en una región incluyen aspectos internos como: el espacio geográfico, los recursos disponibles, la ubicación de la región, la demanda y la distancia a los insumos necesarios para la producción de bienes y servicios, la ventaja competitiva, eventos históricos y fortuitos, la diversificación, la explotación de economías de escala, las aglomeraciones y las externalidades, así como los factores vinculados al desarrollo de los productos. También se consideran factores externos, como aquellos que afectan a otras regiones que demandan productos del sector primario de la región y los mercados internacionales para productos de exportación.

En tanto para Vélez et al. (2022), el desarrollo económico local se entiende como un proceso de crecimiento y cambio estructural, mediante la existencia de condiciones propias del territorio que permite elevar las capacidades humanas y el bienestar de la población, también se puede entender como un proceso de transformación que mejora la calidad de vida de los habitantes, con la interacción de los agentes socioeconómicos locales, tanto públicos como privados que trabajan en busca del uso eficiente y sostenible de los recursos, en consecuencia el desarrollo económico local tiene la característica participativa, es decir fomenta la colaboración entre diferentes actores, lo que permite el diseño e implementación de estrategias, políticas y condiciones comunes, recurriendo a recursos locales y ventajas competitivas para generar empleo y estimular la actividad económica.

2.2.5 Dimensiones de la situación económica local

De acuerdo con Vásquez y Dávila (2022), la situación económica local se enfoca en fortalecer la capacidad económica de una región para garantizar un futuro más próspero, lo que tiene un impacto directo en la calidad de vida de sus habitantes. Para lograr este bienestar, es fundamental la inclusión de diversos actores sociales, como el sector público, privado y no

gubernamental, que trabajen juntos para alcanzar objetivos comunes. Esta colaboración fomenta la creación de escenarios que impulsen la actividad económica y generen nuevas oportunidades de empleo, con el fin de lograr la sostenibilidad de la comunidad. Siguiendo el ejemplo de las economías altamente competitivas, la situación económica local se ha convertido en un eje central que impacta significativamente la economía y el empleo, promoviendo el crecimiento socioeconómico y la dinamización de la economía. Además, la política económica local, vinculada al crecimiento socioeconómico, debe equilibrar la atracción de inversiones con las necesidades tanto de las áreas rurales como urbanas. El crecimiento debe incentivar al sector privado a obtener ventajas competitivas mediante la reducción de costos de producción, apoyado en una infraestructura social y física mejorada, mientras que el gobierno local debe fomentar iniciativas para proteger el medio ambiente, promover el empleo e implementar estrategias para reducir la pobreza.

De acuerdo con Albuquerque (2004), la situación económica local es un proceso que implica tanto el crecimiento económico como el cambio estructural, resultando en una mejora en la calidad de vida de la población de la zona, y que se manifiesta en varias dimensiones como:

2.2.5.1 Situación política

En el marco de una economía globalizada, la posibilidad de intervenir desde lo local, desde el nivel más próximo al territorio y a los actores económicos y sociales, para hacer compatibles las especificidades, las necesidades y las aspiraciones locales a los embates del entorno y al ritmo acelerado de cambios (demográficos, tecnológicos, culturales, etc.) se presenta como algo complejo o, al menos, difícil de justificar si no se pueden ofrecer resultados tangibles del mejor funcionamiento de la economía para quienes habitan un territorio; ese es, no obstante, el objetivo fundamental de aquello que se conoce como “situación económica local” y las políticas que a él

se asocian. La situación económica local es una forma particular de progreso económico que va más allá del mero incremento en la producción de bienes y servicios, o de la generación de ingresos y empleo, se trata de cómo una comunidad se organiza para satisfacer sus necesidades presentes y futuras, tanto a nivel individual como colectivo, utilizando los recursos a su disposición, esta definición subraya la importancia de colocar las necesidades en el centro, reconociendo que este es uno de los principios fundamentales de las políticas públicas, las cuales permiten observar la economía local desde la perspectiva del "para qué", incorporando todas las formas de entender y practicar la satisfacción de las necesidades humanas, y contribuyendo a compatibilizar las legítimas aspiraciones individuales y colectivas con una sociedad menos desigual y un planeta más saludable (Oriol, 2019).

En el contexto de una municipalidad, la situación política juega un papel fundamental en la formulación de estrategias y políticas públicas que orientan la gestión y el progreso de la entidad local. Este desarrollo político se relaciona directamente con el logro de objetivos municipales, ya que una visión política clara y bien definida facilita la alineación de las acciones y recursos hacia metas específicas, como el mejoramiento de servicios, la promoción de la participación ciudadana y la implementación de proyectos de desarrollo local. El ordenamiento territorial es esencial para la planificación y gestión del crecimiento urbano y rural. Un adecuado ordenamiento territorial permite a la municipalidad organizar el uso del suelo de manera eficiente, favoreciendo la situación económica y social y evitando conflictos de uso. Esta planificación contribuye al logro de objetivos al asegurar que las infraestructuras y servicios se desarrollen de manera coherente con las necesidades de la comunidad y los planes estratégicos de la municipalidad. La captación de personal con experiencia es crucial para la eficacia de la administración municipal. Contar con empleados calificados y con experiencia permite una gestión más eficiente y profesional,

facilitando la implementación de políticas y proyectos con mayores probabilidades de éxito. Este aspecto también está vinculado con el logro de objetivos, ya que un equipo competente puede desarrollar e implementar estrategias más efectivas, garantizando así el cumplimiento de los objetivos establecidos. La implementación de sistemas mecanizados en la gestión municipal permite optimizar procesos, mejorar la eficiencia y reducir errores. Los sistemas mecanizados pueden abarcar desde la gestión de trámites administrativos hasta el monitoreo de proyectos y servicios, facilitando el acceso a información y la toma de decisiones basadas en datos. Esta modernización contribuye al logro de objetivos al agilizar la gestión y mejorar la transparencia y rendición de cuentas. Finalmente, la equidad de género en la contratación de personal es un principio clave para asegurar una representación justa y equilibrada en el equipo municipal. La inclusión de mujeres y hombres en igualdad de condiciones contribuye a una mayor diversidad de perspectivas y habilidades, promoviendo un entorno de trabajo más inclusivo y equitativo. La equidad de género no solo cumple con principios de justicia social, sino que también apoya el logro de objetivos al garantizar que todos los grupos de la comunidad estén adecuadamente representados y puedan contribuir al desarrollo municipal (Oriol, 2019).

2.2.5.2 Situación económica equitativa

Se debe tener en cuenta, la noción de igualdad que se estructura a partir de un enfoque de derechos, perspectiva central también para el enfrentamiento de la pobreza y su superación, dicho enfoque se ha venido desarrollando desde el año 2000, cuando en el vigesimoctavo período de sesiones de la CEPAL se presentara el documento “Equidad, desarrollo y ciudadanía”, en que se afirma que “al definir el logro de sociedades más equitativas como el objetivo esencial del desarrollo se coloca en el primer plano la vigencia de los derechos económicos, sociales y culturales (DESC), que responden a los valores de la igualdad, la solidaridad y la no

discriminación, y se resaltan, además, la universalidad, la indivisibilidad y la interdependencia de este conjunto de derechos con los civiles y políticos (CEPAL, 2015).

Las estrategias de desarrollo económico tradicionales se enfocan en la captación de negocios/empresas o la expansión de los mercados laborales o de propiedad inmobiliaria en una ciudad, el desarrollo económico equitativo añade un enfoque en la distribución de y acceso a beneficios generados por esa expansión, es intencional en su búsqueda para movilizar herramientas y recursos con el fin de incrementar el acceso a oportunidades para todos los habitantes (HR&A, 2020). Por lo que se debe entender, al desarrollo económico es un proceso de transformación estructural que busca mejorar el sistema económico a largo plazo, de modo que todos los sectores productivos crezcan de manera equitativa y sostenible en el tiempo (BBVA, 2024) .

La situación económica equitativa en una municipalidad busca garantizar que el crecimiento económico beneficie a todos los segmentos de la población, reduciendo desigualdades y promoviendo una distribución justa de los recursos. Este objetivo se interrelaciona estrechamente con varios aspectos clave de la gestión municipal. La recaudación municipal es un componente esencial una situación económica equitativa, ya que asegura que la municipalidad cuente con los recursos necesarios para financiar proyectos y servicios. Una recaudación efectiva y eficiente permite a la municipalidad invertir en infraestructura, servicios públicos y programas sociales que beneficien a toda la comunidad, contribuyendo a una situación económica más inclusiva. La deuda municipal también juega un papel crucial en este contexto. Mientras que la deuda puede ser una herramienta útil para financiar grandes proyectos de infraestructura y desarrollo, es fundamental que su gestión sea prudente para evitar problemas financieros a largo plazo. Una deuda bien gestionada permite a la municipalidad invertir en iniciativas que promuevan el desarrollo económico equitativo sin comprometer la estabilidad financiera futura. El presupuesto municipal

de acuerdo a ley es una herramienta clave para asegurar que los recursos se asignen de manera adecuada y transparente. La elaboración del presupuesto debe cumplir con las normativas legales y reflejar las prioridades de situación económica equitativa, garantizando que se destinen fondos suficientes a áreas cruciales como educación, salud y desarrollo comunitario. La administración financiera de la municipalidad es crucial para la eficacia de la gestión económica. Una administración financiera sólida asegura una adecuada planificación y control de los recursos, minimizando riesgos y maximizando el impacto positivo de las inversiones. Esto contribuye la situación económica equitativa al permitir una gestión eficiente de los fondos y la implementación efectiva de proyectos y programas. Finalmente, la orientación de inversión a sectores de poblaciones vulnerables es fundamental para lograr una adecuada de situación económica que beneficie a todos. Dirigir recursos e inversiones hacia estos sectores ayuda a reducir desigualdades y a promover oportunidades para las comunidades más desfavorecidas. Esta orientación estratégica asegura que los beneficios económicos se distribuyan de manera más equitativa, apoyando el crecimiento inclusivo y la cohesión social (SISMAP, 2016).

2.2.5.3 Situación social incluyente

El concepto de igualdad va más allá de simplemente distribuir los ingresos monetarios; aunque esta dimensión es fundamental, la CEPAL amplía su definición, destacando su naturaleza multidimensional. La igualdad no solo abarca la redistribución de ingresos, activos y recursos, sino también la autonomía, el reconocimiento de las personas y la dignidad. Todos los individuos deben ser considerados iguales en términos de derechos civiles y políticos, así como en dignidad. En el informe "Pactos para la igualdad: hacia un futuro sostenible", se abordan diferentes dimensiones, como la igualdad en capacidades y el acceso a la protección social y a bienes públicos, como la educación de calidad y las tecnologías de la información. Además, la pertenencia a redes sociales,

grupos y espacios que favorezcan la intersubjetividad como medio para asegurar el reconocimiento mutuo es otra dimensión importante de la igualdad, ejemplificada en la eliminación de la segregación escolar y residencial. También se subraya la autonomía y el reconocimiento de las mujeres, destacando la importancia de contar con ingresos propios y suficientes, el acceso a espacios político-deliberativos y la garantía de su autonomía e integridad física como aspectos clave de la igualdad; por último, está la necesidad de considerar los derechos y la igualdad y no discriminación de los pueblos indígenas y las poblaciones afrodescendientes, y de incorporar a esa visión una perspectiva de ciclo de vida, con particular atención a la infancia, los jóvenes y las personas de edad (CEPAL, 2015).

Por lo que se destaca, la movilización y participación de los actores locales es esencial para construir un capital social comunitario, lo que requiere fomentar una cultura proactiva y emprendedora, alejada de la dependencia de subsidios. Asimismo, las iniciativas para el desarrollo de la economía local deben contar con una actitud activa por parte de los gobiernos locales y regionales, orientada hacia el impulso productivo y la creación de empleo. Esto implica que los gobiernos asuman roles más allá de los tradicionales, como proveedores de servicios sociales, urbanos o ambientales. Por ello, la estrategia de desarrollo económico local debe ser institucionalizada, logrando acuerdos políticos y sociales dentro de los territorios. Además, la creación de pactos locales suprapartidarios, con la participación amplia de los actores territoriales, busca garantizar estabilidad frente a posibles cambios políticos. Finalmente, la presencia del sector privado en la institucionalidad del desarrollo local ayuda a reducir la incertidumbre provocada por los frecuentes cambios de responsables políticos locales, mientras que la intervención del sector público asegura que el proceso cuente con una visión territorial a mediano y largo plazo, evitando que se enfoquen solo en los beneficios empresariales a corto plazo (Alburquerque, 2004).

