

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA

**“RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y
TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE QUELLOUNO LA CONVENCION
CUSCO 2023”**

Autores

Bach. Juana Limo Andia

Bach. Wilman Carbonelli Warthon

Asesor

Mg. Jorge Luis Ardiles Espinoza

Santa Ana, La Convención, Cusco

Año 2023

TITULO

“RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE QUELLOUNO, LA CONVENCIÓN
,CUSCO 2023”

Línea de investigación

Gestión pública y desarrollo social


DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD**HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS**

Yo, Juana Lino Andia, identificado
(a) con DNI N° 47458072, Bachiller de la Escuela Profesional
de Economía, domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
Av. General Gamarra 2-9 A. del Distrito Santa Ana Provincia la Convención
Departamento Cusco Celular 969329095 Email: jlandia8072@gmail.com.

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 09 de Agosto del 2023


DNI N°: 47458072


HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Wilman Carbonelli Warthon, identificado
(a) con DNI N° 47928758, Bachiller de la Escuela Profesional
de Economía, domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
General Samarra 710 del Distrito Santa Ana Provincia La Convención
Departamento Cusco Celular 969-971202 Email: wcarbonelliwarthon@gmail.com

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 09 de Agosto del 2023.


DNI N°: 47928758

HOJA DE FIRMA DE JURADO CALIFICADOR**UNIVERSIDAD PRIVADA
LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**

**UNIVERSIDAD
LÍDER PERUANA**

TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA**“RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE QUELLOUNO, LA CONVENCION
,CUSCO 2023”**

Presentado por Bach. Juana Limo Andia y Bach. Wilman Carbonelli Warthon

Presidente:

Nombre: Maximo Fidel Pasache Ramos
Grado académico: Doctor

Primer Miembro:

Nombre: Angel Jaime Orduña Ventura
Grado académico: Maestro

Segundo Miembro:

Nombre: Alejandro Rojas Luque
Grado académico: Maestro

REPORTE DE SIMILITUD FIRMADA POR EL ASESOR



Informe del Detector de Plagio Viper

informe_juana_wilman.docx escaneado Nov 7, 2023

Porcentaje Total

10%

1.9%

GUÍA PARA ELABORAR PROYECTO DE TE...

<http://ulp.edu.pe/assets/archivos/investigacion/guia->

1.4%

Gestión estratégica y toma de decisiones en l...

<https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12692/1>

1.2%

Gestión estratégica, formación integral y su re...

<https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12901/12901>

0.8%

Registro Nacional de Trabajos de Investigació...

<https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/327588>

0.8%

Planeación estratégica y toma de decisiones ...

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/12692/1>
Mag. Econ. Jorge Luis Ardiles Espinoza
DNI: 24951337
Docente Asesor

0.0% TESIS - UDH
<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/12345>

0.0% Gestión estratégica y toma de decisiones en l...
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/>

0.0% GESTIÓN ESTRATÉGICA E INSTITUCIONA...
<https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/2>

0.0% UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA ...
<https://repositorio.unam.edu.pe/bitstream/handle/UN>

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE
ECONOMISTA

**“RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE
DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
QUELLOUNO LA CONVENCIÓN CUSCO 2023”**

Autores

Bach. Juana Limo Andia

Bach. Wilman Carbonelli Warthon


Mag. Econ. Jorge Luis Ardiles Espinoza
DNI: 24951337
Docente Asesor

DEDICATORIA

El presente trabajo investigativo lo dedicamos principalmente a Dios, por ser el inspirador y darnos fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados.

Con inmenso amor y agradecimiento a nuestros padres, ellos ejemplo de amor fortaleza, dedicación y orientación en todo el proceso de estudio.

Juana y Wilman

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios por bendecirnos la vida, por guiarnos a lo largo de nuestra existencia, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad.

Agradecemos a nuestros docentes de la Escuela Profesional de Economía de la Universidad Líder Peruana, por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión, de manera especial, y a los habitantes de la provincia de la convención por su valioso aporte para nuestra investigación.

Juana y Wilman

ÍNDICE DE CONTENIDO

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD	iii
REPORTE DE SIMILITUD.....	iv
HOJA DE FIRMA DE JURADO CALIFICADOR	v
REPORTE DE SIMILITUD FIRMADA POR EL ASESOR	vi
DEDICATORIA.....	viii
AGRADECIMIENTO	ix
ÍNDICE DE CONTENIDO	x
ÍNDICE DE TABLAS.....	xiii
ÍNDICE DE FIGURAS	xiv
RESUMEN	xv
ABSTRACT	xvi
CAPÍTULO I. Planteamiento del problema	1
1.1 Descripción de la realidad problemática	1
1.2 Formulación del problema.....	2
1.2.1 Problema General	2
1.2.2 Problemas específicos.....	2
1.3 Objetivo de investigación	2
1.3.1 Objetivo general	2
1.3.2 Objetivos específicos.....	3
1.4 Formulación del problema.....	3
1.4.1 Hipótesis general	3
1.4.2 Hipótesis específicas.....	3
1.5 Justificación de la investigación	3
1.5.1 Justificación teórica	3
1.5.2 Justificación práctica	3
1.5.3 Justificación de implicancia social	4

1.5.4 Justificación metodológica	4
1.6 Delimitaciones de la investigación	4
1.6.1 Espacial.....	4
1.6.2 Temporal.....	4
1.6.3 Teórico.....	4
CAPÍTULO II. Marco teórico	5
2.1 Antecedentes de la investigación.....	5
2.1.1 Antecedentes internacionales	5
2.1.2 Antecedentes nacionales	7
2.1.3 Antecedentes locales y regionales	8
2.2 Bases teóricas	9
2.2.1 Identificación y conceptualización de variables.....	12
2.2.2 Operacionalización de variables	12
2.3 Marco Conceptual.....	12
CAPÍTULO III. Metodología de la investigación	15
3.1 Tipo de investigación.....	15
3.2 Enfoque de la investigación.....	15
3.3 Alcance de investigación	15
3.4 Diseño	15
3.5.1 Población	15
3.5.2 Muestra	16
3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.6.1 Técnica.....	16
3.6.2 Instrumento	16
3.8 Procedimiento de procesamiento de datos.....	16
3.9 Confiabilidad y validez.....	16
CAPÍTULO IV. Resultados, contrastación de hipótesis y discusión	18

4.1 Resultados.....	18
4.2 Contratación de hipótesis	27
4.3 Discusión	31
CONCLUSIONES.....	33
RECOMENDACIONES	34
Referencias	35
ANEXOS	39
Anexo 1: Operacionalización de variables	40
Anexo 2: Matriz de consistencia	41
Anexo 3: Instrumento de recolección de datos.....	43
Anexo 4: Panel fotográfico.....	45
Anexo 5 : Juicio de expertos.....	48

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Diferencias entre gestión, gestión estratégica y administración estratégica....	10
Tabla 2	<i>Correlación entre gestión estratégica y toma de decisiones</i>	27
Tabla 3	Correlación entre gestión estratégica y decisiones de inversión	28
Tabla 4	Correlación entre gestión estratégica y decisiones de operación	29
Tabla 5	Correlación entre gestión estratégica y decisiones de control	30

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Formulación estratégica	18
Figura 2 Implementación de la estrategia.....	19
Figura 3 Evaluación estratégica.....	20
Figura 4 Decisiones financieras.....	20
Figura 5 Decisiones de operación.....	21
Figura 6 Decisiones de control	22
Figura 7 Gestión estratégica	24
Figura 8 Toma de decisiones	25
Figura 9 Prueba de normalidad gestión estratégica.....	26
Figura 10 Prueba de normalidad toma de decisiones	26

RESUMEN

La investigación titulada “Relación entre gestión estratégica y toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno, La Convención, Cusco 2023” busco como objetivo principal identificar la relación entre la gestión estratégica y la toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno, La Convención, Cusco 2023. Para ello se realizó una investigación de tipo básica de enfoque cuantitativo, alcance correlacional y de diseño no experimental, la población estuvo conformada por los directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno que fueron 10 personas. La principal conclusión a la que se arribo fue que existe una relación significativa entre la gestión estratégica y la toma de decisiones pues se calculó el estadístico de Rho de Spearman para medir la correlación obtenido 0.889, en general la gestión estratégica se califica por el 70% de los encuestados entre buena a regular, y solo el 30% tiene una opinión desfavorable calificándola como mala, también se halló que la gestión estratégica es importarte en una institución gubernamental como lo es la Municipalidad distrital de Quellouno, dado que esta influye en el desarrollo de plan concertado.

Palabras clave: Gestión estratégica, toma de decisiones.

ABSTRACT

The research titled “Relationship between strategic management and decision making in the District Municipality of Quellouno, La Convencion, Cusco 2023” sought as its main objective to identify the relationship between strategic management and decision making in the District Municipality of Quellouno, La Convencion. , Cusco 2023. For this, a basic type of research with a quantitative approach, correlational scope and non-experimental design was carried out, the population was made up of the managers, area heads of the District Municipality of Quellouno, who were 10 people. The main conclusion reached was that there is a significant relationship between strategic management and decision making since Spearman's Rho statistic was calculated to measure the correlation obtained 0.889, in general strategic management is rated at 70% of those surveyed between good to fair, and only 30% have an unfavorable opinion, classifying it as bad, it was also found that strategic management is important in a government institution such as the District Municipality of Quellouno, given that it influences the development concerted plan.

Keywords: Strategic management, decision making.

CAPÍTULO I. Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

La gestión estratégica consiste en desarrollar diversas acciones competitivas que se transformen en políticas empresariales y así, crear una distribución organizacional funcional que derive en el otorgamiento de recursos que ayuden a alcanzar de manera satisfactoria los objetivos y metas esperados (Fernández, 2006).

La toma de decisiones es el proceso en el que los integrantes de una organización deben considerar alternativas que se orienten al cumplimiento de objetivos y necesidades de crecimiento constante de la misma (Lopez A., 2022). Así mismo, la toma de decisiones, como lo refiere Alvarado et al (2018) “es primordial, debido a que de ello dependerán los resultados que se desencadenen de alguna situación determinada en una organización, desarrollando así el liderazgo en el ser humano, asumiéndolo como un proceso natural que permea la organización y que incide directamente en la obtención de buenos resultados”.

La gestión estratégica y la toma de decisiones son dos elementos clave en el funcionamiento de una organización. Sin embargo, a menudo surgen problemas y desafíos en estas áreas que pueden obstaculizar el éxito de una empresa, la falta de alineación entre los objetivos estratégicos de la organización y las acciones concretas llevadas a cabo, puede deberse a una falta de claridad en la definición de los objetivos, una comunicación deficiente entre los diferentes niveles jerárquicos de la empresa o una falta de seguimiento y evaluación de los avances.

