

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA

**"GESTIÓN MUNICIPAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA
CONVENCIÓN 2023"**

Autores:

Huamani Prudencio Henry Eugenio

Espinoza Camanari Juvenal Eusebio

Asesora:

Dra. Quispe Roque, Diana Margaret

Santa Ana, La Convención, Cusco

2023

Título

**“Gestión Municipal y Proyectos De Inversión Pública en la
Municipalidad Provincial De La Convención 2023”**

Línea de Investigación

Gestión Pública y Desarrollo Social

Declaración jurada de originalidad

HOJA DE DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS FIRMADA POR EL TESISISTA

Yo, Espinoza Camanari, Juvenal Josebio,
 identificado (a) con DNI N° 20569770, Bachiller de la Escuela Profesional
 de Economía y domiciliado(a) en la calle/ Jirón/
 Av. Dr. Kumpiroshato M.E.F.-I.F.S del
 distrito Santa Ana Provincia La Convención Departamento Cusco
 Celular 984660131 Email: juve99@hotmail.es

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento
 es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada
 en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que
 proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal
 concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo
 general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor. En fe de lo cual firmo
 la presente.

Santa Ana, del 20.....



DNI N°: 20569770

**HOJA DE DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS FIRMADA
POR EL TESISISTA**

Yo, Henry Egenio Huamani Prudencio.....
 identificado (a) con DNI N° 42879507....., Bachiller de la Escuela Profesional
 de Economía.....y domiciliado(a) en la calle/ Jirón/
 Av. Jr. Chirumbia 2 - 33.....del
 distrito Santa Ana.....Provincia La Convención. Departamento Cusco.....
Celular 984393746.....Email: henryscita.2018@gmail.com

..... DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento
 es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada
 en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que
 proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal
 concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo
 general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor. En fe de lo cual firmo
 la presente.

Santa Ana,.....del 20.....



 DNI N°: 42879507.....

Reporte de similitud



Informe del Detector de F

HENRY_Y_JUVENAL_ECONOMIA_U_LIDER_PERU
escaneado Dec 12, 2023

Visto bueno

Diana Margaret Quispe Roque
Asesor de tesis
DNI 43266238

Porcentaje Total

9%

3.5%

GUÍA PARA ELABORAR INFORME DE TESI...

<http://ulp.edu.pe/assets/archivos/investigacion/guia->

1.8%

ANALISIS DE RESULTADOS 4.1 Procedimie...

<https://1library.co/article/analisis-de-resultados-proc>

0.9%

Directiva General del Sistema Nacional de Inv...

https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs

0.7%

Presentación y análisis de los resultados - 1Li...

<https://1library.co/article/presentaci%C3%B3n-y-an>

0.5%

GUÍA PARA ELABORAR PROYECTO DE TE...

<http://ulp.edu.pe/assets/archivos/investigacion/guia->

Firma de jurado calificador

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

**Tesis para optar al título profesional de economista**

"GESTIÓN MUNICIPAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION 2023"

Presentado por Huamani Prudencio Henry Eugenio y Espinoza Camanari Juvenal

Eusebio

Presidente:

Nombre: Maximo Fidel Pasache Ramos
Grado académico: Doctor

Primer Miembro:

Nombre: Henry Washington Cuadros Tito
Grado académico: Maestro

Segundo Miembro:

Nombre: Alejandro Rojas Luque
Grado académico: Maestro

Dedicatoria

Dedicamos este trabajo de investigación a todas las personas que ayudaron en nuestro crecimiento personal y profesional, fortaleciendo nuestro empeño y perseverancia para ser cada día mejores. A Dios; Creador de los cielos, la tierra y las fuentes de las aguas y de todo lo que existe en este mundo; por permitirme alcanzar uno de mis objetivos. A mí querido hijo y a mi esposa quienes me brindaron su apoyo incondicional en cada momento de mi formación como profesional, siendo las razones de mí existir y lo más hermoso que Dios me ha dado.