2.3 Identificación y conceptualización de variables

- **Variable independiente:** Gestión Municipal

Dimensiones:

- Planeamiento y desarrollo municipal
- Aspecto organizacional
- Presupuesto financiero y tributario
- Evaluación y control

- **Variable dependiente:** Situación Económica Local

Dimensiones:

- Situación política
- Situación económica equitativa
- Situación social incluyente

2.4 Operacionalización de variables

Variables	Definición de la variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems de reactivos	Escala de valoración
Variable Independiente Gestión Municipal	Se conoce a la gestión municipal como aquella tarea conjunta que se realiza con la finalidad de mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales de la entidad municipal y de la población y además para que estas sean equitativas, políticamente viables, administrativamente eficientes y ambientalmente sustentables, todo en base a un proceso de planificación y administración eficiente de los recursos con visión de desarrollo (SISMAP, 2016).	La gestión municipal debe implicar la realización de una gestión efectiva de los servicios municipales, por lo que debe tomar en cuenta compromisos con el desarrollo local a través de la formulación de procesos transparentes y eficientes de gestión financiera y presupuestaria, también se deben definir niveles de control municipal y se deben tomar en cuenta la planificación y la organización en la entidad como ejes fundamentales para ir en una buena dirección y fortalecer la acción de las autoridades (SISMAP, 2016).	Planeamiento y desarrollo municipal	<ul style="list-style-type: none"> - Estrategias de planificación municipal - Plan de Desarrollo Municipal - Desarrollo Estratégico - Plan Operativo Anual - Plan de Inversiones en Infraestructura - Obras de Impacto que fomenten el desarrollo económico local del distrito 	1,2,3,4,5,6	Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Aspecto organizacional	<ul style="list-style-type: none"> - Estructura organizacional municipal - Estructura organizativa - Reglamento de organización y funciones - Descentralización del poder - Asignación de puestos de acuerdo a meritocracia - Administración de recursos humanos 	7,8,9,10,11,12	
			Presupuesto financiero tributario	<ul style="list-style-type: none"> - Enfoque por resultados - Liquidación presupuestaria - Crédito presupuestario de agentes financieros - Políticas oportunas - Planificación de arbitrios y mecanismos - Registro de ingresos por impuestos y tasa de servicios 	13,14,15,16,17,18	
			Evaluación y Control	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de desarrollo concertado - Ejecución presupuestal 	19,20,21,22,23,24	

				<ul style="list-style-type: none"> - Procesos de evaluación de la gestión municipal - Plan de mejora de la gestión municipal - Control Presupuestal 		
Variable Dependiente Situación económica local	Comprende un proceso participativo y coordinado entre los diferentes niveles de gobierno y la población con la finalidad de generar mayor bienestar a través del uso potencial del desarrollo existente en los territorios y la dinamización de sus economías, es decir que la situación económica local se conoce como aquella actividad que se desarrolla a través de la alianza con otros agentes con la finalidad de mejorar la economía local, generar un desarrollo competitivo en el entorno para el desarrollo de las empresas, la generación de empleo y la lucha efectiva contra la pobreza (DEMUCA, 2009).	De acuerdo con DEMUCA (2009), la situación económica local considera un interés principal que es la satisfacción de las necesidades básicas, la mejora del empleo, los ingresos y la calidad de vida, así como el establecimiento de estrategias que se basan fundamentalmente en el máximo aprovechamiento de las oportunidades, la articulación de los sistemas de producción locales, el fomento de la creación de nuevas empresas y el impulso de iniciativas de desarrollo económico local a través del fortalecimiento de las entidades locales y el diseño de políticas de promoción de la producción, en síntesis la situación económica local se puede evidenciar a través de la medida de tres aspectos: <ul style="list-style-type: none"> - Lo político - La situación económica equitativa - Situación social incluyente 	Situación política	<ul style="list-style-type: none"> - Logro de objetivos - Ordenamiento territorial - Captación de personal con experiencia - Implementación de sistemas mecanizados - Equidad de género en la contratación de personal 	25,26,27,28,29	Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Situación económica equitativa	<ul style="list-style-type: none"> - Recaudación municipal - Deuda municipal - Presupuesto municipal de acuerdo a ley - Administración financiera de la municipalidad - Orientación de inversión a sectores de poblaciones vulnerables 	30,31,32,33,34	
			Situación social incluyente	<ul style="list-style-type: none"> - Servicios básicos - Promoción de la educación cívica y cultura de responsabilidad social - Situación educativa de la localidad - Igualdad de género - Participación de grupos en desventaja social 	35,36,37,38,39	

2.5 Marco conceptual

Gestión municipal: La gestión municipal abarca el conjunto de acciones, estrategias y procesos llevados a cabo por una autoridad local para administrar de manera eficiente los recursos y servicios públicos dentro de una jurisdicción determinada. Esto incluye la toma de decisiones, la planificación estratégica, la organización de estructuras internas y la supervisión de actividades, con el propósito de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y fomentar el desarrollo sostenible a nivel local. (Lopez , y otros, 2021).

Planeamiento y desarrollo municipal: El planeamiento municipal consiste en establecer objetivos, metas y estrategias a largo plazo para el desarrollo y crecimiento de una comunidad. Este proceso abarca la identificación de necesidades, la asignación de recursos, y la creación de planes estratégicos y operativos que orienten el uso eficiente de los recursos públicos. El propósito del planeamiento municipal es prever desafíos, responder a las demandas de la población y garantizar la sostenibilidad y el bienestar de la comunidad (Casiano & Cueva , 2020). En tanto el planeamiento y desarrollo municipal es un proceso integral que busca organizar y gestionar el crecimiento y desarrollo de las ciudades y municipios de manera sostenible y equitativa (Romero et al., 2023)

Organización: La organización municipal se refiere a la estructuración y disposición eficiente de los recursos humanos, financieros y materiales dentro de una entidad local. Este proceso incluye el diseño de la estructura orgánica, la definición de responsabilidades y autoridades, así como la implementación de sistemas y procesos que faciliten la coordinación interna. Una organización municipal bien estructurada contribuye a la eficiencia en la prestación de servicios y a una toma de decisiones ágil y transparente (Larrosa , Cruz , & Sayay , 2020).

Presupuesto Financiero Tributario: Se refiere a la planificación y administración de los ingresos y gastos públicos, centrado en los aspectos tributarios. Incluye la evaluación de ingresos fiscales y su asignación a diferentes áreas del gobierno para lograr un equilibrio financiero y cumplir con las políticas públicas. No solo busca la recaudación de impuestos, sino también la optimización del uso de los recursos públicos en función de los objetivos económicos y sociales de un país (CEPAL, 2024).

Situación económica local: Es una estrategia para fomentar el crecimiento económico en un área específica, enfocándose en aprovechar los recursos, talentos y capacidades locales. Se busca fortalecer la economía local a través de la creación de empleo, la atracción de inversiones y el apoyo a las empresas locales. Esta estrategia implica una estrecha colaboración entre gobiernos locales, el sector privado y la sociedad civil para mejorar las condiciones de vida y reducir la pobreza en la región (Banco Mundial, 2006).

Situación política: Se refiere al proceso de construcción de instituciones políticas estables, participativas y democráticas. Incluye la consolidación de un sistema político que promueva la participación ciudadana, el estado de derecho, la transparencia y la rendición de cuentas. Su objetivo es fortalecer la capacidad de un país para gobernarse eficazmente, asegurar la justicia social y promover el bienestar general (CEPAL, 2015).

Situación económica equitativa: Este concepto se enfoca en un crecimiento económico que no solo incrementa la riqueza global, sino que también la distribuye de manera justa entre la población. Se busca reducir las desigualdades económicas asegurando que los beneficios del crecimiento económico lleguen a todos los sectores de la sociedad, especialmente a los más vulnerables, garantizando así una mayor inclusión y cohesión social (CEPAL, 2015).

Situación social incluyente: Implica la creación de condiciones que permitan a todos los miembros de la sociedad participar plenamente en la vida económica, social y política. Se enfoca en eliminar las barreras que impiden la inclusión, tales como la discriminación por etnia, género, discapacidad o nivel socioeconómico. El objetivo es asegurar que todas las personas, especialmente aquellas en situaciones de vulnerabilidad, tengan acceso a oportunidades y recursos que les permitan mejorar su calidad de vida (PNDU, 2024).

CAPITULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Tipo de Investigación

El presente estudio fue de tipo básico, ya que su objetivo es profundizar e incrementar el conocimiento en torno a la gestión municipal y la situación económica local; este tipo de estudio permite una comprensión más detallada de los procesos administrativos y contribuye a la mejora de la situación económica local de la población del distrito de Huayopata, La Convención.

Acorde a Carrasco (2005), el propósito de la investigación básica es generar nuevos conocimientos que contribuyan a la expansión y profundización de las teorías sociales. Esta no busca solucionar problemas específicos o responder a cuestiones factuales; su enfoque principal es enriquecer la comprensión de las relaciones sociales.

3.2 Enfoque de la investigación

Este estudio se adscribe al enfoque cuantitativo, cuyo propósito es la recolección y el análisis de datos numéricos. Este enfoque requiere una estructura adecuada para contrastar las hipótesis previamente formuladas y realizar una cuantificación precisa. Para lograr esto, es crucial que los datos sean claros y carezcan de ambigüedades. Existen diversos métodos para recolectar datos e información que facilitan este proceso. El enfoque cuantitativo se centra en fenómenos o hechos de la realidad que pueden ser observados, medidos y, en algunos casos, replicados, permitiendo así obtener una precisión numérica (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

3.3 Diseño de la investigación

El diseño no experimental es un tipo de diseño de investigación en el que el investigador observa, describe y analiza fenómenos tal como se presentan, sin manipular variables o intervenir en el entorno. A diferencia de los diseños experimentales, que implican la

manipulación activa de variables independientes para observar sus efectos en variables dependientes, los diseños no experimentales se limitan a la observación y descripción de relaciones entre variables ya existentes (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Asimismo, el estudio es transversal, ya que los datos fueron recolectados en un solo momento en el tiempo, en este caso en el año 2024.

3.4 Alcance de la investigación

La investigación fue de tipo correlacional, con el objetivo de examinar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local. Este enfoque permite evaluar estadísticamente la conexión entre ambas variables, ofreciendo una base para entender su influencia recíproca; esta metodología es esencial para identificar áreas de mejora en la gestión municipal que podrían impulsar la situación política, social y económico en el distrito de Huayopata, La Convención. Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), los estudios correlacionales se centran en medir la relación entre variables dentro de un contexto específico.

3.5 Población y muestra

3.5.1 Población

La población de estudio se refiere al conjunto de elementos que comparten características similares y sobre los cuales se busca obtener información específica. La elección de estos elementos está influenciada tanto por la decisión del investigador como por la naturaleza del estudio. (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Por consiguiente, la población de estudio estuvo compuesta por 101 funcionarios públicos pertenecientes a la municipalidad de Huayopata, de acuerdo con el Cuadro de Asignación de Personal (CAP) de dicha entidad municipal.

3.5.2 Descripción de la muestra

La muestra constituye una parte específica de la población y se puede obtener mediante diversas técnicas. Es importante tener en cuenta los recursos disponibles y los objetivos del estudio al determinar el tamaño adecuado de la muestra. Una característica bien conocida es que, a mayor número de elementos en la muestra, menor es el margen de error (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Por esta razón, se optó por el muestreo probabilístico, el cual utiliza la fórmula de muestreo para poblaciones finitas. Esta fórmula es esencial para determinar el tamaño adecuado de la muestra dentro de la población objetivo. La fórmula aplicada es la siguiente:

$$n = \frac{N * Z_{95\%}^2 * p * q}{e^2(N - 1) + Z_{95\%}^2 * p * q}$$

Donde:

- N: 101 funcionarios públicos de Huayopata
- Z= 1.93 al 95% de confianza
- p: 0.5
- q: 1-p = 0.5
- e: 0.05 = 5% de error

$$n = 80 \text{ encuestados}$$

A partir de la fórmula calculada, se obtuvo como muestra a 80 funcionarios públicos de la municipalidad distrital de Huayopata.

3.6 Técnica de procesamiento y análisis de datos

3.6.1 Encuesta

Las encuestas son una herramienta de investigación frecuentemente empleadas para recopilar datos y opiniones de un grupo particular sobre un tema específico. Esta técnica resulta

especialmente valiosa para cuantificar y analizar las variables de interés en un estudio, ya que permite obtener información directa de los participantes. Para el diseño de la encuesta, será crucial considerar la claridad y precisión de las preguntas, así como el método de administración, para garantizar que los datos recopilados reflejen con fidelidad las percepciones y comportamientos del grupo estudiado. Además, la encuesta, facilita la obtención de resultados estadísticamente significativos que pueden ser generalizados a contextos más amplios. Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), el uso de encuestas es una estrategia eficaz para captar datos, ofreciendo una visión integral de las variables en estudio.