En ocasiones, los directivos y empleados pueden mostrar resistencia a adoptar nuevas estrategias debido al miedo a lo desconocido o a la posible pérdida de poder o estatus, esto puede llevar a que la empresa se quede rezagada en un entorno empresarial cambiante y competitivo.

A nivel internacional, las empresas enfrentan desafíos relacionados con la globalización, el entorno político y legal, la diversidad cultural, la tecnología y la digitalización, así como la volatilidad y el riesgo.

Sánchez (2017) menciona que las pequeñas empresas en Colombia cumplen la función de la planificación estratégica de sus negocios en un 47% considerando las tendencias del mercado evaluando el uso de las tecnologías y los competidores y con ello prevén cambio en sus modelos de gestión empresarial.

A nivel nacional, se realizó una investigación acerca de la Gestión Estratégica Municipal presentada por Reyes (2022) , la autora menciona que uno de los principales problemas encontrados fue la carencia de talento, falta de estandarización de procesos, priorización de procesos inexistentes y deficiente toma de decisiones funcionales.

A nivel local, la Municipalidad Distrital de Quellouno ubicada en la provincia de La Convención cuenta con diversas áreas encargadas del buen funcionamiento de la gestión municipal, la gestión municipal enlaza los niveles de planificación que procuran alcanzar los objetivos propuestos en los ámbitos que define la ley orgánica de municipalidades o Ley 27867 que rige «la creación, origen, naturaleza, autonomía, organización, finalidad, tipos, competencias, clasificación y régimen económicos» de los gobiernos locales en el país, tanto distritales como provinciales.

Es así que la presente investigación tiene como finalidad estudiar como la gestión estratégica se relaciona con la toma de decisiones, dado que ambas tienen el objetivo en común que es el logro de objetivos con lo que podemos revisar su correlación y como esta puede ayudar a entender su comportamiento dentro de una organización gubernamental como lo es la Municipalidad distrital de Quellouno.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema General

¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y la toma de decisiones en la municipalidad distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de inversión en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023?
- ¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de operación en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023?
- ¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de control en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023?

1.3 Objetivo de investigación

1.3.1 Objetivo general

Identificar la relación entre la gestión estratégica y la toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023

1.3.2 Objetivos específicos

- Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de inversión en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.
- Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de operación en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.
- Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de control en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

1.4 Formulación del problema

1.4.1 Hipótesis general

La gestión estratégica y la toma de decisiones se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023

1.4.2 Hipótesis específicas

- La gestión estratégica y las decisiones de inversión se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.
- La gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.
- La gestión estratégica y las decisiones de control se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

1.5 Justificación de la investigación

1.5.1 Justificación teórica

La justificación teórica se refiere que la investigación busca acortar las limitaciones de conocimiento respecto al tema abordado (Alvarez, 2019).

La justificación teórica de la presente investigación busco estudiar la relación existente entre la gestión estratégica y las decisiones de control, además de proponer un instrumento de recolección de datos que permitirá medir las variables a través de sus indicadores.

1.5.2 Justificación práctica

La justificación práctica se refiere a como la investigación a través de sus resultados se podrá cambiar la realidad del ámbito en estudio (Alvarez, 2019).

La presente investigación tiene se puede utilizar en el ámbito del conocimiento organizacional debido a que se estudió dos variables que la involucran, que son la gestión estratégica y la toma de decisiones, aportado conocimientos y marco teórico recopilando información de investigaciones anteriores y artículos respecto a la relación entre estas dos variables.

1.5.3 Justificación de implicancia social

La justificación social de una investigación indica que toda investigación debe contar con trascendencia social logrando y buscar proponer soluciones a los problemas suscitados en el ámbito de estudio (Ñaupas y otros, 2019).

La presente investigación está orientada a estudiar a la relación entre dos variables que son gestión estratégica y la toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno, esta aporta conocimiento que puede ser tomado en cuenta para el mejoramiento de la gestión estratégica y la toma de decisiones que repercute de manera directa en la organización gubernamental y de esa manera en sus trabajadores y principales usuarios que son la población que habita el distrito de Quellouno provincia de La Convención región Cusco.

1.5.4 Justificación metodológica

Se refiere a mencionar el propósito de utilizar la metodología propuesta, es importante que se subraye la elección de esta (Alvarez, 2019).

Para la presente investigación se recopilaron los datos a través de la propuesta de un instrumento que es el cuestionario que está conformado por los indicadores que miden en conjunto a las variables en estudio, se escogió esta metodología dada la naturaleza de la investigación para así recabar la información directamente de los sujetos en estudio.

1.6 Delimitaciones de la investigación

1.6.1 Espacial

La investigación se realizó en el distrito de Quellouno provincia de La Convención región Cusco.

1.6.2 Temporal

La investigación se realizó durante el año 2023.

1.6.3 Teórico

La investigación se delimita en el marco teórico de la variable gestión estratégica y toma de decisiones.

CAPÍTULO II. Marco teórico

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes internacionales

A continuación, se presentan los antecedentes internacionales de la investigación:

Vera (2021) en su investigación titulada “Planificación estratégica y toma de decisiones gerenciales de la compañía “Rapidotaxi” Cantón Paján” busca como objetivo general determinar de qué manera la planificación estratégica es una herramienta importante para la toma de decisiones gerenciales de la compañía, para lo cual utiliza una metodología analítica- sintética con un método de investigación acción-participación, de método inductivo-deductivo de alcance descriptivo y explicativo. Se utilizó la técnica de encuesta y entrevista para la recolección de datos, así como la observación directa del investigador estas se aplicaron a un total de 47 socios. Los resultados hallados fueron que 61.70% de los encuestados indica que la empresa cuenta con una excelente gestión administrativa, el 55% de los encuestados piensa que solo el gerente y los directivos deben de tomar decisiones y que el 53% de los encuestados indica que se toma en cuenta su opinión en las decisiones de la empresa, las conclusiones a las que llego fue que es necesario realizar una evaluación respecto a la situación de la empresa o institución , y esto debe ser periódicamente para identificar que procesos internos pueden mejorarse para posteriormente analizar los proceso externos para identificar las oportunidades y amenazas que se presentan.

En la investigación titulada “Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones” , Gonzáles et al. (2019) en su artículo tuvo como objetivo analizar la gerencia estratégica en las organizaciones como herramienta para la toma de decisiones y responder a las exigencias del entorno competitivo, para lo cual adoptan una investigación de tipo cualitativa con enfoque documental. Los resultados encontrados indican que la revisión de la literatura especializada respecto a la gerencia estratégica y la toma de decisiones en las organizaciones es bastante amplia y diversa lo cuales cuentan con elementos primordiales para la edificación del pensamiento estratégico, este último representado por el desarrollo de procesos críticos en la mente del estratega que ayuda a mejorar las capacidades de las organizaciones , con la finalidad de formular y poner en marcha estrategias más efectivas. Este tipo de pensamiento no solo conlleva la elaboración de planes, si no que involucra modelos mentales a todos quienes son responsables en las organizaciones.

En la investigación propuesta “Proceso de toma de decisiones de inversión municipal: La configuración de la gobernanza local presentada” por (Prenafeta, 2017), el autor busco como objetivo principal identificar las características de la toma de decisiones de inversión en los municipios de la región metropolitana durante el 2012 al 2017. Para lo cual realizo una investigación de tipo interpretativo y cualitativo que a través de una encuesta formulada a los directivos, concejales y dirigentes de dichas entidades públicas se pudo recabar información relevante. Las conclusiones a las que arribo fue la administración pública local necesita mejorar la participación, eficiencia, eficacia y transparencia. Esto desencadenara una mejora en la capacidad de respuesta de los municipios y pueda enfrentar problemas y requerimientos de la población por lo que es vital un modelo de gobernanza local que reestructura la organización y rompa barreras como la jerarquía, centralización y burocracia para apoyar la flexibilidad, descentralización y participación.

De acuerdo a lo investigado por Briseño y Cherres (2017) en su trabajo de titulación denominado “La gestión estratégica: impacto en la toma de decisiones en las empresas grandes y medianas de Tungurahua”, la gestión estratégica impacta directamente en la toma de decisiones en las empresas grandes o medianas pues si manejan estas, la empresa estará en la capacidad de mejorar su productividad , buscará siempre la innovación y la reducción de costos. La investigación propuesta un modelo de gestión estratégica que permitirá medir el capital intelectual, estructural, organizacional, proceso, innovación y desarrollo. La investigación tuvo por objetivo principal establecer como la gestión estratégica impacta en la toma de decisiones en las empresas grandes y medianas de Tungurahua para lo cual utilizó un cuestionario el cual fue validado por expertos, este cuestionario fue aplicado a 132 empresarios de la ciudad Tungurahua en el Ecuador. La metodología utilizada fue de enfoque mixto (cualitativo y cuantitativo), de método inductivo con un nivel correlacional para estudiar la relación entre las variables de estudio. Para responder a las hipótesis de la investigación se realizó un análisis estadístico a través del estadístico Chi cuadrado el cual arrojó que a un nivel de confianza del 95% y con un valor crítico de 9.4 llegando a la conclusión de que una adecuada gestión estratégica mejorará la toma de decisiones en las empresas en las empresas grandes y medianas de Tungurahua.

2.1.2 Antecedentes nacionales

En la investigación presentada por Urquía (2022) titulada “Planificación estratégica y la toma de decisiones en el centro de salud Centro América, 2021” se buscó como objetivo principal determinar la relación entre la planificación estratégica y la toma de decisiones en el Centro de Salud Centro América, 2021 para lo cual la investigación fue de tipo aplicada, de nivel correlacional y de corte transversal. La población estuvo comprendida por 52 trabajadores del centro de salud que participaron de una encuesta a través de un cuestionario conformado por 18 preguntas. La conclusión a la que llegaron es que la planificación estratégica se correlaciona moderadamente con la toma de decisiones en el Centro de Salud Centro América, 2021.

En la investigación titulada “Planeación estratégica y toma de decisiones en Symmetry Corporation S.A.C. Lince, 2020”, Obregon (2020) planteo como objetivo definir la relación entre la planeación estratégica y toma de decisiones en Symmetry Corporation S.A.C, Lince 2020, cuya metodología se basa en una investigación de tipo aplicado con enfoque cuantitativo, con un nivel descriptivo correlacional contando con un diseño no experimental de corte transversal. Para la recolección de datos se utilizó el método de la encuesta mediante un cuestionario conformado por 18 preguntas, estos datos fueron recopilados y analizados mediante estadística descriptiva, para la comprobación de las hipótesis de investigación se utilizó el estadístico Rho de Spearman obteniendo un valor de 0.882 lo que indicaría una correlación positiva entre las variables de estudio. Las conclusiones a la que llegó fue que existe una relación entre Planeación estratégica y Toma de decisiones.