Juvenal Eusebio Espinoza Camanari

La presente tesis está dedicada primeramente a Dios padre todo poderoso, por permitirme la existencia y guiarme en todo momento para poder llegar a este momento tan especial en mi vida el concluir mi carrera Profesional. Por los triunfos y los momentos difíciles que me han enseñado a valorar cada día más la vida, A mi señora madre por ser la persona que me ha acompañado desde mi niñez y me ha inculcado siempre los buenos valores y a ser perseverante gracias a eso siempre su apoyo incondicional durante todo mi trayecto estudiantil ya que ha sido un pilar fundamental en mi formación como profesional, por brindarme la confianza, consejos, amor, oportunidad y recursos para lograrlo. A mi padre por darme la vida y por enseñarme sus conocimientos quien con sus consejos ha sabido guiarme por un correcto camino para culminar mi carrera profesional. Y al resto de mis familiares que siempre han estado apoyándome moralmente para poder lograr lo que hasta hoy eh conseguido por sus palabras y confianza, por su amor y brindarme el tiempo necesario para realizarme profesionalmente. A mis tutores y docentes, gracias por su tiempo, por su apoyo, así como la sabiduría que me transmitieron en el desarrollo de estos cinco años de mi carrera. A mis verdaderos amigos, que gracias al equipo que formamos logramos llegar hasta el final del camino y que, hasta el momento, seguimos siendo amigos: Aida, Juvenal, Alberto, María Jesús e Indira. Por último, a todos mis amigos, compañeros y todas aquellas personas que de una u otra manera han contribuido para el logro de mis objetivos finalmente a la casa de estudios por abrirnos las puertas y brindarnos a los estudiantes la oportunidad de empezar y culminar una carrera profesional a todos gracias totales.

Henry Eugenio Huamani Prudencio

Agradecimiento

Mi mayor agradecimiento a Dios creador de la vida sin el nada de esto hubiera sido posible por darme las bendiciones cuando lo necesitaba.

A todos los miembros del Consejo Machiguenga del Rio Urubamba-COMARU; gestión del Prof. Agilio Marcelo Semperi Borja, de manera muy especial a EL por apoyarme en los momentos más difíciles de mi vida y por brindarme la disponibilidad de tiempo para formarme en la ULP.

A Henry Huamani, compañero de aula por haberme demostrado su amistad sincera en este tiempo de nuestra formación profesional y continuar nuestra amistad en la vida profesional

Mis más sinceros agradecimientos a mi alma mater, la Universidad Privada Líder Peruana por los conocimientos vertidos durante mi sólida formación

Juvenal Eusebio Espinoza Camanari

En primer lugar, quiero agradecer a Dios por permitirme vivir en esta tierra, protegerme y cuidarme durante todo mi camino y darme la fortaleza para superar muchos obstáculos y dificultades, dándome valor y fuerza para poder culminar esta etapa de mi vida.

A mi querida madre Presentación Prudencio, que siempre está presente en todo momento incluso cumpliendo el doble rol de padre y madre para mí y mis hermanos menores aun así siempre nos ha demostrado fortaleza y nos ha inculcado los buenos valores para ser mejores como persona y como profesional, con su testimonio de ser una madre ejemplar me ha enseñado a no derrumbarme ni rendirme ante nada y siempre mantenerme firme a través de sus sabios y acertados consejos. En todo el trayecto de mi vida me ha demostrado su amor incondicional, corrigiendo mis faltas, errores y celebrando todos mis triunfos.

A mi padre Eugenio, que el poco tiempo que estuvo conmigo me enseñó lo necesario para la vida y estoy seguro que si aún lo tendría con vida sería mucho mejor todo, pero que solo dios sabe por qué de las cosas aun así desde donde este me ha guiado para llegar a este punto de mi vida y alcanzar las metas trazadas lo he tenido presente en toda mi vida. Y sé que está orgulloso de la persona que hoy en día me he convertido.

A mis hermanos, que siempre ha estado ahí para mí me ha ayudado a afrontar los retos que se me han presentado a lo largo de mi vida y que de igual forma también corresponderé en lo que necesiten más adelante porque una familia unida es mucho mejor.

A mis demás familiares y amigos en general, que siempre me brindaron su apoyo incondicional y aportaron un granito de arena, me comprendieron, tuvieron tolerancia y su infinita paciencia y cedieron su tiempo para que logre culminar los estudios, por permitir llevar adelante esta meta que se llegó a convertir en un emprendimiento más de nuestra bella familia, gracias por acompañarme durante todo este trayecto y compartir conmigo alegrías, fracasos y tristezas, pero siempre perseverante.

A mi compañero de aula y excelente amigo Juvenal Espinoza por haber formado un gran equipo juntos y poder lograr nuestro gran objetivo con mucha perseverancia y por demostrarme que podemos ser grandes amigos, compañeros y excelentes profesionales para poder desenvolvemos en nuestro campo laboral a la vez Dios mediante.

Gracias a todas las personas que ayudaron directa e indirectamente en la realización de este hermoso proyecto de tesis y que gracias a eso seremos hoy en día buenos profesionales con excelentes valores.