3.6.2 Cuestionario

El cuestionario se estructuró mediante un proceso meticuloso destinado a recolectar información a través de una serie de preguntas predefinidas. Estas preguntas fueron de tipo cerradas y en escala de Likert, lo que permitió a los participantes expresar su grado de acuerdo o desacuerdo con afirmaciones específicas. Además, se llevó a cabo una validación preliminar del cuestionario, que implica el análisis de su fiabilidad, para asegurar que las respuestas obtenidas sean consistentes y reflejen con precisión los conceptos que se desean medir (García et al., 2006).

3.7 Confiabilidad y validez

3.7.1 Confiabilidad

Para evaluar la confiabilidad del instrumento, se utilizó el coeficiente alfa de Cronbach, el cual permite determinar la consistencia interna de las preguntas o ítems que componen el instrumento. Este indicador estadístico mide qué tan bien se relacionan entre sí los ítems que pretenden medir un mismo constructo, asegurando así que el instrumento sea fiable y adecuado para su propósito.

Tabla 1*Prueba de fiabilidad*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,980	39

De acuerdo con la Tabla 1, el instrumento aplicado obtuvo un coeficiente alfa de Cronbach de 0.980, calculado sobre un total de 39 preguntas. Este resultado indica un nivel de confiabilidad excelente, lo que evidencia una alta consistencia interna entre los ítems del cuestionario, garantizando la precisión y solidez de las mediciones realizadas.

3.7.2 Validez

La validez por medio de juicio de expertos fue un método utilizado para garantizar que un instrumento de medición evalúe de manera adecuada las variables de interés; este procedimiento se basó en la evaluación de personas con experiencia y conocimientos especializados en el tema, quienes revisaron y valoraron los ítems en función de su relevancia, claridad y representatividad.

En la presente investigación, este proceso se detalla en el Anexo 04, donde se incluyen las observaciones y aportes de los expertos consultados; fortaleciendo la validez de contenido del instrumento, asegurando que las preguntas fueron apropiadas y pertinentes para los objetivos del estudio.

3.8 Procedimiento para el procesamiento de datos

Se recopilaron los datos correspondientes a las variables de estudio y se presentaron en tablas y figuras en frecuencias y porcentajes; además, se aplicó un análisis estadístico inferencial que permitió determinar las correlaciones entre las variables planteadas.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

4.1. Resultados descriptivos de la variable: Gestión Municipal

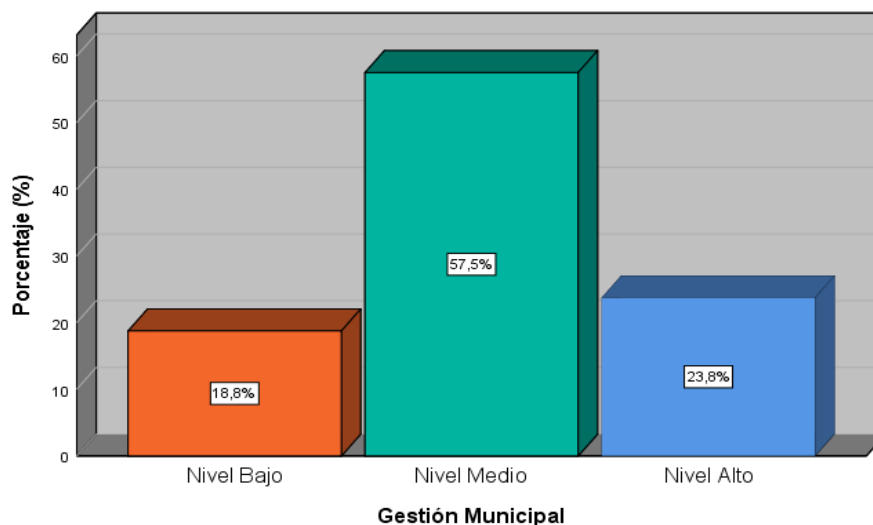
Tabla 2

Gestión municipal

Gestión Municipal		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	15	18,8
	Nivel Medio	46	57,5
	Nivel Alto	19	23,8
	Total	80	100,0

Figura 1

Gestión municipal



La tabla y la figura muestran que, en relación con la gestión municipal, el 57,5% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel medio, el 23,8% la ubica en un nivel alto y el 18,8% la clasifica en un nivel bajo. El municipio se encuentra en una fase intermedia, en la que la gestión es operativa pero no ha alcanzado su pleno rendimiento. Si bien algunos procesos y servicios funcionan adecuadamente, hay áreas evidentes con potencial para optimizar la eficiencia, fomentar la innovación y aumentar la transparencia. La presencia de un nivel alto, aunque

restringido, indica avances notables en aspectos específicos, como la planificación estratégica o la participación de la comunidad.

4.1.1. Dimensión: Planeamiento y desarrollo Municipal

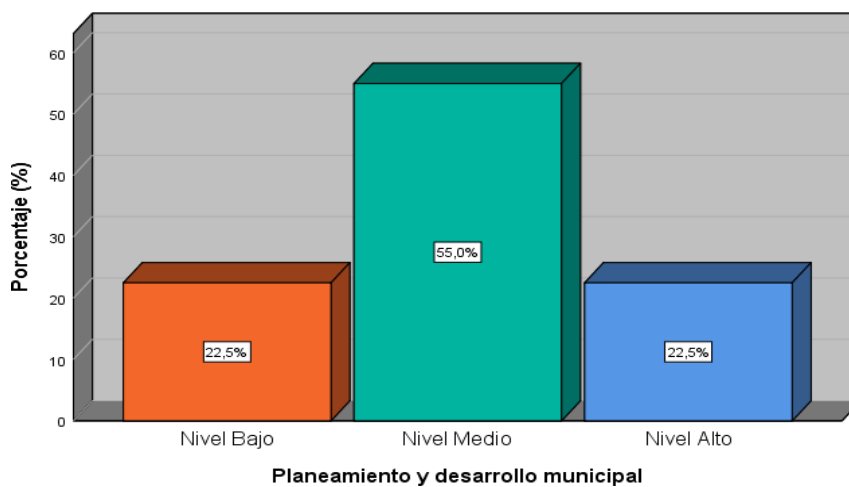
Tabla 3

Planeamiento y desarrollo municipal

Planeamiento y desarrollo municipal			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	18	22,5
	Nivel Medio	44	55,0
	Nivel Alto	18	22,5
	Total	80	100,0

Figura 2

Planeamiento y desarrollo municipal



La tabla y figura muestran que, en la gestión municipal, un 55% del planeamiento y desarrollo municipal se encuentra en el nivel medio, el 22,5% en el nivel alto y el nivel bajo con un 22,5%, esto se debe a que los objetivos estratégicos de la Municipalidad están en consonancia con las políticas nacionales y sectoriales. En la formulación del plan de desarrollo municipal, se han evaluado y escogido las mejores alternativas, lo que ha permitido que el plan se enfoque en resultados que responden a las necesidades de la población; como consecuencia, el plan operativo

anual ha sido socializado; no obstante, se observa una falta de difusión del plan de inversiones en infraestructura, a pesar de que la Municipalidad implementa proyectos que contribuyen al desarrollo económico local del distrito.

4.1.2. Dimensión: Aspecto Organizacional

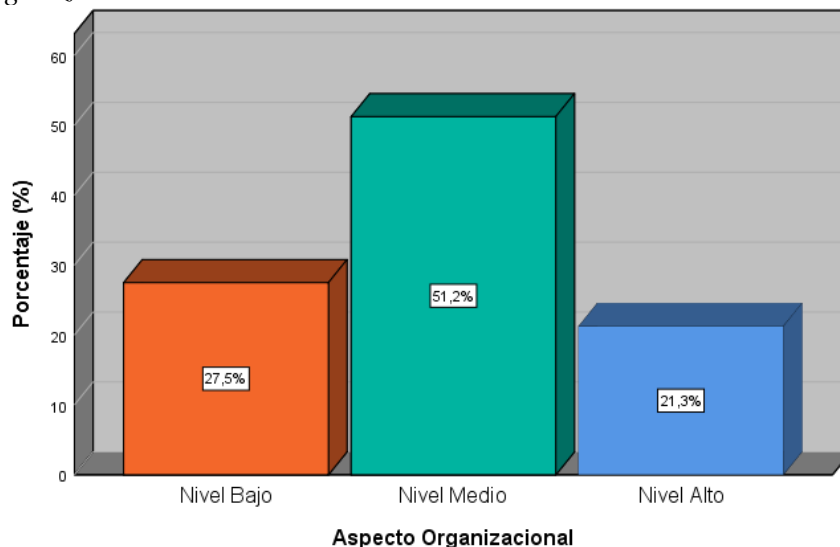
Tabla 4

Aspecto organizacional

Aspecto Organizacional			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	22	27,5
	Nivel Medio	41	51,2
	Nivel Alto	17	21,3
	Total	80	100,0

Figura 3

Aspecto organizacional



La tabla y figura muestran que, en la gestión municipal, el 51,2% del aspecto organizacional se encuentra en el nivel medio, el 27,5% en el nivel bajo y en el nivel alto con un 21,3%. Debido a que la estructura organizativa de la Municipalidad ha sido diseñada para apoyar los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado. Además, el reglamento de organización y funciones ha sido actualizado, debatido y socializado adecuadamente. En consecuencia, se

fomenta la descentralización del poder, lo que ha permitido que el personal profesional y técnico de la entidad tenga la capacidad de implementar políticas públicas efectivas para el beneficio del distrito. Sin embargo, la estructura no responde completamente a las necesidades de la población, y la asignación de cargos no sigue un sistema meritocrático conforme al servicio civil.

4.1.3. Dimensión Presupuesto Financiero y Tributario

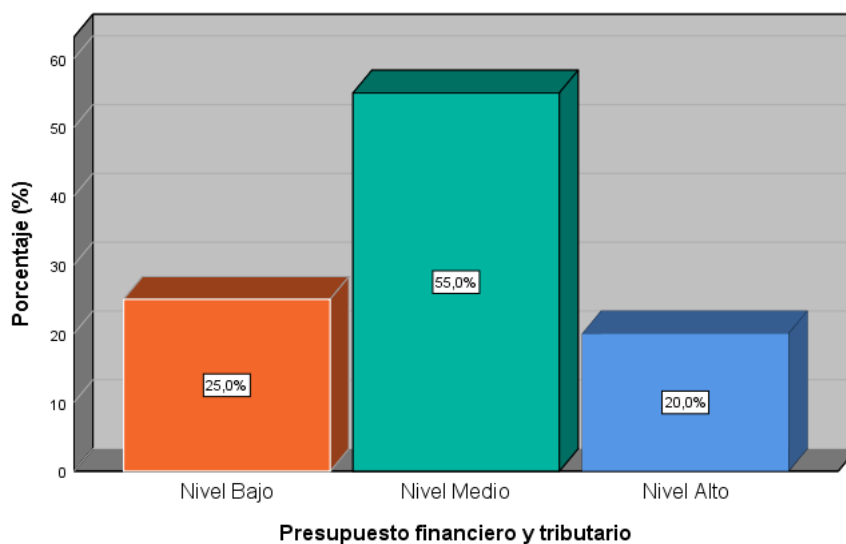
Tabla 5

Presupuesto financiero y tributario

Presupuesto financiero y tributario			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	20	25,0
	Nivel Medio	44	55,0
	Nivel Alto	16	20,0
	Total	80	100,0

Figura 4

Presupuesto financiero y tributario



La tabla y figura muestran que, en la gestión municipal, el 55% del presupuesto financiero y tributario se encuentra en el nivel medio, el 25% en el nivel bajo y el nivel alto con un 20%, esto se debe que la Municipalidad presenta oportunamente la liquidación presupuestaria de los fondos de transferencia, así mismo a que la Municipalidad tiene una política formal con relación a la

mora de la tributación municipal, por ende, que la Municipalidad cuenta con plan de arbitrios y mecanismos de consulta ciudadana, consiguiendo que el presupuesto de la municipalidad se elabora con enfoque por resultados. Caso contrario, sucede que la Municipalidad no recibe préstamos de los entes financieros nacionales y que la Municipalidad no realiza el registro de los ingresos por concepto de pago de impuestos y tasas por servicios.