De acuerdo a Javier (2021) en su investigación titulada “Gestión estratégica para optimizar las decisiones gerenciales en las empresas familiares textiles” busco analizar el nivel de la gestión estratégica orientado a optimizar la toma de decisiones gerenciales de las empresas familiares textiles, para lo cual manejó el método comparativo, a través de una investigación descriptiva deductiva de enfoque cuantitativo de corte transversal y de diseño no experimental. La población en estudio estuvo conformada por tiendas de ropa de niños, ropa de damas y otra de caballeros conformando 3 segmentos de los cuales se extrajo una muestra de 86 tiendas de ropa de niños, 123 de tiendas de ropa de dama y 44 tiendas de ropa de caballeros a los cuales se aplicó un cuestionario. Los resultados hallados fueron que: a un nivel de confianza del 95% y 16 grados de libertad con un margen de error del 5%, el estadístico Chi cuadrado de Pearson de 318.617, el nivel de la

gestión estratégica si influye significativamente en la toma de decisiones de las empresas familiares textiles caso Guizado emporio de Gamarra.

La investigación titulada “El control de la gestión y su incidencia en la toma de decisiones en el sector salud pública en el distrito del Agustino en el año 2019”, Vera y Peralta (2019) tuvo como objetivo determinar si el control de la gestión influye en la toma de decisiones en el sector salud del distrito del Agustino en el 2019. Para lo cual realizaron una investigación de diseño no experimental, de tipo aplicada y de método cuantitativo comparativo; la población estuvo conformada por 46 empleados de 10 organizaciones del sector público perteneciente al distrito en estudio de acuerdo a los criterios de muestreo aleatorio simple se determinó un tamaño de muestra de 41 personas las cuales fueron encuestadas. La conclusión general a la que llegó fue que la correlación entre el control de la gestión y la toma de decisiones tiene una correlación de 0.692 por lo que existe incidencia del control de la gestión sobre la toma de decisiones, por lo que se puede afirmar que existe similitud con lo hallado en la presente investigación.

2.1.3 Antecedentes locales y regionales

En el ámbito local se tienen las siguientes investigaciones que involucran a las variables en estudio.

En la investigación titulada “Gestión estratégica y toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Saylla – Cusco 2021” , Quispe (2021) busco determinar el grado de relación entre la gestión estratégica y la toma de decisiones en la municipalidad distrital de Saylla Cusco 2021 , para lo cual trabajo desde un enfoque cuantitativo, investigación de tipo básica de diseño no experimental, de alcance descriptivo correlación y transversal de acuerdo a su temporalidad. La población estuvo conformada por los 32 trabajadores de la municipalidad de Saylla cuya elección de la muestra fue censal ya que estuvo conformada por toda la población, la técnica de recopilación de datos se dio a través de la encuesta mediante un cuestionario el cual fue validado por expertos en el tema. Los resultados arrojaron la siguiente conclusión: La gestión estratégica se relaciona de manera significativa y alta con la toma de decisiones esto pues el coeficiente de correlación de Spearman alcanza un 0.872.

En la investigación titulada “Gestión estratégica, formación integral y su relación con la calidad educativa de los institutos de educación superior tecnológico privados de la provincia del Cusco, período 2019”, Enriquez (2019) objetivo principal determinar la relación de los procesos de gestión estratégica y formación integral con la calidad educativa de los Institutos de Educación Superior Tecnológicos Privados de la provincia

del Cusco, 2019 para lo cual realizo una investigación a través el método conjetural deductivo, el diseño de la misma fue no experimental de corte transversal y de tipo descriptivo correlacional. Las muestras se dividieron en dos segmentos uno conformado por 289 docentes, coordinadores y directivos, el otro grupo conformado por 289 estudiantes egresados de los Institutos de Educación Superior Tecnológicos del Cusco al 2018. El principal resultado hallado es la correlación entre la variable gestión estratégica con la calidad educativa con un grado de correlación de Spearman de 77.4%, es así que estas variables se relacionan de manera directa y significativa, por lo cual se dio por demostrada la dependencia de la calidad educativa de las variables Gestión estratégica y formación integral.

En la investigación titulada “Gestión estratégica e institucionalidad de la Empresa Municipal de Festejos del Cusco (EMUFEC). Periodo 2018”, Calvo (2022) tuvo como objetivo general analizar la gestión estratégica y la institucionalidad que comprende la competitividad durante el periodo 2018 , la investigación se enfoca en los aspectos generales iniciando en el análisis del desarrollo del posicionamiento y la operatividad institucional de dicha empresa, se adiciona a la investigación los aspectos de la administración estratégicas y las consecuencias del desempeño empresarial que se demuestra en la actuación empresarial de la EMUFEC en el 2018, este estudio permitió establecer aspectos generales de la Gestión Estrategia y la Competitividad en dicha empresa.

2.2 Bases teóricas

Variable 1: Gestión estratégica

De acuerdo a Gonzales (2017), la gestión estratégica organizacional se entiende como un instrumento importante que facilita el análisis y valoración del contexto actual de empresa, pues permite que los directivos creen las actividades de caracterización , formulación y evaluación de opciones estratégicas gratas, en el difícil contexto de la empresa o en este caso de una institución municipal obteniendo como resultado la optimización de los recursos asignados a cada unidad productiva.

Niven (2002) hace referencia a que el triunfo de la gestión estratégica está ligada al compromiso de los directivos hacia la alta gerencia. Respaldo sistemático que inicia con la aprobación de la planeación estratégica y de los recursos necesarios para desplegar y realizar los sistemas de gestión.

La gestión estratégica esta diferenciada por una perspectiva amplia acerca de las posibilidades actuales de una organización para solucionar un problema o poder efectuar un fin determinado.

La gestión estratégica y la planificación estratégica son importantes para lograr los objetivos organizacionales en todo tipo de rubros, más es importante establecer las diferencias entre ambas la planificación estratégica está orientada a la dirección a través de planes de trabajo más la gestión estratégica es direccionada a la obtención de resultados, es así que la gestión estratégica requiere de la planificación para su desarrollo.

De acuerdo a Fred (2017) menciona que la administración estratégica es el arte y la ciencia de formular, implantar y evaluar las iniciativas interfuncionales que conllevan a la empresa lograr las metas propuestas. Esto involucra la administración, mercadotecnia, finanzas y contabilidad así mismo producción, operaciones, investigación y desarrollo de sistemas computarizados para así lograr el triunfo de la empresa. En la administración estratégica es vital considerar los términos importantes que son: estrategia, declaración de la misión, amenazas y oportunidades externas, fuerzas y debilidades internas, políticas y, objetivos anuales y a largo plazo.

Tabla 1

Diferencias entre gestión, gestión estratégica y administración estratégica

Gestión	Gestión estratégica	Administración estratégica
Grupo de acciones y operaciones dentro de la administración y dirección de una empresa.	Es la ciencia y el arte de formular, implementar y evaluar las decisiones en general que tengan como consecuencia el logro de las metas trazadas.	Está definido como el arte y la ciencia de formular, implementar y evaluar las acciones que resulten en el logro de las metas trazadas.

Fuente: Tomado de Camposano, I (2015), *“Influencia de la gestión estratégica en la comercialización del café en la cooperativa agraria cafetalera satipo ltda. 2014”* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional del centro del Perú]. <http://hdl.handle.net/20.500.12894/4085>

A continuación, se detallan las etapas de la gestión estratégica:

Formulación estratégica

Consiste en la creación y redacción de la misión de la empresa, identificación de oportunidad y amenazas externas de la organización, resaltar sus fuerzas y debilidades

además establecer metas a largo plazo, elaborar estrategias alternas y escoger cuales de estas se seguirán.

Implementación de la estrategia:

Anualmente se debe instituir objetivos, elaborar políticas, inspirar a los colaboradores y repartir recursos, para así poder llevar a cabo las estrategias formuladas. Esta dimensión implica elaborar una serie de hábitos y contexto que sostenga la estrategia. El desafío de la implementación es procurar que los gerentes y colaboradores vuelquen su esfuerzo y encaminen su trabajo al logro de las metas de la organización.

Evaluación de la estrategia:

Es el medio que diagnostica el funcionamiento de la estrategia, las cuales son susceptibles al cambio de acuerdo a su eficiencia y resultados a través dado que los factores que lo conforman están en constante cambio.

Variable 2: Toma de decisiones

La toma de decisiones es periodo de evaluación y selecciones de una o más decisiones para realizar actividad alguna, dado que en gran parte las empresas u organizaciones la toma de decisiones es ejecutada por la gerencia y los jefes ligados al área financiera y económica que trae como consecuencia resultados relacionados a los modelos de selección e implementación (Sinarahua & Paredes, 2018).

De acuerdo a Sánchez et al. (2016) indica que una decisión es la determinación respecto a un asunto, respecto a la toma de decisiones menciona que es el proceso de elegir entre varias alternativas, este proceso se puede dar en todos los aspectos de la vida diaria, en el ámbito profesional, sentimental, familiar. etc. La toma de decisiones facilita solucionar situaciones a los que se debe enfrentar una persona u organización

Es el proceso de elección de varias opciones a través del análisis y evaluación de la información histórica para así resolver desafíos y problemas que enfrenta la organización en el proceso de ejecución de operaciones, para luego accionar mediante la planificación y ejecución de sus actividades (Candelo, 2022)

Para las dimensiones de toma de decisiones, tomaron las siguientes:

Decisiones de inversión:

Se refiere a la disponibilidad de los recursos y bienes de la organización como el activo fijo para la manejo. Respecto a la gestión estratégica es importante, dado que esta está orientada a los resultados para lo cual requiere del financiamiento de las actividades que se planifican para alcanzar las metas programadas (Sanchez M. , 2022)

Decisiones operación:

Estas se refieren a las actividades operativas de la organización, iniciando con la adquisición de la materia prima para su producción y comercialización de los productos o de la prestación del servicio. La importancia de estas decisiones es que está estrechamente relacionada con la planeación, control y dirección de la organización para que los resultados sean la mejora de la calidad del producto o servicio prestado y con un alto nivel de clientes satisfechos minimizando los costos (Ali, 2017).

Decisiones de control:

Son decisiones que se toman a corto plazo, de cuanto y como se operará y controlar las actividades de la organización. Las decisiones de control implican la programación y la supervisión de la mano de obra, los materiales y los insumos de capital para que la productividad se lleve de la manera más eficiente. (Koontz et al., 2012).

2.2.1 Identificación y conceptualización de variables

Variable dependiente:

Gestión estratégica

Dimensiones

- Formulación estratégica
- Implementación de la estrategia
- Evaluación estratégica

Variable independiente:

Toma de decisiones

Dimensiones:

- Decisiones de inversión
- Decisiones de operación
- Decisiones de control

2.2.2 Operacionalización de variables

Ver anexo 1.

2.3 Marco Conceptual

- **Gestión**

También denominado administración es definido como la coordinación de actividades de trabajo, para así se realicen de manera eficaz y eficientes con otras personas o a través de ellas.