4.1.4. Dimensión Evaluación y Control

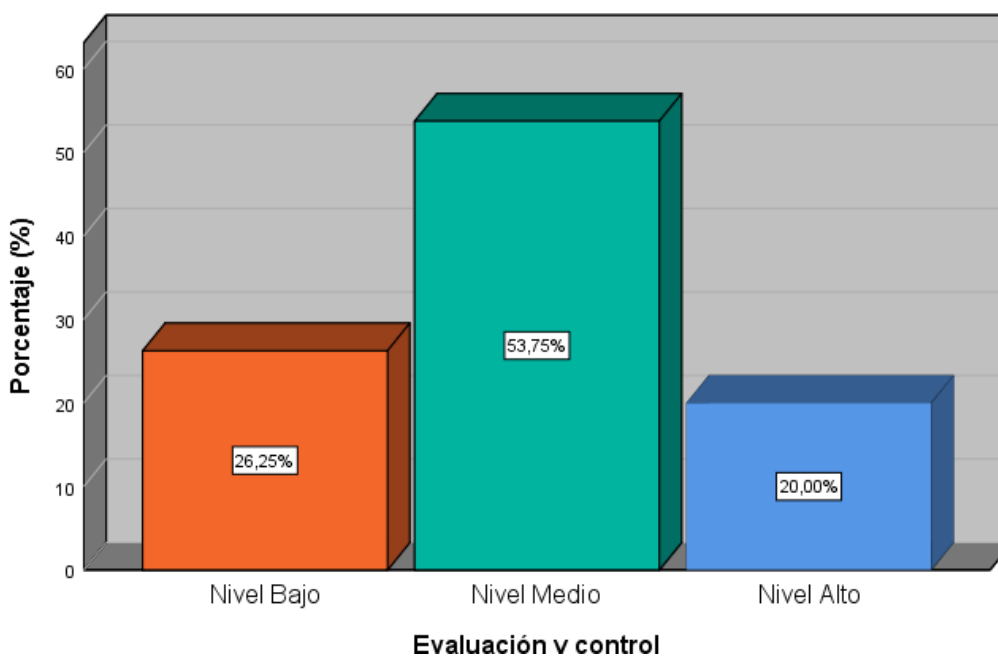
Tabla 6

Evaluación y control

Evaluación y control			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	21	26,3
	Nivel Medio	43	53,8
	Nivel Alto	16	20,0
	Total	80	100,0

Figura 5

Evaluación y control



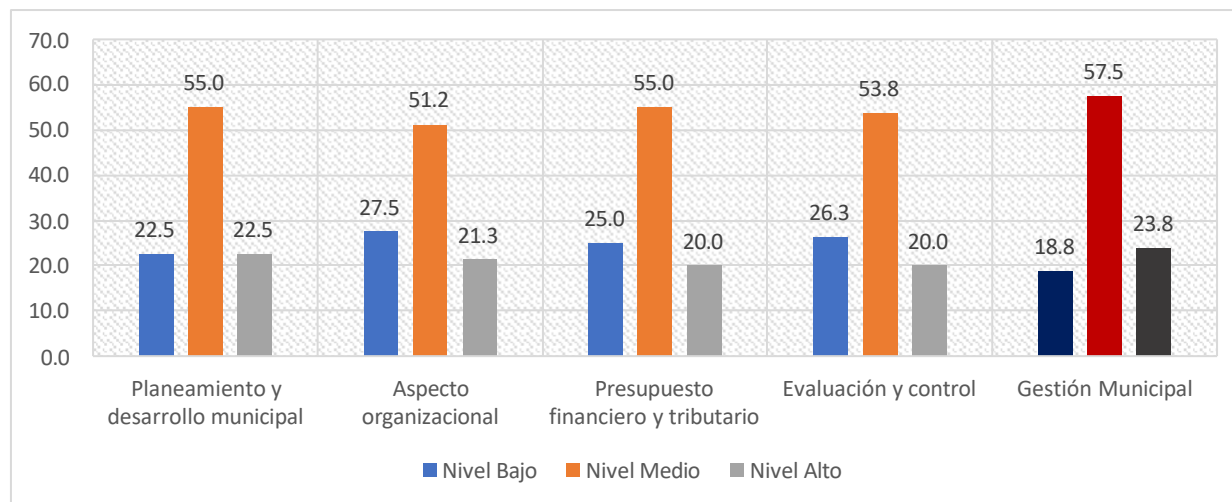
La tabla y figura muestran que, en la gestión municipal, el 53,75% de la evaluación y control se encuentran en el nivel medio, el 26,25% se encuentra en el nivel bajo y el nivel alto con un 20%. Esto se debe a que la Municipalidad realiza evaluaciones regulares tanto del Plan de Desarrollo Concertado como del Plan Operativo Anual, además de incorporar la participación activa de la comunidad organizada en el monitoreo y seguimiento de la ejecución presupuestal. Esto asegura que la comunidad también tenga un rol en los procesos de evaluación de la gestión municipal. Sin embargo, existe una limitación importante: la Municipalidad no emplea indicadores de desempeño ni establece compromisos de mejora para sus procesos, actividades y tareas; asimismo, no implementa mecanismos efectivos de control institucional para garantizar una supervisión adecuada.

4.1.5. Resumen de los resultados de Gestión Municipal

Tabla 7

Resumen de la Gestión Municipal

	Planeamiento y desarrollo municipal	Aspecto organizacional	Presupuesto financiero y tributario	Evaluación y control	Gestión Municipal
	%	%	%	%	%
Nivel Bajo	22,5	27,5	25,0	26,3	18,8
Nivel Medio	55,0	51,2	55,0	53,8	57,5
Nivel Alto	22,5	21,3	20,0	20,0	23,8

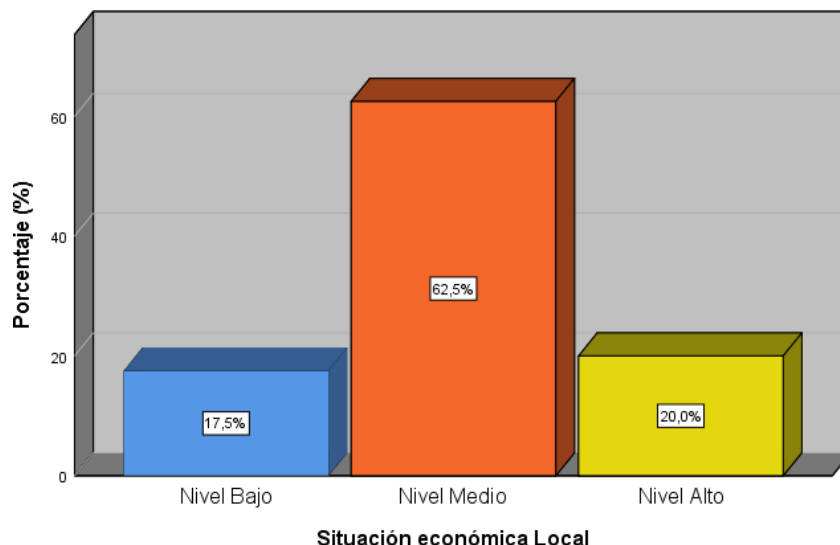
Figura 6*Resumen de la Gestión Municipal*

Según la tabla y figura, dentro de la variable Gestión Municipal, la dimensión "Aspecto organizacional" presenta mayores problemas al registrar un 27,5% en el Nivel Bajo, lo que indica que requiere mayor atención. Por otro lado, la dimensión "Planeamiento y desarrollo municipal" es la que mejor se encuentra, con un 23,8% en el Nivel Alto. En general, la Gestión Municipal presenta un desempeño mayormente moderado, ya que la mayoría de las dimensiones se concentran en el Nivel Medio (entre 51,2% y 57,5%), lo que refleja un funcionamiento aceptable, pero con desafíos importantes en áreas específicas.

4.2. Resultados descriptivos Variable Situación Económica Local

Tabla 8*Situación económica local*

Situación económica Local		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	14	17,5
	Nivel Medio	50	62,5
	Nivel Alto	16	20,0
	Total	80	100,0

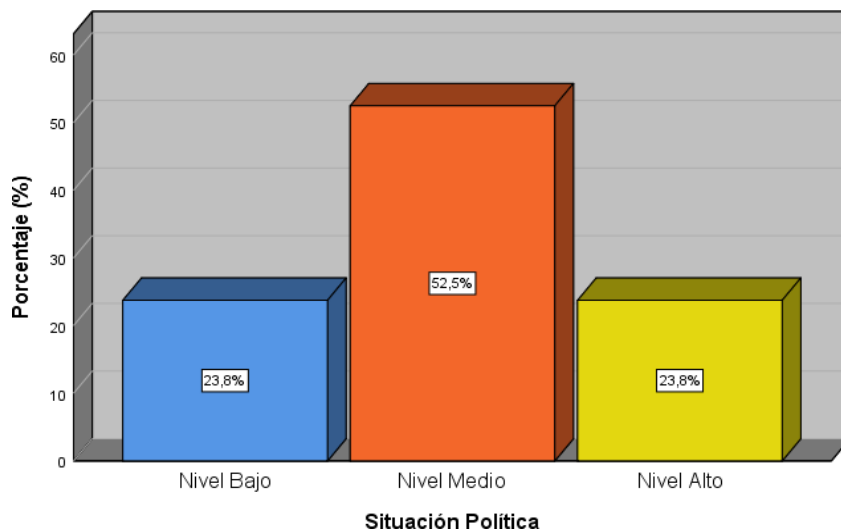
Figura 7*Situación económica local*

Según los encuestados, la tabla y figura muestran que la situación económica local se encuentra en un nivel medio para el 62,5% de los encuestados, en nivel alto para el 20% y en nivel bajo para el 17,5%. Aunque la mayoría de la economía local está en un nivel medio, indicando cierta estabilidad con margen de mejora, también existen sectores con buen desempeño, aunque limitados; sin embargo, el nivel bajo refleja la presencia de sectores en dificultades económicas que requieren atención urgente, como el fomento de la diversificación económica y el apoyo a la generación de empleo. En general, el municipio enfrenta desafíos que deben ser abordados para fortalecer su crecimiento y sostenibilidad económica.

4.2.1. Dimensión Situación Política

Tabla 9*Situación política*

		Situación Política	
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	19	23,8
	Nivel Medio	42	52,5
	Nivel Alto	19	23,8
	Total	80	100,0

Figura 8*Situación política*

La tabla y figura muestran que el 52,5% de la situación política se encuentra en el nivel medio, mientras que el 23,8% está en el nivel alto y otro 23,8% en el nivel bajo. Estos resultados reflejan que la Municipalidad cuenta con herramientas importantes como el Plan Operativo Anual para monitorear y evaluar las actividades, así como con una unidad técnica encargada de implementar el Plan de Ordenamiento Territorial. Además, se han implementado sistemas mecanizados y se dispone de cuentas de correo electrónico institucional en puestos de decisión, lo que favorece la gestión. Sin embargo, se identifican deficiencias, como la falta de relevancia de las capacitaciones y los años de experiencia del personal, así como una desigualdad de género en los puestos de jefatura, lo que limita el desarrollo político de la institución.

4.2.2. Dimensión Económica Equitativa

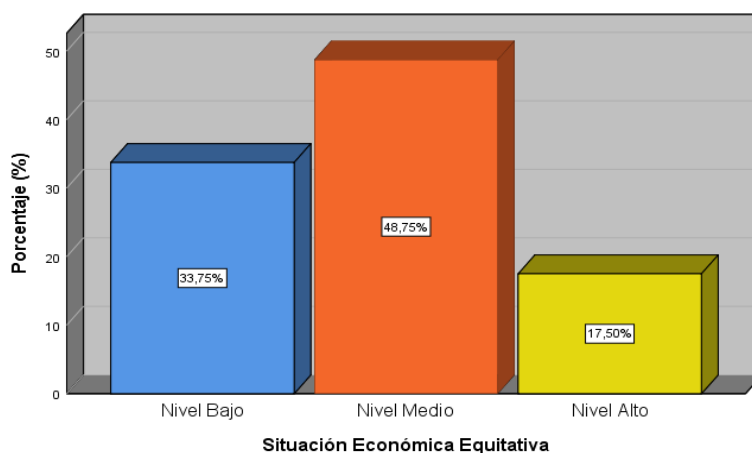
Tabla 10

Economía equitativa

Situación Económica Equitativa			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	27	33,8
	Nivel Medio	39	48,8
	Nivel Alto	14	17,5
	Total	80	100,0

Figura 9

Economía equitativa



Acorde al 48,75% de los encuestados, la situación económica local se encuentra en un nivel medio, lo que refleja cierta estabilidad con margen de mejora; no obstante, el 33,75% la ubica en un nivel bajo, evidenciando sectores con dificultades económicas que requieren mayor atención. Solo el 17,5% considera que está en un nivel alto, lo que indica que los logros económicos son limitados. Aunque la deuda municipal se cubre con los ingresos totales y existe eficiencia en la ejecución presupuestal, permitiendo la inversión en proyectos para sectores vulnerables, persisten desafíos importantes, como la ausencia de una Política de Cobro y Recuperación de Mora y la falta

de información financiera oportuna y confiable, lo cual limita la sostenibilidad y el fortalecimiento económico de la municipalidad.

4.2.3. Dimensión Situación Social Incluyente

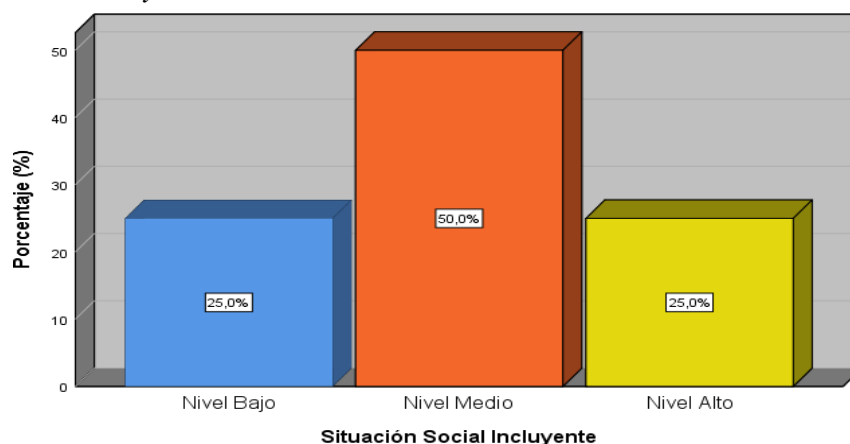
Tabla 11

Situación social incluyente

Situación Social Incluyente			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nivel Bajo	20	25,0
	Nivel Medio	40	50,0
	Nivel Alto	20	25,0
	Total	80	100,0

Figura 10

Situación social incluyente



Acorde a los encuestados, el 50% califica la situación social incluyente en el nivel medio, lo que indica que existen avances, pero con áreas de mejora. El 25% la califica en el nivel bajo, lo que refleja desafíos importantes en la inclusión social, mientras que el 25% la califica en el nivel alto, lo que sugiere que algunos sectores han logrado avances significativos. Esto se debe a que la municipalidad realiza un diagnóstico actualizado de la situación educativa y desarrolla programas de atención integral y desarrollo de la mujer, logrando que las viviendas dispongan de servicios básicos permanentes; sin embargo, aún faltan acciones para promover la educación cívica y una

cultura social responsable, y no se aplican políticas municipales dirigidas a la sociedad según sus diferentes situaciones, lo que limita el alcance de la inclusión social.

4.2.4. Resumen Situación Económica Local

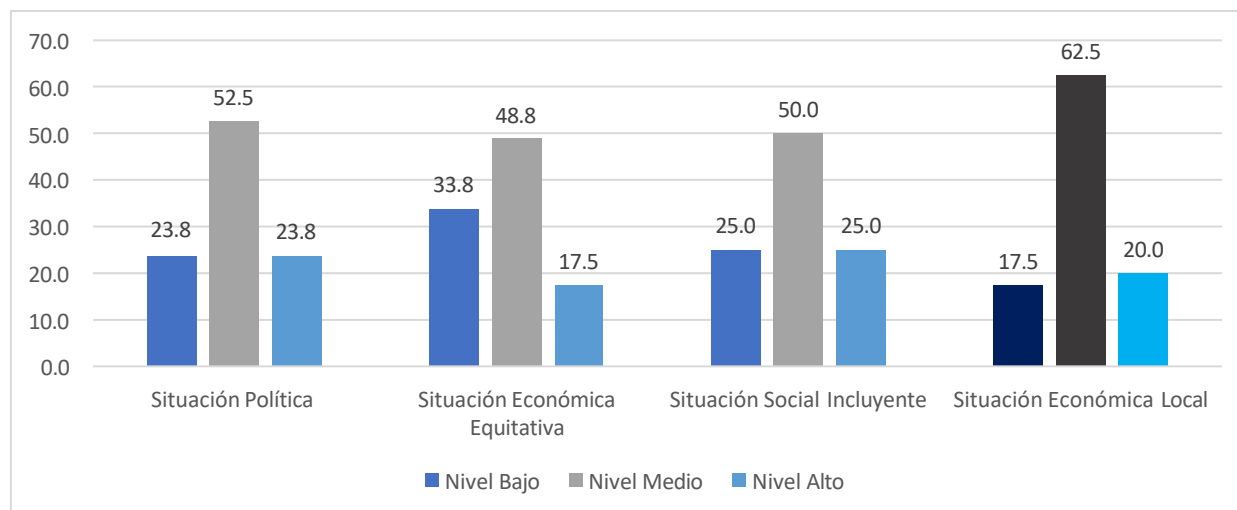
Tabla 12

Resumen de la Situación Económica Local

	Situación Política	Situación Económica Equitativa	Situación Social Incluyente	Situación Económica Local
	%	%	%	%
Nivel Bajo	23,8	33,8	25,0	17,5
Nivel Medio	52,5	48,8	50,0	62,5
Nivel Alto	23,8	17,5	25,0	20,0

Figura 11

Resumen de la Situación Económica Local



Según los resultados de la tabla y figura, la dimensión de "Situación Económica Equitativa" presenta la mayor dificultad, con un 33,8% en el nivel bajo, lo que sugiere que persisten problemas importantes en términos de distribución económica y acceso equitativo a los recursos. En contraste, la "Situación Social Incluyente" muestra la menor dificultad, con un 25% en el nivel bajo, indicando que, aunque hay áreas de mejora, la inclusión social y los esfuerzos por abordar las

desigualdades sociales son relativamente más efectivos. Estos resultados reflejan que, si bien existen avances en la inclusión social, la equidad económica sigue siendo un reto significativo que requiere atención y políticas más focalizadas para mejorar la distribución de los recursos y la reducción de las brechas económicas.

4.3. Prueba de Normalidad

Tabla 13

Resultados de prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Situación Política	,098	80	,055
Situación Económica Equitativa	,111	80	,017
Situación Social Incluyente	,147	80	,000
Gestión Municipal	,081	80	,200*

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Los resultados mostrados en la tabla, evidencian que los datos no siguen una distribución normal, ya que de acuerdo al análisis de Kolmogorov-Smirnov ($n > 50$), los valores de significancia no presentan la homogeneidad necesaria para asumir que los datos siguen una distribución normal, es decir no todos son menores a 0,05 ni todos son mayores a 0,05, por lo que se asume que los datos siguen una distribución no normal, es por ello, que se utilizó la estadística no paramétrica como el coeficiente de correlación de Spearman.

4.4. Pruebas de hipótesis

4.4.1. Hipótesis específica 1

Para contrastar esta hipótesis se plantea:

Ha: “Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Ho: “No existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Tabla 14

Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Política

Correlaciones				
			Gestión Municipal	Situación Política
Rho de Spearman	Gestión Municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,837**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Situación Política	Coefficiente de correlación	,837**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según la tabla, se observa un valor de significancia de 0.000, que es menor a 0.05, lo que indica que existe una relación significativa entre la Gestión Municipal y la Situación Política; además, el coeficiente de rho de Spearman es 0.837, lo que refleja una relación positiva y alta entre ambas variables. Esto sugiere que una mejor gestión municipal contribuye a una mejora en la situación política. En consecuencia, se acepta la hipótesis alterna, que establece que “existe una relación significativa entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”, y se rechaza la hipótesis nula.

4.4.2. Hipótesis específica 2

Para contrastar esta hipótesis se plantea:

Ha: “Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica equitativo en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Ho: “No existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica equitativo en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Tabla 15

Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Económica Equitativa

Correlaciones				
			Gestión Municipal	Situación Económica Equitativa
Rho de Spearman	Gestión	Coefficiente de correlación	1,000	,845**
	Municipal	Sig. (bilateral)	.	,000
		N		80
Situación Económica Equitativa	Situación	Coefficiente de correlación	,845**	1,000
	Económica	Sig. (bilateral)	,000	.
		N		80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según la tabla, se observa una significancia de 0.000, que es menor a 0.05, lo que indica que la Gestión Municipal está relacionada con la Situación Económica Equitativa. Además, el coeficiente de rho de Spearman es 0.845, lo que refleja una relación positiva y alta entre ambas variables; esto sugiere que una mejor gestión municipal contribuye a una mejor situación económica equitativa. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna que establece que “existe una relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica equitativa en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”, y se rechaza la hipótesis nula.

4.4.3. Hipótesis específica 3

Para contrastar esta hipótesis se plantea:

Ha: “Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Ho: “No existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Tabla 16

Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Social Incluyente

Correlaciones				
			Gestión Municipal	Situación Social Incluyente
Rho de Spearman	Gestión Municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,809**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Situación Social Incluyente	Coefficiente de correlación	,809**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según la tabla, se muestra una significancia de 0.000, que es menor a 0.05, lo que indica que la Gestión Municipal está relacionada con la Situación Social Incluyente. Además, el coeficiente de rho de Spearman es 0.809, lo que refleja una relación positiva y alta entre ambas variables; esto sugiere que una mejor gestión municipal contribuye a una mejora en la situación social incluyente. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna que establece que “existe una relación significativa entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”, y se rechaza la hipótesis nula.

4.4.4. Hipótesis General

Para contrastar esta hipótesis se plantea:

Ha: “Existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Ho: “No existe relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”.

Tabla 17

Correlación entre la Gestión Municipal y la Situación Económica Local

Correlaciones				
			Gestión Municipal	Situación Económica Local
Rho de Spearman	Gestión Municipal	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 80	,920** ,000 80
	Situación Económica Local	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,920** ,000 80	1,000 . 80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según la tabla, se observa una significancia de 0.000, que es inferior al umbral de 0.05, lo que indica que la Gestión Municipal está estrechamente relacionada con la Situación Económica Local. Además, el coeficiente de rho de Spearman es 0.920, lo que revela una relación positiva y alta entre ambas variables, sugiriendo que una mejor gestión municipal tiene un impacto directo y positivo en el bienestar económico local. Este fuerte vínculo resalta la importancia de una administración eficiente para impulsar el desarrollo económico de la comunidad. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna que establece que “existe una relación significativa entre la gestión

municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024”, y se rechaza la hipótesis nula.

Este resultado indica que la eficacia en la gestión municipal no solo tiene implicaciones en la mejora de los servicios y políticas públicas, sino también en el fortalecimiento de la economía local, lo cual es clave para lograr un desarrollo sostenible en la región. La relación positiva y alta indica que la implementación de políticas efectivas y el manejo adecuado de los recursos municipales son determinantes para mejorar las condiciones económicas de la localidad.

CAPÍTULO V

DISCUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

Los resultados indican que la gestión municipal se encuentra mayoritariamente en niveles medios en aspectos clave como planeamiento, organización, presupuesto y evaluación, con fortalezas en alineación de objetivos y ejecución presupuestaria, pero con desafíos en la difusión de planes, adaptación organizacional, acceso a financiamiento y control efectivo. La situación económica local también muestra un desempeño medio, con avances en planificación pero con áreas que requieren atención urgente, especialmente en sectores con dificultades económicas. La situación política destaca el uso del Plan Operativo Anual, pero enfrenta problemas de equidad y capacitación, mientras que la situación social incluyente presenta avances en educación y atención a la mujer, pero carece de promoción de educación cívica y políticas sociales integrales. En general, la gestión es funcional, pero con amplias oportunidades de mejora en eficiencia, innovación, equidad, transparencia y planificación social.

Así mismo, se observa que los resultados, reflejan una relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica local, ya que se encontró una $\text{sig.} < 0.05$; por lo que, de acuerdo a lo expuesto, si bien la Gestión Municipal se relaciona significativamente con la Situación Económica Local, aún existen áreas que requieren mejorar en términos de planificación y ejecución de políticas y este hallazgo es coherente con la idea de que la calidad de la gestión y la eficacia de las políticas públicas son factores clave para maximizar el impacto positivo sobre el desarrollo económico local y también es consistente con varios estudios previos en el campo del desarrollo económico local, como los hallazgos reportados por Águila (2023), que resalta una alta correlación positiva entre la planificación estratégica, la dirección y la administración con el desarrollo económico local, se alinean estrechamente con tus resultados; en el estudio, se muestra

también una relación significativa entre la gestión municipal y la situación económica local ($p < 0.05$) lo que sugiere que, una administración bien estructurada y enfocada en el desarrollo tiene un impacto tangible sobre la economía de la comunidad; por otro lado Aimituma y Yalta (2021), en su estudio muestran, de igual manera, una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local; además esto reafirma que la calidad de la gestión municipal influye de manera directa y significativa en la situación económica de las comunidades, en este caso en Huayopata.