- **Direccionamiento estratégico**

De acuerdo a Dess y Lumpkin (2003, p. 3), es el grupo de análisis de decisiones dentro de la organización que se lleva a cabo con la finalidad de crear y mantener ventajas competitivas.

- **Objetivos**

Son aquellos metas específicos que se busca lograr en una organización pueden ser metas comerciales, de crecimiento económico, de expansión etc (Briones, 2013).

- **Políticas empresariales**

Son el grupo de normas internas que regulan y delimitan las reglas de conducta en la organización. Especifican las responsabilidades de la gerencias y cargos de dirección, así como a los empleados en general.

- **Estrategias formuladas**

Son aquellas que se relacionan con el desarrollo de la visión y misión de la organización, redacta los objetivos a corto y largo plazo, establece estrategias alternativas y escoge las particulares las cuales se deben de seguir.

- **Actividades programadas**

Son el conjunto de actividades que deriva de la planificación y tienen por finalidad concretar operaciones definiendo su temporalidad y su desarrollo.

- **Estrategias implementadas**

Son aquellas estrategias que se pusieron en acción, y se están ejecutando en diversas áreas de la organización que tienen la finalidad de mejorar la eficiencia de trabajo y reducir costos además de estar alienadas con los objetivos de la empresa.

- **Sistemas de control**

Es el medio por el cual se evalúa el rendimiento, de acuerdo a Robbins (1996) el control puede ser definido como el proceso habitual de actividades que certifiquen que se está efectuando de acuerdo a lo planificado y rectificando cualquier desviación significativa.

- **Monitoreo**

El monitoreo se puede entender como el proceso continuo y sistemático por el cual se certifica la eficiencia y eficacia de una estrategia en desarrollo, existen diversas maneras de monitorearlas de acuerdo a la naturaleza de la misma. En este proceso se proponen medidas correctivas para optimizar los resultados esperados.

- **Eficiencia**

Se entiende como la habilidad de obtener el resultado deseado, respecto a una organización se refiere a alcanzar metas esto garantizando la eficiencia y factores internos y externos (Fernández- Rios y Sánchez, 1997).

- **Eficacia**

De acuerdo a Sander (2002, p. 151) indica que es el criterio económico que demuestra la capacidad administrativa para producir la mayor cantidad de resultados exitosos minimizando los recursos como tiempo y energía.

CAPÍTULO III. Metodología de la investigación

3.1 Tipo de investigación

La investigación fue de tipo básica debido a que durante la investigación se propuso un marco teórico y se permaneció en él, el aporte es netamente teórico.

De acuerdo a Banea (2017), la investigación pura o básica es el tipo de investigación que busca estudiar un problema enfocado netamente a la búsqueda de conocimiento.

3.2 Enfoque de la investigación

El enfoque de la presente investigación fue cuantitativo, debido a que se utiliza la prueba estadística para obtener los resultados.

La investigación cuantitativa de acuerdo a (Hernandez y otros, 2014), este tipo de investigación estructura, ordena y resume datos que pueden provenir de distintas fuentes y a través de métodos estadísticos y matemáticos se obtienen los resultados.

3.3 Alcance de investigación

El alcance de la investigación es correlacional, dado que a través de métodos estadísticos se buscó medir la relación entre las variables de estudio.

De acuerdo a (Hernandez y otros, 2014), las investigaciones de enfoque correlacional el investigador busca medir el grado de cohesión entre las variables de estudio, sin la necesidad de incluir variables externas para así obtener resultados.

3.4 Diseño

La investigación fue de diseño no experimental, el diseño no experimental se ubica en un periodo de tiempo, en el cual recolectan los datos cuyo diseño también es transversal pues la encuesta se tomarán los datos en único periodo de tiempo con el objetivo de describir las variables y la interrelación en un determinado momento (Hernandez y otros, 2014).

3.5 Población y muestra

3.5.1 Población

La población estuvo conformada por los directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno debido a que son los principales involucrados con las variables de estudio y proporcionarían información vital para la realización de la investigación, el tamaño de la población fue de 10 personas.

3.5.2 Muestra

La muestra estuvo conformada por toda la población en estudio, por lo que fue de tipo censal. Este tipo de muestra es aquella en la que todas las unidades de estudio (población) son consideradas como muestra, es simultáneamente universo , población y muestra (Ramirez, 1999).

3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1 Técnica

La fuente de información es primaria debido a que se utilizó la técnica de la encuesta, esta última es un medio por el cual se recolectan datos además se puede definir con un sistema de búsqueda de información en la que el investigador realiza pregunta a los encuestados respecto a los datos que desea obtener y posteriormente ordena, resume y analiza dicha información a diferencia de otros métodos como la entrevista , la encuesta realiza a los encuestados las mismas preguntas , en el mismo orden y en un situación social parecida (Diaz de Rada, 2001).

3.6.2 Instrumento

El instrumento de recolección fue el cuestionario el cual estuvo conformado por 20 preguntas las cuales se detalla en el anexo 3.

3.8 Procedimiento de procesamiento de datos

Inicialmente, se obtuvo el permiso de la Municipalidad Distrital de Quellouno para poder realizar las encuestas a la muestra elegida luego se procedió a la recolección de toda la información primaria a través de la encuesta respetando la seguridad de los informantes y los entrevistadores, la confidencialidad de los datos personales de los encuestados y la rigurosidad científica.

Luego se realiza el acopio de la información en Excel para luego ser procesada la información y se muestra los resultados en gráficos y tablas realizando un análisis descriptivo de lo hallado.

Posteriormente, se realizó la prueba de Rho de Spearman para poder evaluar la relación entre las variables de estudio para posteriormente analizar lo encontrado y redactar los resultados luego las conclusiones.

3.9 Confiabilidad y validez

La confiabilidad del instrumento se determina a través de diferentes técnicas y se representa el grado de aplicación y repetición del cuestionario al mismo individuo produce resultados iguales (Hernandez y otros, 2014)

La confiabilidad del instrumento se midió a través del coeficiente de Alpha de Cronbach, este coeficiente evalúa concretamente la consistencia interna de la escala como medición de fiabilidad a través de la correlación entre los ítems de la escala (Morales y otros, 2008)

Tabla 2

Estadístico de confiabilidad

Alfa de Cronbach	Número de elementos
0,969	2

La validez del instrumento se dio a través de la consulta con expertos en el tema de investigación para que de acuerdo a su experiencia y conocimiento validaron el instrumento.

De acuerdo a la publicación emitida por la Universidad Cayetano Heredia, el procedimiento para la validación de instrumentos para colecta de datos de investigación se debe realizar a través de indicadores de contenido, de constructo y de criterio (Universidad Cayetano Heredia, s.f.).

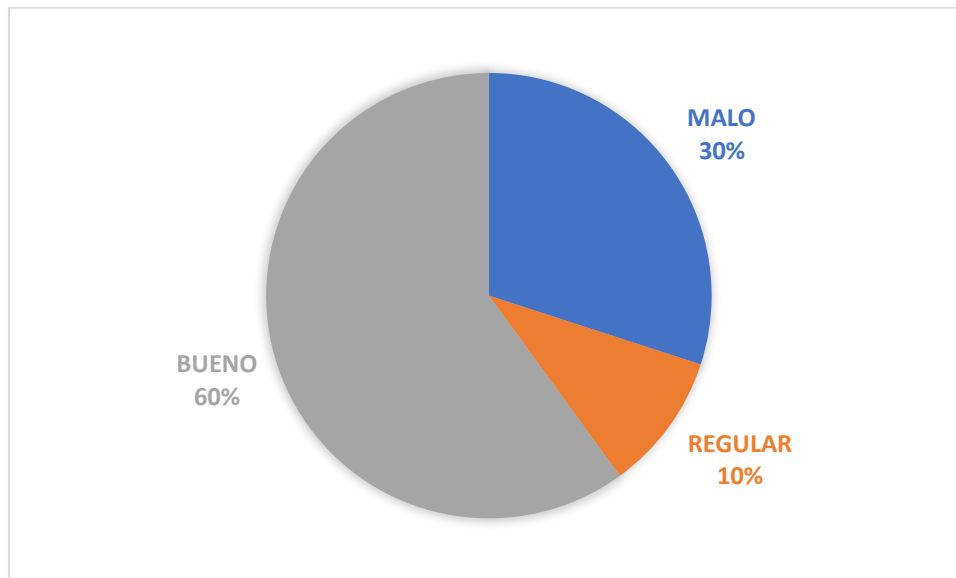
CAPÍTULO IV. Resultados, contrastación de hipótesis y discusión

4.1 Resultados

A continuación, se presentan los resultados del análisis estadístico descriptivo.

Figura 1

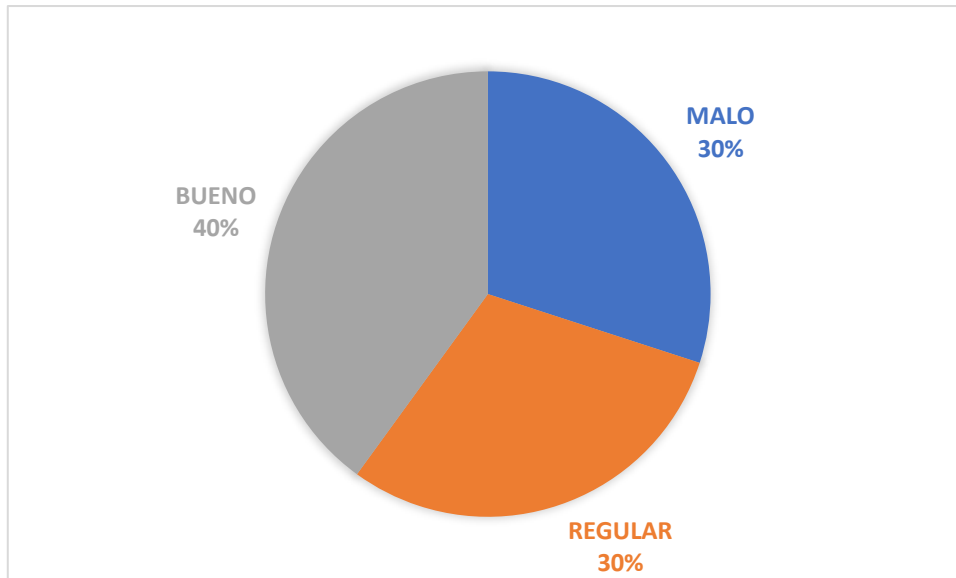
Formulación estratégica



Nota: Fuente elaboración propia

Acorde a la figura 1, la formulación estratégica cuenta con una aprobación del 60% ya que los encuestados respondieron que según ellos se califica como bueno, el 30% considera que es malo y el 10% indica que es regular.