En el caso de Velazco (2020) destaca que, aunque la gestión municipal tiene un efecto positivo sobre el desarrollo económico, también se encontró una percepción negativa en la comunidad respecto a la eficiencia de la gestión municipal, lo que podría influir en la satisfacción general con los servicios públicos; por lo que recomienda que también es útil que se considere si las percepciones de los ciudadanos sobre la eficacia de la gestión inciden en los resultados objetivos de la economía local, dado que las percepciones pueden tener un impacto importante en la implementación de políticas; esto es también abordado de manera más amplia por Szaja (2022), quien menciona que, el desarrollo local está influenciado por ciertas circunstancias que provocan cambios positivos en el municipio, estas circunstancias se denominan factores del desarrollo que se entienden como causas subyacentes que inician y moldean las transformaciones cuantitativas y cualitativas en la economía local, la vida social o el entorno natural.

En tanto, desde el punto de vista de Kgobe et al. (2023), se resalta, la importancia de la participación pública en los procesos de desarrollo local, destacando que el diseño de procesos participativos es clave para enfrentar los desafíos del desarrollo económico local y a diferencia del presente estudio que no aborda dichos aspectos a profundidad, la falta de mecanismos efectivos de control y la escasa promoción de la educación cívica y la participación ciudadana pueden ser

factores que limitan el potencial de las políticas de desarrollo y además los aspectos administrativos podrían fortalecer el proceso participativo para el desarrollo de infraestructuras adecuadas o la optimización del uso de recursos.

Por otro lado, Avendaño (2023) a través de sus resultados, refuerza lo obtenido en la presente investigación ya que, proporciona un respaldo empírico a la conclusión de que la gestión municipal, aunque adecuada, debe mejorar en ciertas áreas clave (como la infraestructura, la estructura organizacional y el control financiero) para maximizar su impacto sobre el desarrollo económico local; en tanto Tapia (2022), destaca que , a pesar de las percepciones mayoritariamente negativas sobre la gestión municipal y el desarrollo local, existe una relación significativa entre ambas variables, lo que indica que, aunque la gestión no haya sido percibida como efectiva por la mayoría de la población, su influencia en el desarrollo local es indiscutible; también subraya la necesidad de abordar las deficiencias en la gestión para garantizar una mayor alineación con las expectativas y necesidades de la comunidad, lo que también respalda la idea de que una gestión más eficiente puede generar un impacto positivo en el desarrollo económico local; en tanto, López (2022), reporta una correlación baja directa y significativa entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local, pero se establece que, aunque la relación es baja, existe una conexión significativa entre ambos elementos; sin embargo, en relación con la Situación Social Incluyente, López (2022) muestra una correlación alta, con un coeficiente de Rho de Spearman de 0.809 y una significancia de 0.000, lo que indica que una mejor gestión municipal está asociada a una mejora considerable en la situación social incluyente; por lo que este hallazgo es consistente con lo determinado en la presente investigación y refuerza que la gestión municipal más eficiente tiene un impacto en la inclusión social, lo que complementa y refuerza las conclusiones de los estudios

previos, destacando la importancia de optimizar la gestión municipal para mejorar los resultados en desarrollo económico y bienestar social.

Finalmente, Ngatiane et al. (2021) evidencia que los resultados pueden variar de acuerdo con el municipio, ya que su estudio muestra que la implementación de estrategias de desarrollo económico local difiere según el contexto, sugiriendo que la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local no es uniforme y aunque la magnitud de la relación varíe la relación sigue siendo la misma, ya que Aimituma y Yalta (2021), encontraron una relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, lo que apoya la idea de que la gestión municipal tiene un impacto significativo en el desarrollo local. Por lo que en base a lo expuesto, una gestión municipal eficiente está estrechamente vinculada a un mejor desarrollo económico local, así como a la satisfacción de los ciudadanos; sin embargo, algunos estudios también destacan desafíos en la implementación de estrategias de desarrollo, lo que sugiere que, aunque la relación entre gestión y desarrollo es positiva, las condiciones locales, la participación ciudadana y la capacidad administrativa también juegan roles clave en el éxito de estas iniciativas y finalmente, los resultados obtenidos en coinciden con estudios previos que confirman la importancia de la gestión municipal para el desarrollo de diversas dimensiones del municipio, destacando que una gestión eficaz puede mejorar sustancialmente la situación política, económica y social de una comunidad.

CONCLUSIONES

Primera: Se determinó la relación entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024; evidenciando a través de una sig. $0.000 < 0.05$ que, la Gestión Municipal se relaciona con la Situación Económica Local y a través del coeficiente de rho de Spearman que resultó 0.920 se determinó que la relación es positiva y alta; en consecuencia, se concluye que una mejor gestión municipal conlleva a una mejor situación económica local.

Segunda: Se determinó la relación entre la gestión municipal y la situación política en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024; evidenciando a través de una sig. $0.000 < 0.05$ que, la Gestión Municipal se relaciona con la Situación Política y a través del coeficiente de rho de Spearman que resultó 0.837 se determinó que la relación es positiva y alta; en consecuencia se concluye que, una mejor gestión municipal conlleva a una mejor situación política

Tercera: Se determinó la relación entre la gestión municipal y la situación económica equitativa en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024; evidenciando a través de una sig. $0.000 < 0.05$ que, la Gestión Municipal se relaciona con la Situación Económica Equitativa y a través del coeficiente de rho de Spearman que resultó 0.845 se determinó que la relación es positiva y alta; en consecuencia se concluye que, una mejor gestión municipal conlleva a una mejor situación económica equitativa.

Cuarta: Se determinó la relación entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024; evidenciando a través de una sig. $0.000 < 0.05$ que, la Gestión Municipal se relaciona con la Situación Social Incluyente y a través del coeficiente de rho de Spearman que resultó 0.809 se determinó que la relación es positiva

y alta; en consecuencia se concluye que, una mejor gestión municipal conlleva a una mejor situación social incluyente.

RECOMENDACIONES

Primera: Se recomienda fomentar la participación activa de los ciudadanos en la elaboración de los Planes de Desarrollo, incluyendo el Plan de Desarrollo Concertado, el Plan de Desarrollo Económico y otros instrumentos estratégicos; esta participación es esencial para garantizar la viabilidad de los planes y alcanzar de manera efectiva los objetivos propuestos; además, se sugiere integrar a la ciudadanía en el proceso de evaluación de la gestión municipal, fortaleciendo así la transparencia y la corresponsabilidad; este enfoque contribuirá a generar un mayor impacto positivo en la economía local y a promover un desarrollo sostenible y participativo.

Segunda: Se recomienda realizar un estudio enfocado en la efectividad de políticas orientadas a la diversificación económica; ya que un estudio más detallado podría identificar barreras para la expansión de nuevos sectores económicos, así como proponer estrategias que fomenten la creación de empleo y la estabilidad económica local.

Tercera: Se recomienda implementar un sistema de contratación y promoción basado en el mérito, y estudiar cómo este sistema puede mejorar la eficiencia de la administración municipal y, en consecuencia, el impacto de las políticas públicas sobre la comunidad.

Cuarta: Se recomienda identificar el impacto de la capacitación continua en el desempeño de los empleados municipales, especialmente en lo relacionado con la implementación de políticas y el uso de herramientas tecnológicas en la gestión pública.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguila, L. (2023). *Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la provincia de Mariscal Cáceres, San Martín, 2021*. Tarapoto: Universidad Nacional de San Martín de Tarapoto. Obtenido de <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/11458/5190/1/TESIS-Lilian%20Del%20Aguila%20Isuiza.pdf>
- Aimituma, R., & Yalta, K. (2021). *La gestión municipal y el desarrollo económico local del distrito de San Sebastián provincia de Cusco: periodo 2019-2020*. Cusco: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/100408>
- Alburquerque, F. (2004). *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina*. Madrid: Revista de la CEPAL.
- Alburquerque, F. (2004). *El enfoque del desarrollo económico local*. Buenos Aires: Organización Internacional del Trabajo. Obtenido de https://www.flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/agora/files/1251776298.area_enfoque_del_0.pdf
- Avendaño, C. (2023). *Gestión Municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023*. Lima: Universidad César Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/125623/Avenda%c3%b1o_TC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Banco Mundial. (2006). *Desarrollo económico local: Un instructivo para el desarrollo y la implementación de las estrategias y planes de acción de desarrollo económico local*. Obtenido de

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/836691468142503631/pdf/337690SPANISH0Primer01PUBLIC1.pdf>

Banco Mundial. (2023). *Una nueva era de desarrollo. Informe anual 2023*. Grupo Banco Mundial.

Obtenido de <https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/46c36511-2470-470b-808f-66bfca4c576d/download>

BBVA. (2024). *bbva.mx*. Obtenido de <https://www.bbva.mx/educacion-financiera/blog/que-es-el-desarrollo-economico.html>

BID. (2007). Modelo abierto de gestión por resultados en el sector público. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 149-210. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533693007>

Carrasco, S. (2005). *Metodología de la Investigación Científica*. Lima : San Marcos .

Castillo, L. (2023). *Índice de calidad de gestión pública municipal en el Perú*. Lima: Banco Central de Reserva del Perú. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Estudios-Economicos/42/ree-42-castillo.pdf>

CEPAL. (2015). *Desarrollo social inclusivo: Una nueva generación de políticas para superar la pobreza y reducir la desigualdad en América Latina y el Caribe*. Santiago de Chile: PNUD.

CEPAL. (2024). *cepal.org*. Obtenido de <https://www.cepal.org/>

Chica, S. (2011). Una mirada a los nuevos enfoques de la gestión pública. *Administración y desarrollo*, 39(53), 57-74. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3776682.pdf>

Corrales, A. (4 de Septiembre de 2018). *Blog de la Escuela de Posgrado Universidad Continental*.

Obtenido de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/estos-son-los-5-cambios-que-propone-la-nueva-gestion-publica>

Covarrubias, C. (2022). *Impacto de la producción de Té en el índice de desarrollo humano del distrito de Huayopata, provincia de La Convención*. Cusco: Universidad Andina del Cusco.

https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5080/Carlos_Tesis_bac_hiller_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Cuellar, W. (2022). *Gestión Municipal y calidad del servicio en la municipalidad distrital de Caleta de Carquín*. Huacho: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Obtenido de

<https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/6709/TESIS%20CUELLAR%20CAMARENA%20WILHELM%20IVAN.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

DEMUCA. (2009). *Guía de herramientas municipales para la promoción del desarrollo económico local*. San José de Costa Rica : Fundación para el desarrollo local y el fortalecimiento municipal e institucional de Centroamérica y el Caribe.

García, F., Alfaro, A., Hernández, A., & Molina, M. (2006). Diseño de Cuestionarios para la recogida de información: metodología y limitaciones. *Revista Clínica de Medicina de Familia*, 1(5), 232-236. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/1696/169617616006.pdf>

Gonzales, E. (9 de Noviembre de 2020). *Blog de la Escuela de Posgrado de la Universidad*

Continental. Obtenido de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/la-gestion-por-resultados-en-la-gerencia-publica>

GORE CUSCO. (2022). *Plan de desarrollo regional concertdo Cusco al 2033*. Cusco.

- Grupo Banco Mundial. (15 de Abril de 2024). *Perú Panorama General*. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/country/peru/overview#1>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.
- HR&A. (2020). *Plan de Desarrollo económico equitativo y estrategia de movilidad*. Gran Rapids
- Huaco, E. (2011). *El diseño organizacional de la municipalidad distrital y la propuesta de un modelo alternativo con producción de servicios con estándares de productividad satisfactorios*. Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Obtenido de <https://core.ac.uk/download/pdf/323347224.pdf>
- INEI. (2023). *Indicadores de Gestión Municipal 2023*. Lima. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6491283/5665613-peru-indicadores-de-gestion-municipal-2023.pdf?v=1720729228>
- Kgobe, F., Maeba, S., & Mamokhere, J. (2023). Los efectos de la participación pública en el desarrollo economico local de los municipios sudafricanos. *International journal of enviromental sustainability and social science*, 4(6), 1773-1789. Obtenido de <https://journalkeberlanjutan.com/index.php/ijesss/article/view/776/769>
- Lopez, H., Aquije, M., Garay, L., Guzmán, M., Vásquez, J., & Mavila, J. (2021). La gestión Municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5). Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/845/1145/>
- López, R. (2022). *Gestión Municipal para la calidad de vida en el distrito de Omacha de la Provincia de Paruro, 2021*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Obtenido de

https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/7395/253T20231016_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Medina, E., & Quispe, D. (2022). *La gestión Municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Echarati, La Convención, 2022*. Santa Ana: Universidad Lider Peruana.

Obtenido de

http://repositorio.ulp.edu.pe/bitstream/handle/ULP/26/INFORME_TESIS_ERICK_DARWIN_240323.pdf?sequence=3&isAllowed=y

MEF. (2010). *Presupuesto por Resultados*. Lima: Gobierno del Perú. Obtenido de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/generales/PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS.pdf

Morales, M. (2014). Nueva Gestión pública en Chile: Orígenes y efectos. *Revista de Ciencia Política*, 34(2), 417-438. Obtenido de <https://www.scielo.cl/pdf/revcipol/v34n2/art04.pdf>

Ngatiane, M., Dyubhele, N., & Lloyd, H. (2021). Desarrollo económico local en los municipios de

Nelson Mandela Bay y Buffalo City: Una Investigación Empírica. *African Journal of Business Management*, 15(10), 299-308. Obtenido de

<https://academicjournals.org/journal/AJBM/article-full-text-pdf/8C668FC67955>

Olano, S. (2020). Modelo Estructural de organización municipal para mejorar la calidad de servicios públicos del gobierno local de San Ignacio. *Revista de la Universidad Cesar Vallejo*, 159-180. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7878538.pdf>

Oriol, E. (2019). Políticas de desarrollo económico local. *Revista de la UPF de Política Económica Local de España*, 1-21. Obtenido de

<https://ojs.uv.es/index.php/TERRA/article/download/14807/14171>

- PCM. (2013). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública D.S. N° 004-2013-PCM*. Presidencia del Consejo de Ministros. Obtenido de [/https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/4260_5_modern_gestion_public_carmen_montero.pdf](https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/4260_5_modern_gestion_public_carmen_montero.pdf)
- PNDU. (2024). *Desarrollo Social Económico undp*. Obtenido de <https://www.undp.org/es/mexico/nuestro-enfoque/desarrollo-social-y-econ%C3%B3mico>
- Rayo, F., & Puerta, V. (2017). El Plan de desarrollo municipal como herramienta de gestión pública de Siuna, Costa Caribe Norte de Nicaragua. *Revista Ciencia e Interculturalidad*, 20(1), 42-64. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6462005>
- Rea, E. (2013). Componentes de la Gestión por Resultados (GPR) en los municipios. *Hacienda Municipal*, 66-79. Obtenido de <https://biblat.unam.mx/hevila/Revistahaciendamunicipal/2013/no119/5.pdf>
- Romero, E., Quinteros, Y., & Zárate, G. (2023). Planeamiento Estratégico en la Gestión Municipal de los trabajadores de un distrito de la Provincia Constitucional del Callao, 2023. *Ciencia Latina Internacional*, 1173-1199.
- SISMAP. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Santo Domingo Rep. Dominicana : Ministerio de Administración Pública de Rep. Dominicana .
- Szaja, M. (2022). Análisis y evaluación del desarrollo socioeconómico de los municipios costeros en el Voivodato de Pomerania Occidental. *Procedia Computer Science*, 3530-3538. Obtenido de <https://pdf.sciencedirectassets.com/280203/1-s2.0-S1877050922X00100/1-s2.0-S1877050922013047/main.pdf?X-Amz-Security-Token=IQoJb3JpZ2luX2VjEAYaCXVzLWVhc3QtMSJHMEUCIA1pTuvFzQDvr9zSZq>

mDfNm%2BRoAucdsK4nywxfiMwF13AiEAhHIouprAi%2BZ5t0DI7QZAJsgk48YYV
b358jpvzFWg

Tapia, J. (2022). *Gestión Municipal y desarrollo local del distrito de San Pedro de Cachora, 2021.*

Puno: Instituto Universitario de Innovación, Ciencia y Tecnología INUDI Perú.

Tello, M. (2006). *Las teorías del desarrollo económico local y la teoría y práctica del proceso de descentralizado en los países en desarrollo.* Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú.

Obtenido de

https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/46887/n_247.pdf

Tello, M. (2008). *Desarrollo económico local, descentralización y clusters: Teoría, evidencia y aplicaciones.* Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. Obtenido de

[https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2016/07/desarrollo-economico-local-](https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2016/07/desarrollo-economico-local-descentralizacion-y-cluster-teoria-evidencias-y-aplicaciones.pdf)

[descentralizacion-y-cluster-teoria-evidencias-y-aplicaciones.pdf](https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2016/07/desarrollo-economico-local-descentralizacion-y-cluster-teoria-evidencias-y-aplicaciones.pdf)

Torres, N., Verdugo, A., & Fierro, P. (2023). *Desarrollo económico local con responsabilidad social corporativa .* Riobamba : ESPOCH.

Vásquez, A., & Dávila, D. (2022). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. *CPAH Science Journal of Health.* Obtenido de

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/920/1252>

Velazco, R. (2020). *La gestión municipal y su efecto en el desarrollo local del distrito de Lares, Calca, Cusco, 2019.* Lima: UCSS. Obtenido de

[https://repositorio.ucss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14095/869/Tesis%20-](https://repositorio.ucss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14095/869/Tesis%20-%20Velazco%20Espitia%2c%20Rolando.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

[%20Velazco%20Espitia%2c%20Rolando.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14095/869/Tesis%20-%20Velazco%20Espitia%2c%20Rolando.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Vélez, J., Ortiz, J., Pineda, B., & Acevedo, J. (2022). Medición del desarrollo económico local de dos municipios de Antioquia: Categorías, capacidad institucional y capital humano.

Ensayos de economía, 32(60), 160-181. Obtenido de
<http://www.scielo.org.co/pdf/enec/v32n60/2619-6573-enec-32-60-160.pdf>

ANEXOS

ANEXO 01: Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición de la variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems de reactivos	Escala de valoración
Variable Independiente Gestión Municipal	Se conoce a la gestión municipal como aquella tarea conjunta que se realiza con la finalidad de mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales de la entidad municipal y de la población y además para que estas sean equitativas, políticamente viables, administrativamente eficientes y ambientalmente sustentables, todo en base a un proceso de planificación y administración eficiente de los recursos con visión de desarrollo (SISMAP, 2016).	La gestión municipal debe implicar la realización de una gestión efectiva de los servicios municipales, por lo que debe tomar en cuenta compromisos con el desarrollo local a través de la formulación de procesos transparentes y eficientes de gestión financiera y presupuestaria, también se deben definir niveles de control municipal y se deben tomar en cuenta la planificación y la organización en la entidad como ejes fundamentales para ir en una buena dirección y fortalecer la acción de las autoridades (SISMAP, 2016).	Planeamiento y desarrollo municipal	<ul style="list-style-type: none"> - Estrategias de planificación municipal - Plan de Desarrollo Municipal - Desarrollo Estratégico - Plan Operativo Anual - Plan de Inversiones en Infraestructura - Obras de Impacto que fomenten el desarrollo económico local del distrito 	1,2,3,4,5,6	Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Aspecto organizacional	<ul style="list-style-type: none"> - Estructura organizacional municipal - Estructura organizativa - Reglamento de organización y funciones - Descentralización del poder - Asignación de puestos de acuerdo a meritocracia - Administración de recursos humanos 	7,8,9,10,11,12	
			Presupuesto financiero tributario	<ul style="list-style-type: none"> - Enfoque por resultados - Liquidación presupuestaria - Crédito presupuestario de agentes financieros - Políticas oportunas - Planificación de arbitrios y mecanismos - Registro de ingresos por impuestos y tasa de servicios 	13,14,15,16,17,18	
			Evaluación y Control	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de desarrollo concertado - Ejecución presupuestal - Procesos de evaluación de la gestión municipal - Plan de mejora de la gestión municipal - Control Presupuestal 	19,20,21,22,23,24	

Variable Dependiente Situación económica local	Comprende un proceso participativo y coordinado entre los diferentes niveles de gobierno y la población con la finalidad de generar mayor bienestar a través del uso potencial del desarrollo existente en los territorios y la dinamización equitativa de sus economías, es decir que la situación económica local se conoce como aquella actividad que se desarrolla a través de la alianza con otros agentes con la finalidad de mejorar la economía local, generar un desarrollo competitivo en el entorno para el desarrollo de las empresas, la generación de empleo y la lucha efectiva contra la pobreza (DEMUCA, 2009).	De acuerdo con DEMUCA (2009), la situación económica local considera un interés principal que es la satisfacción de las necesidades básicas, la mejora del empleo, los ingresos y la calidad de vida, así como el establecimiento de estrategias que se basan fundamentalmente en el máximo aprovechamiento de las oportunidades, la articulación de los sistemas de producción locales, el fomento de la creación de nuevas empresas y el impulso de iniciativas de desarrollo económico local a través del fortalecimiento de las entidades locales y el diseño de políticas de promoción de la producción, en síntesis la situación económica local se puede evidenciar a través de la medida de tres aspectos: <ul style="list-style-type: none"> - Lo político - La situación económica equitativo - Situación social incluyente 	Situación política <ul style="list-style-type: none"> - Logro de objetivos - Ordenamiento territorial - Captación de personal con experiencia - Implementación de sistemas mecanizados - Equidad de género en la contratación de personal 	25,26,27,28,29	Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Situación económica equitativa <ul style="list-style-type: none"> - Recaudación municipal - Deuda municipal - Presupuesto municipal de acuerdo a ley - Administración financiera de la municipalidad - Orientación de inversión a sectores de poblaciones vulnerables 	30,31,32,33,34	
			Situación social incluyente <ul style="list-style-type: none"> - Servicios básicos - Promoción de la educación cívica y cultura de responsabilidad social - Situación educativa de la localidad - Igualdad de género - Participación de grupos en desventaja social 	35,36,37,38,39	

<p>¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024?</p>	<p>gestión municipal y la situación social incluyente en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.</p>	<p>Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024.</p>			<ul style="list-style-type: none"> - Procesos de evaluación de la gestión municipal - Plan de mejora de la gestión municipal - Control Presupuestal - Logro de objetivos - Ordenamiento territorial - Captación de personal con experiencia - Implementación de sistemas mecanizados - Equidad de género en la contratación de personal - Recaudación municipal - Deuda municipal - Proyecto municipal de acuerdo a ley - Administración financiera de la municipalidad - Orientación de inversión a sectores de poblaciones vulnerables - Servicios básicos - Promoción de la educación cívica y cultura de responsabilidad social - Situación educativa de la localidad - Igualdad de género - Participación de grupos en desventaja social 	
--	--	---	--	--	---	--

ANEXO 03: Instrumento**ENCUESTA**

Estimado(a) Funcionario(a) Público(a) de la Municipalidad de Huayopata:
 Estamos llevando a cabo una encuesta para evaluar la percepción sobre la gestión municipal y la situación económica local en el distrito. Su opinión es fundamental para comprender cómo se están abordando las cuestiones clave relacionadas con la administración y el crecimiento económico de Huayopata. La información recopilada nos ayudará a identificar áreas de mejora y a diseñar estrategias más efectivas para el beneficio de nuestra localidad.
 Su participación es valiosa y contribuirá significativamente al éxito de este proceso evaluativo. Agradecemos de antemano su tiempo y colaboración.

Marque con una “x” las afirmaciones considerando la siguiente escala valorativa

Siempre	Casi Siempre	A Veces	Casi Nunca	Nunca
1	2	3	4	5

VARIABLE: GESTIÓN MUNICIPAL						
N°	DIMENSIÓN 1: PLANEAMIENTO Y DESARROLLO MUNICIPAL	1	2	3	4	5
1	¿Los objetivos estratégicos de la institución están alineados a las políticas nacionales y sectoriales?					
2	¿En la elaboración del plan de desarrollo municipal se ha discutido y seleccionado las mejores alternativas?					
3	¿El plan de desarrollo estratégico de la Municipalidad está orientado a resultados en función de la demanda poblacional?					
4	¿El plan operativo anual de la Municipalidad ha sido socializado?					
5	¿Se difunde el plan de inversiones de la infraestructura de la Municipalidad?					
6	¿La Municipalidad ejecuta obras de impacto que propician el desarrollo económico local del distrito?					
DIMENSIÓN 2: ORGANIZACIONAL		1	2	3	4	5
7	¿La estructura orgánica de la municipalidad está diseñada en función a la demanda de la población?					
8	¿La estructura orgánica de la Municipalidad está diseñada para cumplir los objetivos del Plan de Desarrollo Concertado?					
9	¿El reglamento de organización y funciones de la municipalidad ha sido actualizado, discutido y socializado?					
10	¿En la municipalidad se practica la descentralización de poder?					
11	¿La asignación de puestos en la municipalidad se realiza según el servicio civil meritocrático?					
12	¿Los recursos humanos profesionales y técnicos de la entidad tienen capacidad para aplicar políticas públicas eficaces en favor del distrito?					
DIMENSIÓN 3: PRESUPUESTARIO FINANCIERO TRIBUTARIO		1	2	3	4	5
13	¿El presupuesto de la municipalidad se elabora con enfoque por resultados?					
14	¿La Municipalidad presenta oportunamente la liquidación presupuestaria de los fondos de transferencia?					