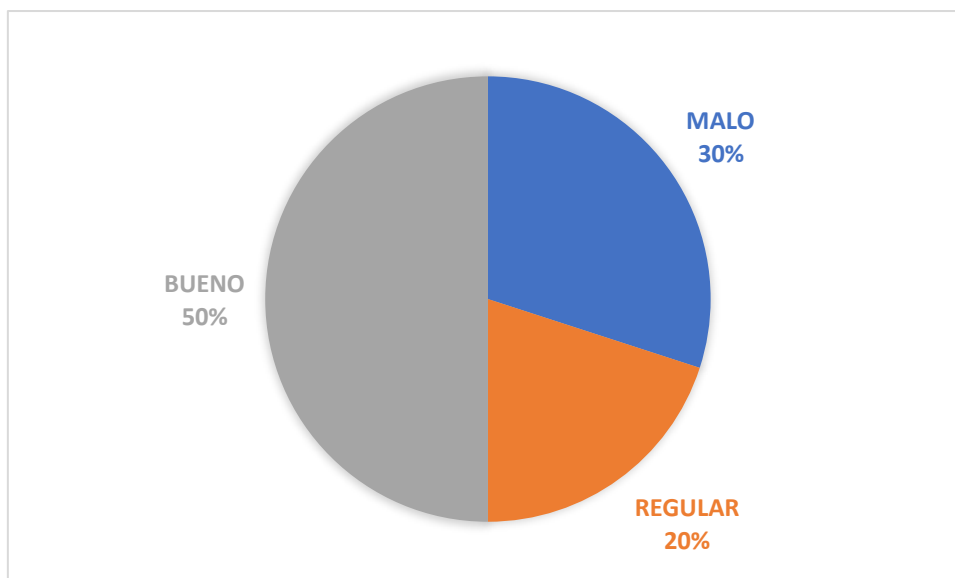
La formulación estratégica es proceso importante ya que esta define y facilita la toma de decisiones y el control de la gestión, buscando como principal el desarrollo equilibrado y sostenible en el tiempo.

Figura 2*Implementación de la estrategia*

Nota: Fuente elaboración propia

Respecto a la implementación de la estrategia, de acuerdo a la figura 2 el 40% de los encuestados opina que es buena siendo la mayor cantidad respecto a los que opinan que es mala y regular con 30% cada una respectivamente.

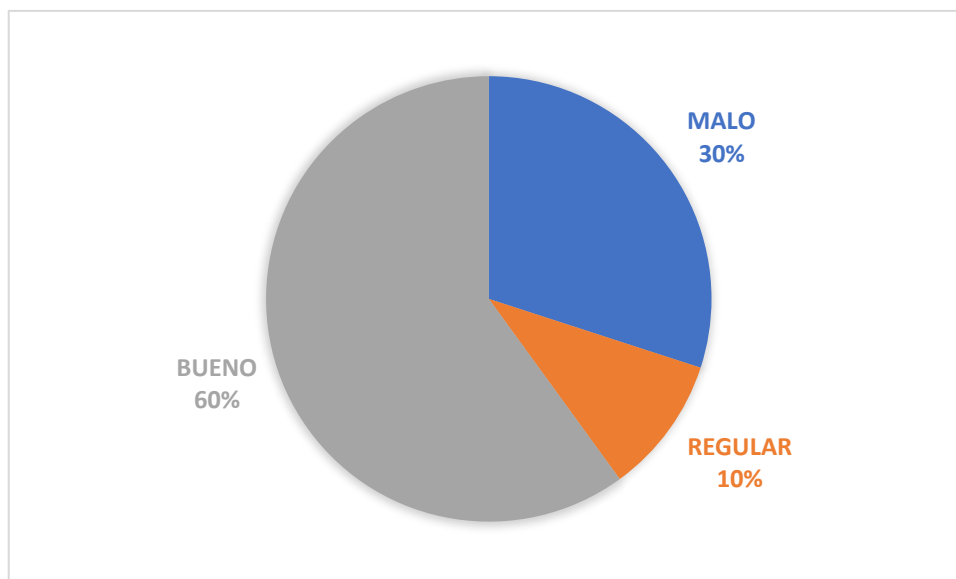
La implementación de la estrategia es importante en una organización y esta debe ser comunicada a todos los miembros de esta para así alcanzar los objetivos y resultados estratégicos que se propusieron.

Figura 3*Evaluación estratégica*

Nota: Fuente elaboración propia

La figura 3, grafica la percepción de los encuestados respecto a la evaluación estratégica el 50% de los encuestados indican que es bueno, el 30% malo y el 20% regular. Se puede indicar que el 70% califica entre regular a bueno la evaluación estratégica.

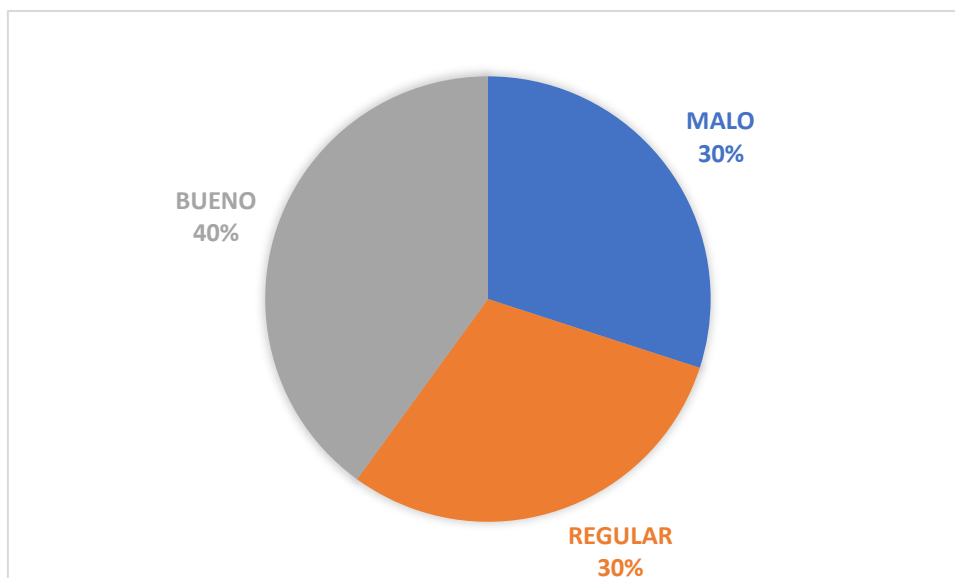
Esta dimensión es importante debido a que la evaluación estratégica diagnostica y revisan la problemática en este caso pública y la respuesta que hay dar para resolverla. Estas son importantes pues aportan información con la que se podrían tomar mejores decisiones que aporten a mejorar el servicio prestado por esta entidad.

Figura 4*Decisiones financieras*

Nota: Fuente elaboración propia

El 60% de los encuestados califican como buena las decisiones financieras, el 30% malo y el 10% regular. En su mayoría se puede afirmar que de acuerdo a la percepción de los encuestados las decisiones financieras son buenas esto acorde la figura 4.

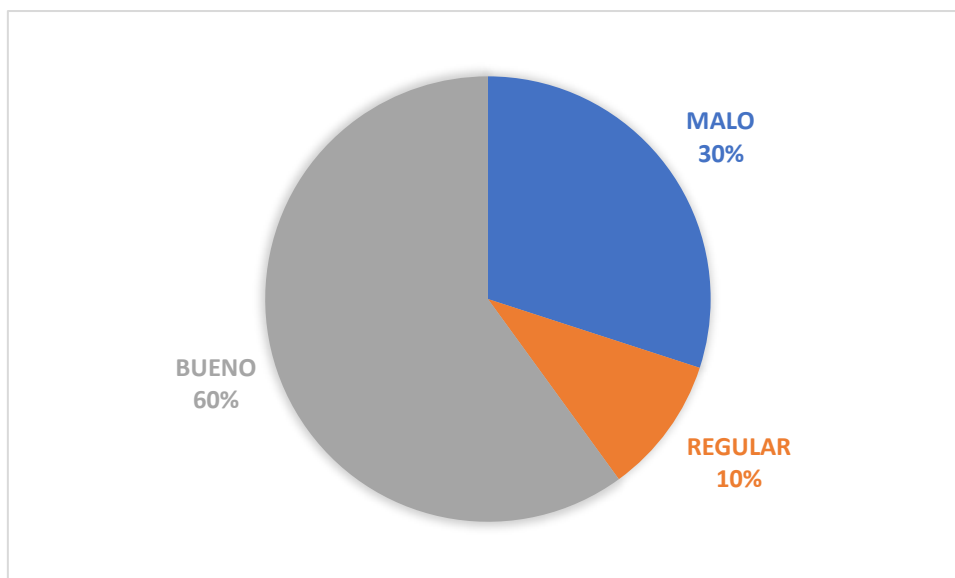
Las decisiones financieras son vitales en una organización debido a que forman parte de la administración de la entidad que tiene como finalidad planear, obtener y utilizar los fondos para maximizar su valor.

Figura 5*Decisiones de operación*

Nota: Fuente elaboración propia

De acuerdo a la figura 5, el 40% de los encuestados califican como bueno las decisiones de operación, el 30 % regular y el 30% malo.

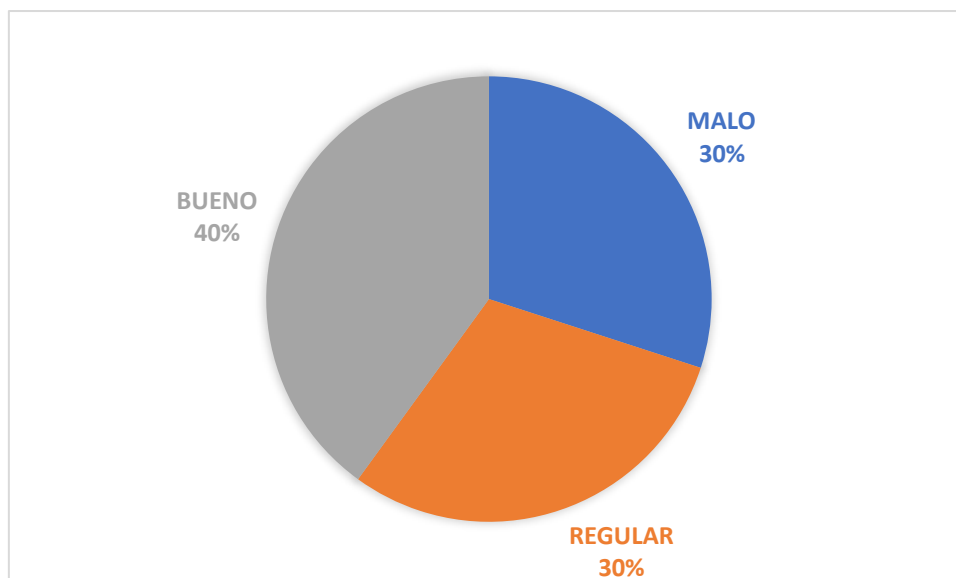
Las decisiones de operación influyen directamente sobre la planificación, organización, dirección y control de los servicios y bienes de la organización. Estas son responsabilidad directa en este caso de las áreas encargadas de manejar las operaciones de la institución lo que ayuda a mejorar los procesos, optimizar tiempos y recursos en los servicios prestados.