15	¿La Municipalidad recibe préstamos de los entes financieros nacionales?					
16	¿La Municipalidad tiene una política formal con relación a la mora de la tributación municipal?					
17	¿La Municipalidad cuenta con plan de arbitrios y mecanismos de consulta ciudadana?					
18	¿La Municipalidad realiza el registro de los ingresos por concepto de pago de impuestos y tasas por servicios?					
DIMENSIÓN 4: EVALUACIÓN Y CONTROL		1	2	3	4	5
19	¿La Municipalidad evalúa periódicamente el Plan de Desarrollo Concertado?					
20	¿La Municipalidad evalúa periódicamente el plan operativo anual?					
21	¿La comunidad organizada participa en la evaluación y monitoreo de la ejecución presupuestal?					
22	¿La comunidad organizada participa en los procesos de evaluación de la gestión municipal?					
23	¿La Municipalidad utiliza indicadores de desempeño y compromisos de mejora para los procesos, actividades y tareas de la gestión municipal?					
24	¿La municipalidad desarrolla de control institucional mediante distintos mecanismos?					

VARIABLE: SITUACIÓN ECONÓMICA LOCAL						
DIMENSIÓN 1: SITUACIÓN POLÍTICA		1	2	3	4	5
25	¿La Municipalidad cuenta con el Plan Operativo Anual que se usa para Monitorear y evaluar las actividades?					
26	¿Existe una unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial?					
27	¿Las capacitaciones y los años de experiencia del personal de la municipalidad son importantes?					
28	¿Existe sistemas mecanizados implementados y cuentas de correo electrónico institucional en puestos de decisión de la municipalidad?					
29	¿El Porcentaje de hombres y mujeres en puesto de jefatura en la Municipalidad es equitativo?					
DIMENSIÓN 2: SITUACIÓN ECONÓMICA EQUITATIVA		1	2	3	4	5
30	¿Considera que se ha implementado una Política de Cobro y Recuperación de Mora en la municipalidad?					
31	¿La deuda municipal es cubierta con el ingreso total de la municipalidad?					
32	¿La municipalidad es eficiente en la ejecución del presupuesto?					
33	¿Se cuenta con información financiera oportuna y confiable?					
34	¿El presupuesto ejecutado ha sido invertido en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.?					
DIMENSIÓN 3: SITUACIÓN SOCIAL INCLUYENTE		1	2	3	4	5
35	¿Las viviendas disponen de servicios básicos permanentes que funcionan de manera continua?					
36	¿Existen acciones para promover la educación cívica y una cultura social responsable?					
37	¿La municipalidad realiza el diagnóstico actualizado de la situación educativa en la localidad?					
38	¿La municipalidad desarrolla la atención integral y desarrollo de la mujer?					
39	¿Se aplican políticas municipales dirigidas a la sociedad bajo sus diferentes situaciones?					

ANEXO 04: Juicio de expertos

1

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS**Datos del Experto:** JIM GONZALEZ TITO JIMENEZ**Grado:** ECONOMISTA**Título de la Investigación:** "LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SITUACIÓN ECONÓMICA LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYOPATA, LA CONVENCION, 2024"**Objetivo:** Determinar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024**Objeto de análisis:** Funcionarios públicos de la Municipalidad Distrital de Huayopata.**Investigadores:** Lazo Vizarreta Shirley Aurora y Alvarez Castillo Wathy Alther

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología					X
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia				X	
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia					X
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad					X
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad					X
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad		X			
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
9	Muestra una organización lógica	Organización				X	
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL							

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{42}{50} = 0,84$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 84\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACION FINAL:

APROBADO.

CALIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

Santa Ana, 03 de enero de 2025



FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

Datos del Experto: *Amparo Romero Bejar*

Grado: *Economista*

Título de la Investigación: "LA GESTIÓN MUNICIPAL Y SITUACIÓN ECONÓMICA LOCAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAYOPATA, LA CONVENCION, 2024"

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión municipal y la situación económica local en la Municipalidad Distrital de Huayopata, La Convención, 2024

Objeto de análisis: Funcionarios públicos de la Municipalidad Distrital de Huayopata.

Investigadores: Lazo Vizarreta Shirley Aurora y Alvarez Castillo Wathy Alther

N°	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología				X	
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					X
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad		X			
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad					X
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
9	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL						X	

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{42}{50} = 0.84$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 84\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACION FINAL:

APROBADO.

CALIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

Santa Ana, 03 de enero de 2025



ANEXO 05: Base de datos

	Planeamiento y desarrollo Municipal						Aspecto organizacional						Presupuesto financiero tributario						Evaluación y control					
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	3	2	4	3	3	2	4	2	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3
5	4	4	3	2	2	2	3	3	1	2	2	4	2	2	3	4	4	4	2	2	3	2	3	4
6	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5
7	2	3	2	4	2	1	2	3	3	3	3	1	1	3	4	1	3	1	5	2	3	2	2	2
8	2	2	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	3	3	4	2	3	2	2	2	4	3	3	4	4	2	1	2	2	4	3	3	3	4	4	3
10	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	3	5	4	5	5	5	5	5
11	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2
12	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
13	2	2	2	3	3	1	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	2	3	2	4	4	3	2
14	3	2	1	2	1	3	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	3	3	2	2	2	2	2	1
15	2	3	3	1	1	3	1	3	1	1	3	3	1	1	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2
16	3	3	2	3	3	2	2	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	2	2	2	2	2	3	3
17	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
18	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	1	1	1	1	2	2
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	4	5	3	4	2	3	3	4	3	1	3	4	5	4	4	4	5	4	3	3	3	3	3
21	2	2	3	3	2	1	3	2	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1	3	1	3	3	3	2
22	1	1	2	2	3	3	1	1	3	3	2	2	1	4	2	2	5	3	2	2	2	3	2	2
23	4	5	4	4	4	5	2	2	2	4	4	5	4	4	1	4	1	2	1	1	1	3	5	5
24	1	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2
25	3	4	5	3	3	5	4	5	5	5	3	2	5	4	3	2	1	5	5	5	4	5	4	3
26	3	3	3	2	3	3	2	2	1	2	2	1	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2
27	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	4	5	3	5	4	4	4	2	5	3	3	3	2	2	2	4	4	3	3	4	5	3	3
29	4	2	2	1	3	2	3	3	4	3	5	3	4	5	3	3	4	2	1	4	4	3	4	2
30	3	4	5	5	3	2	4	5	4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	3	4	5	3
31	4	4	5	3	5	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4
32	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	5	5	5	5	5	5	3	3	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2
36	4	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	2	2	2	2
37	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	5	4	3	3	3	3
38	4	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	1	2	2	2	2	4	3	2
39	5	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	3	5	3	3	4	4	3	3	4	5	5	5
40	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4

41	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2
42	3	3	3	4	2	4	2	3	1	2	2	3	2	2	3	1	1	2	4	3	5	4	3	2
43	4	4	4	4	3	4	2	3	2	2	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
44	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
45	4	3	2	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
46	3	2	3	2	2	1	2	3	2	1	1	2	2	3	3	2	4	4	3	2	1	2	2	2
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	4	5	5	4	3	5	5	5	4	4	2	3	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	5
49	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2
50	3	3	3	2	2	3	3	1	2	2	2	2	2	3	2	1	3	3	3	3	3	2	2	3
51	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3
52	3	2	2	2	4	2	2	3	3	4	5	2	3	3	5	4	3	4	3	2	3	3	2	3
53	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	3	1	1	1	2	3	2	2	2	2
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	3	5	3	2	3	2	3	5	1	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2
58	4	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3
59	3	3	1	3	3	3	1	2	3	2	1	2	2	3	1	3	3	3	4	3	3	2	3	3
60	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
61	2	3	1	3	5	5	3	1	4	3	3	3	1	3	3	3	2	2	2	5	3	2	2	2
62	5	3	4	2	2	3	3	3	3	1	3	3	3	2	1	3	3	1	2	2	1	2	1	3
63	4	5	5	4	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
64	3	3	2	2	1	3	4	4	3	3	3	4	5	3	4	4	2	5	4	4	3	3	4	4
65	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5
67	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	5	4	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3	4	4	1	4	3	4	4	4	3	3	3	3
69	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	4	2	4	3	3	2	2	2	3	2	2	3	4	4
70	2	2	1	2	1	2	3	1	2	3	1	2	2	1	3	2	1	2	3	1	2	1	3	1
71	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
72	5	4	3	4	4	2	3	4	4	5	3	4	5	4	2	3	5	5	4	4	3	2	3	3
73	4	3	4	2	2	2	4	2	2	1	1	4	3	2	3	2	2	4	1	2	1	3	1	2
74	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
75	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	4	4	3	3
76	3	5	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	4	5	3	4	4	4	3	3	3	3	5	5
77	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	2	3	1	2	3	1	1	1	2	2	2
78	4	3	5	2	3	5	5	4	5	5	3	5	4	3	5	4	3	5	4	3	3	3	4	3
79	3	3	4	2	2	2	3	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3
80	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	4	2	3	2	2	2	2	3	2

	Situación política					Situación económica equitativa					Situación Social incluyente				
	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39
1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	5	2	2	3	4	2	2	2	4	4	2	2	2
4	4	3	5	3	2	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3
5	3	4	5	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
6	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
7	3	5	1	1	4	3	4	1	1	1	2	2	3	1	1
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	2	1	4	3	1	1	1	3	4	2	2	3	3	2	2
10	5	3	5	5	3	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5
11	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3
12	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
13	2	2	2	1	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2
14	3	1	5	1	1	2	1	1	1	1	3	1	2	1	1
15	2	2	3	3	2	1	1	1	3	3	3	3	3	2	3
16	2	1	5	3	3	3	1	2	2	2	4	3	1	1	3
17	1	5	1	3	3	3	5	2	1	1	2	2	3	3	3
18	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	4	3	5	3	2	3	3	3	3	4	5	4	4	4	4
21	3	1	5	1	1	3	1	1	1	1	3	3	3	3	3
22	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2
23	2	1	5	5	5	3	3	4	5	5	5	5	2	2	2
24	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1
25	3	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5
26	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	3	3	3	4	5	3	2	3	2	3	4	5	3	5	4
29	4	2	5	2	5	2	2	4	3	5	4	4	3	5	4
30	4	3	4	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4
31	5	4	5	5	5	4	1	5	4	4	4	3	4	5	3
32	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	4	4	5	3	5	4	3	5	5	5	4	4	5	5	5
35	2	3	5	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3
36	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2
37	3	3	4	2	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	2
38	5	5	5	3	1	5	1	3	3	4	3	4	4	4	2
39	5	4	3	5	3	3	2	2	4	3	4	3	2	2	4
40	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
41	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	4	2
42	3	3	2	1	3	2	4	2	1	1	2	3	3	2	1
43	3	4	5	1	5	4	3	2	3	4	4	2	3	4	4

44	3	3	3	3	3	2	2	4	3	2	3	4	2	2	2
45	4	3	4	3	2	3	4	2	3	3	4	4	3	3	3
46	4	4	2	2	1	3	3	1	2	3	3	2	2	3	3
47	4	3	2	2	4	4	4	5	5	5	4	3	4	5	4
48	4	5	5	3	3	3	4	4	4	3	3	3	5	4	4
49	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2
50	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4	2	2	3
51	3	3	2	3	2	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2
52	2	3	1	3	4	2	4	3	4	3	2	3	4	3	3
53	1	1	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	2	4	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3
58	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
59	5	4	5	3	3	2	4	2	2	3	3	2	2	2	2
60	3	4	1	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
61	3	4	4	4	2	3	3	2	2	4	3	1	1	1	1
62	1	2	3	3	2	2	4	2	1	1	5	5	4	5	4
63	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
64	5	4	5	5	2	3	2	3	2	2	4	3	2	2	2
65	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
67	3	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4
68	4	5	5	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3
69	3	4	1	2	4	2	4	5	5	3	1	3	2	3	3
70	1	2	2	3	1	1	2	2	3	1	2	1	3	1	2
71	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	4	4	5	5	5	2	1	3	3	3	4	2	3	3	2
73	2	1	1	1	2	3	2	1	2	1	2	2	2	2	2
74	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
75	4	4	5	5	3	3	4	4	3	5	5	4	4	5	4
76	4	4	5	5	3	3	5	5	3	4	4	5	3	4	4
77	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	1	3	2
78	3	3	2	4	5	3	3	2	4	4	5	5	5	3	3
79	3	2	3	2	2	2	4	2	3	2	3	4	3	3	3
80	3	2	4	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	2

ANEXO 06: Fotografías de trabajo de campo