Figura 6*Decisiones de control*

Nota: Fuente elaboración propia

Según la figura 6, las decisiones de control son calificadas como buenas de acuerdo a la encuesta realizada, el 30% indica que son malas y el 10% regular.

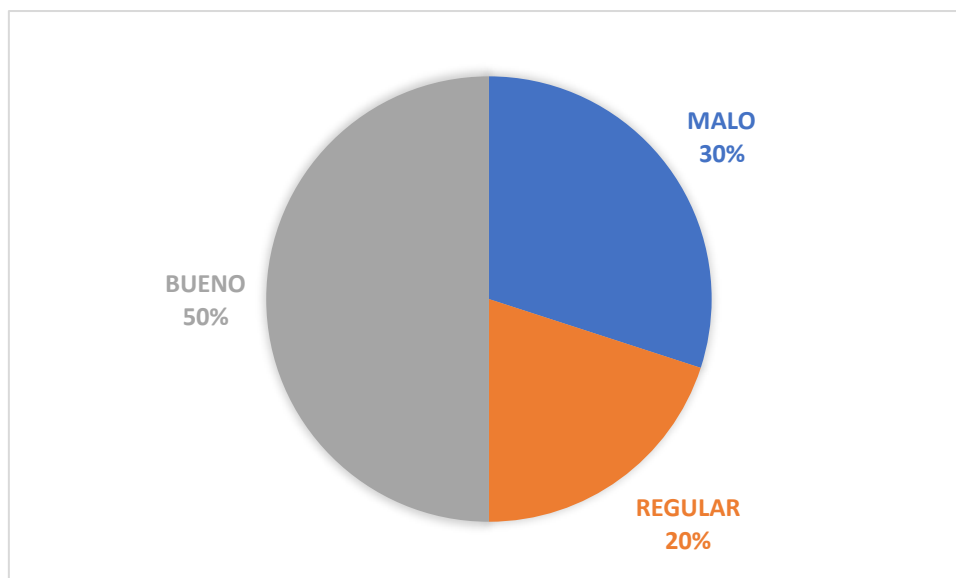
El 70% de los encuestados indicaron que las decisiones de control están calificadas entre bueno y regular por lo que es un buen indicador para esta dimensión, pues de este tipo se derivan las decisiones que control y supervisan las actividades llevadas a cabo por la institución.

Figura 7*Gestión estratégica*

Nota: Fuente elaboración propia

En general la gestión estratégica se califica por el 70% de los encuestados entre buena a regular de acuerdo a la figura 7, y solo el 30% tiene una opinión desfavorable calificándola como mala.

La gestión estratégica es importante en una institución gubernamental como lo es la Municipalidad distrital de Quellouno, dado que esta influye en el desarrollo de plan concertado, los cuales no priorizan la ejecución presupuestal de acuerdo a las metas planteadas provocando descontento en la población. Una buena calificación de la gestión estratégica implicaría una mejora significativa en los servicios prestados por la entidad en estudio.

Figura 8*Toma de decisiones*

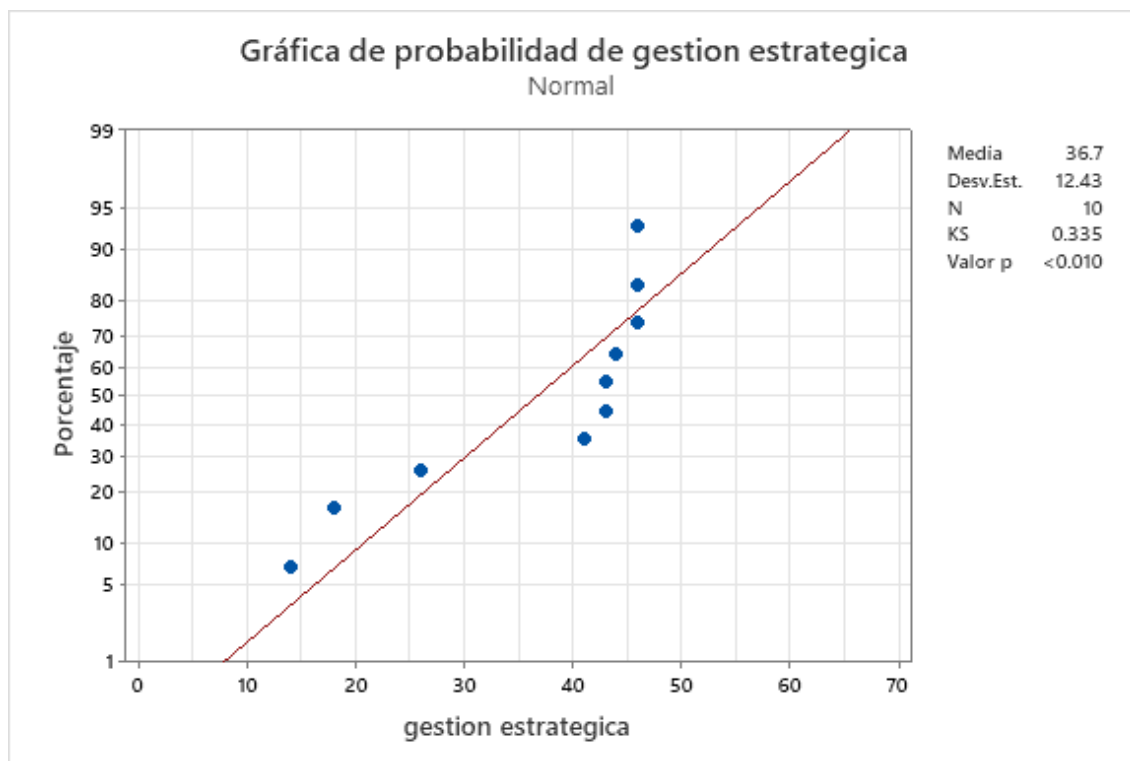
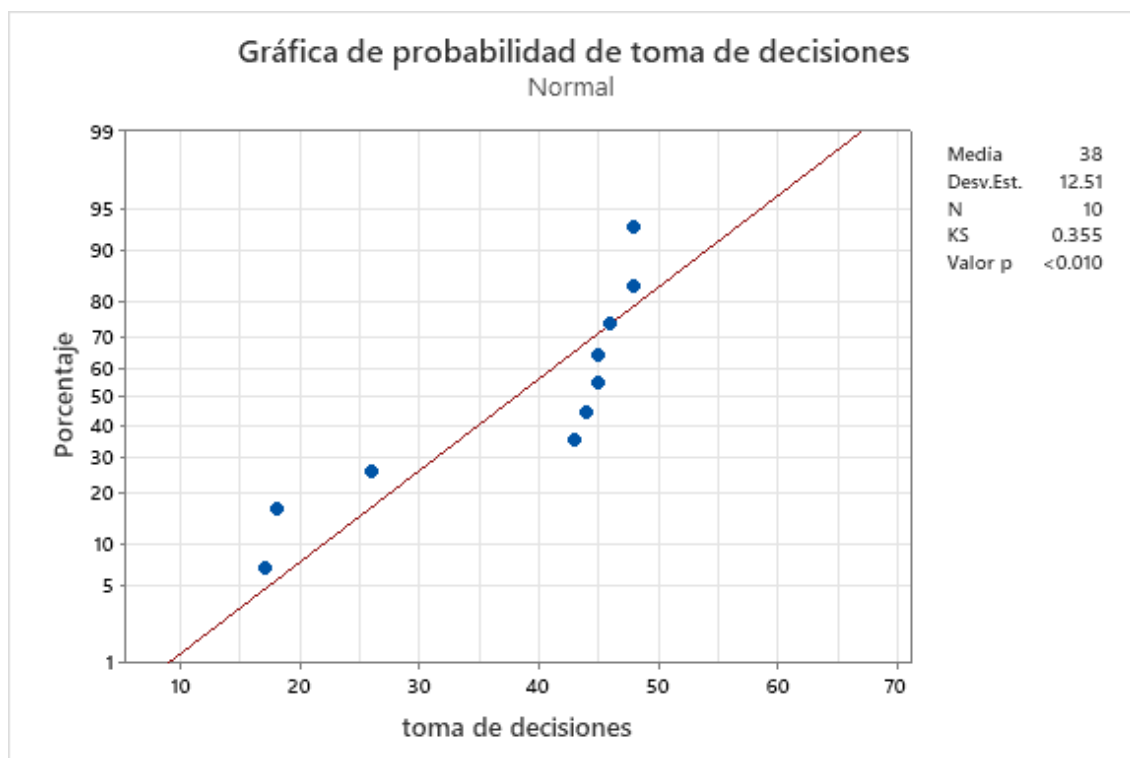
Nota: Fuente elaboración propia

De acuerdo a la encuesta realizada, la toma de decisiones es buena ya que el 70% de los encuestados indica de acuerdo a la figura 8 se califica entre regular a buena y solo el 30% indica que es mala.

La toma de decisiones es importante es la entidad municipal en estudio dado que es un proceso estructurado mediante el cual se eligen un conjunto de alternativas basadas en las metas propuestas y con la información histórica.

Prueba de normalidad

Para la prueba de normalidad se utiliza la prueba de Kolmogorov- Smirnov debido a que el tamaño de muestra es menor a 30. La prueba de bondad de ajuste de Kolmogorov- Smirnov es una opción para probar si una muestra sigue una distribución normal, esta prueba realiza la comparación de las distribuciones acumuladas de la distribución teórica con las distribuciones acumuladas de la muestra (Marques, 2020).

Figura 9*Prueba de normalidad gestión estratégica**Nota: Fuente elaboración propia.***Figura 10***Prueba de normalidad toma de decisiones**Nota: Fuente elaboración propia.*

De acuerdo a la figura 8 y 9, se observa el comportamiento de los datos no sigue una distribución normal debido a que el valor de p-valué es 0.01 menor a 0.05 con un nivel de confianza del 95%. De acuerdo Hernández (2018) , la correlación de Pearson exige que se satisfaga el supuesto de normalidad, por lo que podemos utilizar un estadístico alternativo como es el caso de Rho de Spearman para medir la correlación entre las variables de estudio.

4.2 Contrastación de hipótesis

Hipótesis General

H_0 : La gestión estratégica y la toma de decisiones no se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023

H_1 : La gestión estratégica y la toma de decisiones se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023

Tabla 3

Correlación entre gestión estratégica y toma de decisiones

Muestra 1	Muestra 2	N	Correlación	IC de 95% para ρ	Valor p
toma de decisiones	gestión estratégica	10	0.889	(0.493; 0.980)	0.001

Nota: Fuente elaboración propia

De acuerdo a la tabla 2, el estadístico de correlación de Rho de Spearman tiene un valor de 0.889 cercano a uno de acuerdo a Bolin (2022) mientras más cercano a uno, la asociación es fuerte luego el p-value es 0.001 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna por lo que se tiene evidencia estadísticamente significativa para afirmar que la gestión estratégica y la toma de decisiones se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Hipótesis Especifica 1

H_0 : La gestión estratégica y las decisiones de inversión no se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023

H_1 : La gestión estratégica y las decisiones de inversión se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Tabla 4

Correlación entre gestión estratégica y decisiones de inversión

Muestra 1	Muestra 2	N	Correlación	IC de 95% para ρ	Valor p
decisiones de inversión	gestión estratégica	10	0.931	(0.653; 0.988)	0.000

De acuerdo a la tabla 3, la correlación entre la gestión estratégica y las decisiones de inversión es 0.931 de acuerdo a Bolin (2022) mientras más cercano a uno, la asociación es fuerte además el valor de p-valúe es 0.000 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de inversión se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Hipótesis Especifica 2

H_0 : La gestión estratégica y las decisiones de operación no se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

H_1 : La gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Tabla 5

Correlación entre gestión estratégica y decisiones de operación

Muestra 1	Muestra 2	N	Correlación	IC de 95% para ρ	Valor p
Decisiones de operación	gestión estratégica	10	0.780	(0.198; 0.956)	0.008

Nota: Fuente elaboración propia

De acuerdo a la tabla 4, se observa que la correlación entre las variables gestión estratégica y decisiones de operación es de 0.78 y el p-valor es 0.008 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Hipótesis Especifica 3

H_0 : La gestión estratégica y las decisiones de control no se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023

H_1 : La gestión estratégica y las decisiones de control se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Tabla 6

Correlación entre gestión estratégica y decisiones de control

Muestra 1	Muestra 2	N	Correlación	IC de 95% para ρ	Valor p
desiciones de control	gestion estrategica	10	0.780	(0.197; 0.955)	0.008

Nota: Fuente elaboración propia

La gestión estratégica y las decisiones de control tienen una correlación de Rho de Spearman de 0.780 que de acuerdo a Bolin (2022) mientras más cercano del valor de Rho de Spearman a uno más fuerte será la asociación entre las variables de estudio, además el valor de p-valué es 0.008 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

4.3 Discusión

Posterior al desarrollo de los resultados hallados para el estudio a continuación, se presenta la discusión de los resultados hallados en comparativa con las investigaciones consultadas, las cuales se analizan a continuación:

Frente al objetivo general, se obtuvo una p-valor igual a 0.001 y una correlación de Rho de Spearman de 0.889, por lo que se concluye que existe una relación significativa y fuerte entre la gestión estratégica y toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023. De acuerdo a Quispe (2021), en la investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Saylla – Cusco 2021 concluyó que la gestión estratégica se relaciona de manera significativa y alta con la toma de decisiones esto pues el coeficiente de correlación de Spearman alcanza un 0.872, por lo que se encontró concordancia entre lo hallado por Quispe (2021).

Para el primer objetivo específico concluye que existe correlación entre la gestión estratégica y las decisiones de inversión es 0.931 de acuerdo a Bolin (2022) mientras más cercano a uno, la asociación es fuerte además el valor de p-valor es 0.000 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de inversión se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023. De acuerdo a Prenafeta (2017) la inversión municipal está influenciada por la cantidad de recursos propios y la manera en que estos se ponen a disposición de la inversión en recursos externos, observando también que una de las características de esta es la burocracia, la descoordinación interinstitucional y la proximidad subsidiaria de la población.

Para el segundo objetivo específico, se observa que la correlación entre las variables gestión estratégica y decisiones de operación es de 0.78 y el p-valor es 0.008 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023. Se obtuvo un resultado similar al encontrado por (Urquia, 2022), el autor propone que la gestión estratégica y las decisiones operativas tiene una correlación positiva calculada en 0.774.

El tercer objetivo específico, se concluye que la gestión estratégica y las decisiones de control ya tienen una correlación de Rho de Spearman de 0.780, con el valor de p-valor es 0.008 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se tiene pruebas

estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023. En la investigación realizada por (Vera & Peralta, 2019), concluye que la correlación entre el control de la gestión y la toma de decisiones tiene una correlación de 0.692 por lo que existe incidencia del control de la gestión sobre la toma de decisiones, por lo que se puede afirmar que existe similitud con lo hallado en la presente investigación.

CONCLUSIONES

Primero, el estadístico de correlación de Rho de Spearman entre la gestión estratégica y la toma de decisiones tiene un valor de 0.889 luego el p-valué es menor a 0.001 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna por lo que se tiene evidencia estadísticamente significativa para afirmar que la gestión estratégica y la toma de decisiones se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Segundo, la correlación entre la gestión estratégica y las decisiones de inversión es 0.931 de acuerdo a Bolin (2022) mientras más cercano a uno, la asociación es fuerte además el valor de p-valué es 0.000 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de inversión se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Tercero, se observa que la correlación entre las variables gestión estratégica y decisiones de operación es de 0.78 y el p-valué es 0.008 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

Cuarto, se concluye que la gestión estratégica y las decisiones de control tienen una correlación de Rho de Spearman de 0.780 que de acuerdo a Bolin (2022) mientras más cercano del valor de Rho de Spearman a uno más fuerte será la asociación entre las variables de estudio, además el valor de p-valué es 0.008 menor a 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se tiene pruebas estadísticamente significativas para afirmar que la gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.

RECOMENDACIONES

- A la Municipalidad distrital de Quellouno, se recomienda generar espacios de capacitación en gestión estratégica para los colaboradores con la finalidad de poder dar a conocer los lineamientos que rigen esta, para así poner en práctica lo aprendido.
- A la Municipalidad distrital de Quellouno, se recomienda mejorar la transparencia en la gestión municipal para que el ciudadano tenga acceso a la información clara y transparente acerca de las decisiones tomada como el uso de recursos y el resultado de los proyectos, tal vez se requiera implementar mejoras en la página web para poder publicarla aquí procurando que sea amigable al uso y consulta.
- A los gerentes de las diversas áreas de la Municipalidad distrital de Quellouno, organizar reuniones junto con la autoridad edil que tenga la finalidad de poder plantear mejoras en cuento al cumplimiento de los objetivos planteados y de los principales inconvenientes que se presentan para llegar a cumplir lo propuesto. Además de proponer un modelo estratégico que evidenciara.
- A la población de Quellouno, participar activamente en las reuniones organizadas por la Municipalidad con la finalidad de expresar sus opiniones y preocupaciones respecto a la gestión municipal.

Referencias

- Ali, U. (2017). One brief shining moment (um): Past momentum performance and momentum reversals. . *Columbia Business School Research Paper*, 17-48.
- Alvarez, A. (2019). *Justificación de la investigación*. Universidad de Lima. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10821/Nota%20Acad%C3%A9mica%205%202818.04.2021%29%20-%20%20Justificaci%C3%B3n%20de%20la%20Investigaci%C3%B3n.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación* (3ra edición ed.). Grupo Editorial Patria.
- Briseño, M., & Cherres, T. (2017). *La gestión estratégica: impacto en la toma de decisiones en las empresas grandes y medianas de Tungurahua*. [Tesis de pregrado, Universidad técnica de Ambato Ecuador]. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/25376/1/518%20MKT.pdf
- Calvo, L. (2022). *Gestión estratégica e institucionalidad de la Empresa Municipal de Festejos del Cusco (EMUFEC). Periodo 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco]. <http://hdl.handle.net/20.500.12918/6763>
- Candelo, J. (2022). Effect of uncertainty in stock market organizations: a tool for decision-making and organizational intelligence. *Estudios Gerenciales*, . <https://doi.org/10.18046/j.estger.2022.162.4689>, 38(162), 57-68.
- Díaz de Rada, V. (2001). *Diseño y elaboración de cuestionarios para la investigación comercial*. Editorial ESIC.
- Díaz, K., & Riojas, E. (2018). *RELACIÓN ENTRE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA AGRUPACIÓN TÉCNICA AUTOMOTRIZ IRH S.A.C, LA VICTORIA - CHICLAYO 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán]. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5090/D%C3%ADaz%20Garc%C3%ADa%20%26%20Riojas%20Bances.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Enriquez, J. (2019). *Gestión estratégica, formación integral y su relación con la calidad educativa de los institutos de educación superior tecnológico privados de la*

- provincia del Cusco, período 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco]. <http://hdl.handle.net/20.500.12918/6477>
- Fernández, N., Jallade, L., Chang, C., & Álvarez, M. (2006). *Política, planeamiento y gestión de la educación: modelos de simulación en Argentina*. Editorial EDUNTREF.
- Fu, C., Chang, W., & Yang, S. (2020). . Multiple criteria group decision making based on group satisfaction. *Information Sciences*, . <https://doi.org/10.1016/j.ins.2020.01.021>. 518, 309-329.
- Gibbard, A., & Harper, W. (1981). «*Counterfactuals and two kinds of expected utility*», *Ifs: Conditionals, Beliefs, Decision, Chance, and Time: 153-190* .
- González, J., Salazar, F., Ortiz, R., & Verdugo, D. (2019). Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones. *Telos, Vol. 21*(núm. 1), pp. 242-267. <https://www.redalyc.org/journal/993/99357718032/html/>
- González, M. (2017). Gestión estratégica como herramienta para promover la competitividad de las empresas del sector logístico del departamento del Atlántico, Colombia. *Revista Espacio, Vol.38*(N° 51), pág. 20. <https://n9.cl/jkqt>
- Gutierrez, A., & Siancas, R. (2019). “*TOMA DE DECISIONES EN EL PROCESO DE SELECCIÓN DE PERSONAL DE LA EMPRESA ANDINO SAC CUSCO 2019*”. [Tesis de pregrado, Universidad Andina del Cusco]. chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcgclclefindmkaj/https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3817/Anttony_Richard_Tesis_bachiller_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Metodología de la investigación.
- Javier, S. (2021). Gestión estratégica para optimizar las decisiones gerenciales en las empresas familiares textiles. *Covid 19 y sus repercusiones en la sociedad a nivel económico, legal, tecnológico y educativo, Vol. 1*(núm. 4). <https://tecnohumanismo.online/index.php/tecnohumanismo/article/view/102>
- Morales, X., Martinez, M., Area, M., & Emil, V. (2008). *La estructura y naturaleza del capital social en las aglomeraciones territoriales de empresas*. Fundación BBVA.
- Niven, R. (2002). *Balanced Scorecard Step-By-Step: Maximizing Performance and Maintaining Results*. John Wiley & Sons, Inc.

- Ñaupas, H., Valdivia, M., & Romero, H. (2019). *Metodología de la investigación, Cuantitativa, Cualitativa y redacción de Tesis* (5ta edición ed.). Ediciones de la U.
- Obregon, N. (2020). *Planeación estratégica y toma de decisiones en Symmetry Corporation S.A.C. Lince, 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad Cesar Vallejo]. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67005/Obregon_LNC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Quispe, M. (2021). *Gestión estratégica y toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Saylla – Cusco 2021*. [Tesis de postgrado, Universidad Cesar Vallejo]. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/76311/Quispe_OM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ramirez, T. (1999). *Como hacer un proyecto de investigación*. Caracas.
- Sanchez, M. (2022). The management of the organizational process for decision making. <https://www.redalyc.org/journal/1815/181570010003/html/>. *Ciencias Holguín*, vol. 28, núm. 1.
- Sanchez, M., Cervantes, V., & Peralta, P. (2016). Gestión de la innovación en pequeñas y medianas empresas de Barranquilla - Colombia. *Revista de Ciencias Sociales*. <http://hdl.handle.net/11323/1138>
- Sinarahua, J., & Paredes, R. (2018). *Análisis e interpretación de los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones de la empresa grupo Shilcayo S.A.C. del distrito de la banda de Shilcayo*. <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/2918/contabilidad%2020jacqueline%20paola%20sinarahua%20tuanama%20%26%20russell%20andri ed%20paredes%201%20c3%20b3pez.pdf?sequence=1&isallowed=y>.
- Universidad Cayetano Heredia. (s.f.). *Validación de instrumentos*. Universidad Cayetano Heredia.
- Urquia, S. (2022). *“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y LA TOMA DE DECISIONES EN EL CENTRO DE SALUD CENTRO AMÉRICA, 2021”*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Ucayali]. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://repositorio.unu.edu.pe/bits

tream/handle/UNU/5774/B9_2022_UNU_ADMINISTRACION_T_2022_SHARON_URQUIA_V1.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vera, M. (2021). *“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES GERENCIALES DE LA COMPAÑÍA “RAPIDOTAXI”, CANTÓN PAJÁN”*. [Proyecto de investigación, Universidad Estatal del Sur de Manabí Ecuador]. <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/3182>

ANEXOS

Anexo 1: Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA
Gestión estratégica	Según Hernández (2020) se puede definir como la habilidad de formular, implantar y evaluar decisiones que encaminen al cumplimiento de los objetivos de la organización.	Proceso de revisión sistémica de una organización por el cual se definen objetivos anhelados y se plantean las metas a alcanzar.	Formulación estratégica	<ul style="list-style-type: none"> · Direccionamiento estratégico · Objetivos · Políticas empresariales · Estrategias formuladas · Actividades programadas 	Ordinal (Escala de Likert)
			Implementación de la estrategia	<ul style="list-style-type: none"> · Estrategias implementadas · Actividades ejecutadas 	
			Evaluación estratégica	<ul style="list-style-type: none"> · Sistema de control y monitoreo · Eficiencia · Eficacia 	
Toma de decisiones	Es el proceso de selección de opciones alternativas con el propósito de resolver problemas de gran importancia asumiendo riesgos de una organización (Ramos, 2019)	Es el proceso de elección de opciones decisorias de una organización evaluando aspectos de inversión, operación y control.	Decisiones de inversión	Vehículos y maquinarias Análisis y gestión Políticas de cobranza	
			Decisiones de operación	Suministros y materiales Gestión del personal Control de riesgos	
			Decisiones de control	Control presupuestal Evaluación de procesos	

Anexo 2: Matriz de consistencia

TÍTULO : “RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE QUELLOUNO LA CONVENCIÓN CUSCO 2023”								
PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGIA		
¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y la toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023?	Identificar la relación entre la gestión estratégica y la toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023	La gestión estratégica y la toma de decisiones se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023	Gestión estratégica	Formulación estratégica	· Direccionamiento estratégico	Tipo:		
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPÓTESIS ESPECIFICAS			Gestión estratégica	Formulación estratégica	· Objetivos	Investigación básica
							· Políticas empresariales	Enfoque:
							· Estrategias formuladas	Cuantitativa
¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de inversión en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023 ?	Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de inversión en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.	La gestión estratégica y las decisiones de inversión se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023	Gestión estratégica	Implementación de la estrategia	· Actividades programadas	Diseño:		
					· Estrategias implementadas	No experimental		
					· Actividades ejecutadas	Alcance:		
¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de operación en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023 ?	Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de operación en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.	La gestión estratégica y las decisiones de operación se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención Cusco 2023.	Toma de decisiones	Evaluación estratégica	· Sistema de control y monitoreo	Correlacional		
					· Eficiencia	Población:		
					· Eficacia	Directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno en total 10 personas		
¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de control en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención	Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de control en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención	La gestión estratégica y las decisiones de control se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención	Toma de decisiones	Decisiones de inversión	· Vehículos y maquinarias	Directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno en total 10 personas		
					· Análisis y gestión			
					· Políticas de cobranza			
¿De qué manera se relaciona la gestión estratégica y las decisiones de control en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención	Identificar la relación entre la gestión estratégica y las decisiones de control en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención	La gestión estratégica y las decisiones de control se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Quellouno La Convención	Toma de decisiones	Decisiones de operación	· Suministros y materiales	Directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno en total 10 personas		
					· Gestión del personal			
					· Control presupuestal		Muestra:	

Cusco 2023 ?	Cusco 2023.	Cusco 2023.		Decisiones de control	Evaluación de los procesos	Muestra censal por lo que está conformada por 10 personas que es la misma que la población
--------------	-------------	-------------	--	-----------------------	----------------------------	--

Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

Encuesta

Estimado participante el presente cuestionario tiene por finalidad recabar información importante para realizar la investigación titulada **“Relación entre gestión estratégica y toma de decisiones en la municipalidad distrital de Quellouno La Convención, Cusco 2023”**, dicha investigación tiene fines académicos por lo cual no se solicitará información personal. Le solicitamos responda con sinceridad y de acuerdo a su opinión personal. Agradecemos su participación.

Juana L. y Wilman C.

Favor de responder de acuerdo a la siguiente escala, solo una respuesta por pregunta:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

GESTIÓN ESTRATÉGICA						
N°	FORMULACIÓN ESTRATÉGICA	1	2	3	4	5
1	Se tiene definido el direccionamiento estratégico (valores, visión y misión) de la organización (Municipalidad) el cual es de conocimiento a nivel interno y externo					
2	Se cuenta con políticas orientadas a los objetivos propuestos de acuerdo en el área o dirección.					
3	Se tiene demarcada las políticas que direccionan acciones para el cumplimiento de objetivos propuestos en la gestión.					
4	Se formula y aplica estrategias que faciliten el cumplimiento de objetivos y metas propuestas.					
5	Las actividades son programadas y ejecutadas de manera eficiente y eficaz que logren las metas propuestas.					
IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA						
6	Se asignan recursos de acuerdo a la necesidad para así garantizar el logro de los objetivos propuestos y resultados esperados.					
7	Se pone en marcha actividades de control y evaluación para corroborar los resultados expuestos.					
EVALUACIÓN ESTRATÉGICA						
8	Se ejecuta una gestión enfocada a emplear los recursos de manera óptima.					
9	Los resultados logrados fueron acordes a los objetivos planteados.					
10	Se implantan actividades de revisión y monitoreo con el propósito de tomar acciones correctivas de manera conveniente para mejorar las actividades para el logro de metas propuestas.					
TOMA DE DECISIONES						
Decisiones financieras						
		1	2	3	4	5
11	Se realizan requerimientos de compras teniendo en cuenta la información financiera (presupuesto asignado) y su impacto en los resultados financieros.					
12	Se cumplen las metas presupuestales basadas en la toma de decisiones influye en la mejor asignación de presupuestos por parte del gobierno central					

13	Se toma en cuenta el análisis de la información financiera como herramienta de gestión, para realizar los proyectos o actividad programada.					
14	Se ha realizado inversiones de mejora en la infraestructura, teniendo en cuenta el análisis de los resultados financieros.					
Decisiones de operación		1	2	3	4	5
15	Se cuenta con políticas para el control periódico de los gastos operativos					
16	Se toma como base el análisis de los resultados financieros, para realizar la compra de insumos operativos, en las mejores condiciones del mercado					
17	La toma de decisiones para las inversiones y/o mejoras de la capacidad operativa, se realiza a partir del análisis de la información financiera					
18	Se contrata mano de obra operativa de acuerdo a las actividades a desarrollarse					
Decisiones de control		1	2	3	4	5
19	El control presupuestal incide en la gestión de ejecución de ingresos y egresos dentro de la Municipalidad					
20	El proceso contable a través del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF influye positivamente en la gestión del registro presupuestal y financiero en la Municipalidad					

Anexo 4: Panel fotográfico







Anexo 5 : Juicio de expertos

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

Datos del Experto: APAZA LIMA, Irving Maycoll

Grado: Magister

Título de la Investigación: "RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE QUELLOUNO, LA CONVENCION 2023"

Objetivo: Validar instrumento

Objeto de análisis: Está conformada por 10 directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno en el periodo 2023.

Investigador: LIMO ANDIA Juana / CARBONELLI WARTHON Wilman

N°	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología			x		
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				x	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					x
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				x	
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad				x	
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad					x
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad			x		
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				x	
9	Muestra una organización lógica	Organización					x
10	Calidad de instrucciones	Calidad				x	
TOTAL					6	20	15

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{41}{50} = 0.82$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 82\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACIÓN	OBSERVACION
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

CALIFICACION FINAL:

Aprobado

Santa Ana, 09 de agosto de 2023

MC. IRVING APAZA LIMA
CONTADOR PUBLICO
C C P T 13-1389

Sello y firma del experto

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS**Datos del Experto:** SORIA MORMONTOY, Jeronimo**Grado:** Doctor**Título de la Investigación:** "RELACIÓN ENTRE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE QUELLOUNO, LA CONVENCION 2023"**Objetivo:** Validar instrumento**Objeto de análisis:** Está conformada por 10 directivos, jefes de área de la Municipalidad distrital de Quellouno en el periodo 2023.**Investigador:** LIMO ANDIA Juana / CARBONELLI WARTHON Wilman

N°	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología				X	
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia					X
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia				X	
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia					X
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad			X		
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad				X	
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad					X
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
9	Muestra una organización lógica	Organización				X	
10	Calidad de instrucciones	Calidad					X
TOTAL					3	20	20

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{43}{50} = 0.86$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 86\%$$

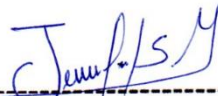
Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACION FINAL:

Aprobado

CALIFICACIÓN	OBSERVACION
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

Santa Ana, 09 de agosto de 2023.



Sello y firma del experto