Henry Eugenio Huamani Prudencio

Índice

DEDICATORIA	¡Error! Marcador no definido.
AGRADECIMIENTO	¡Error! Marcador no definido.
ÍNDICE.....	¡Error! Marcador no definido.
Índice de Tablas	xiv
Índice de Figuras	xv
Resumen	xvi
Abstract.....	xvii
Introducción.....	xviii

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática	1
1.2 Formulación del problema	3
1.2.1 Problema general	3
1.2.2 Problemas específicos.....	3
1.3 Objetivos de la investigación	3
1.3.1 Objetivo general.....	3
1.3.2 Objetivos específicos	3
1.4 Formulación de hipótesis	3
1.4.1 Hipótesis general.....	3
1.4.2 Hipótesis específicas.....	4
1.5 Justificación de la investigación.....	4
1.5.1 Justificación teórica	4
1.5.2 Justificación practica.....	4
1.5.3 Justificación de implicancia social	4
1.5.4 Justificación metodológica	4
1.6 Delimitación de la investigación.....	5
1.6.1 Delimitación espacial.....	5
1.6.2 Delimitación temporal	5

1.6.3	Delimitación teórica.....	5
-------	---------------------------	---

CAPÍTULO II

MARCO TEORICO

2.1	Antecedentes de la investigación	6
2.1.1	Antecedentes internacionales.....	6
2.1.2	Antecedentes nacionales	7
2.1.3	Antecedentes locales.....	7
2.2	Bases teóricas	8
2.2.1	Identificación y conceptualización de variables	9
2.2.2	Operacionalización de variables	12

CAPITULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1	Tipo de investigación	15
3.2	Enfoque de la investigación	15
3.3	Diseño de la investigación	15
3.4	Alcance de investigación.....	15
3.5	Población y muestra	16
3.5.1	Población	16
3.5.2	Descripción de muestra.....	16
3.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.6.1	Técnica.....	17
3.6.2	Instrumento	17
3.7	Técnicas de procesamiento y análisis de datos	17
3.8	Procedimiento de procesamiento de datos	17
3.9	Confiability y validez	18

CAPITULO IV

4.1	Análisis interpretativo de recolección de datos.....	20
4.1.1	Variable independiente gestión municipal	20
4.1.2	Variable dependiente proyectos de inversión publica.....	24
4.2	Análisis interpretativo	27
4.2.1	Contraste para el objetivo general	27
4.2.2	Contraste de hipótesis específica 1	29

4.2.3	Contraste de hipótesis específica 2	31
4.2.4	Contraste de hipótesis específica 3	32
4.2.5	Contraste de hipótesis específica 4	34
	Discusión	36
	CONCLUSIÓN	38
	RECOMENDACIONES	40
	BIBLIOGRAFÍA	41
	ANEXOS	45
	Anexo 01: Operacionalización de variables	46
	Anexo 02: Modelo de matriz de consistencia.....	48
	Anexo 03: Instrumento de recopilación de datos	50

Índice de Tablas

Tabla 1 <i>Tabla de frecuencias de nivel de planeación en la gestión municipal ..</i>	20
Tabla 2 <i>Tabla de frecuencias de nivel de organización en la gestión municipal</i>	21
Tabla 3 <i>Tabla de frecuencias de nivel en la dirección de gestión municipal</i>	22
Tabla 4 <i>Tabla de frecuencias de nivel de control en la gestión municipal</i>	23
Tabla 5 <i>Tabla de frecuencias de la variable Pre inversión en proyectos de inversión pública</i>	24
Tabla 6 <i>Tabla de frecuencias de la variable inversión en los proyectos públicos</i>	25
Tabla 7 <i>Tabla de frecuencias de la variable Post- inversión en proyectos de inversión pública</i>	26
Tabla 8 <i>Prueba Chi-cuadrado de Pearson</i>	27
Tabla 9 <i>Prueba Tau-b de Kendal</i>	29
Tabla 10 <i>Prueba Chi-cuadrado de Pearson</i>	30
Tabla 11 <i>Prueba Tau-b de Kendal</i>	30
Tabla 12 <i>Prueba Chi-cuadrado de Pearson</i>	31
Tabla 13 <i>Prueba Tau-b de Kendal</i>	32
Tabla 14 <i>Prueba Chi-cuadrado de Pearson</i>	33
Tabla 15 <i>Prueba Tau-b de Kendal</i>	33
Tabla 16 <i>Prueba Chi-cuadrado de Pearson</i>	34
Tabla 17 <i>Prueba Tau-b de Kendal</i>	35

Índice de Figuras

Figura 1 Estructura administrativa y política de una municipalidad.....	9
Figura 2 Gráfico de barras del nivel de planeación en la gestión municipal....	20
Figura 3 Gráfico de barras del nivel de organización en la gestión municipal	21
Figura 4 Gráfico de barras del nivel de la dirección en la gestión municipal ..	22
Figura 5 Gráfico de barras del nivel de control en la gestión municipal	23
Figura 6 Gráfica de barras de la variable Pre inversión en proyectos de inversión pública	24
Figura 7 Gráfico de barras de la variable inversión en los proyectos públicos	25
Figura 8 Gráfica de barras de la variable Post-inversión en proyectos de inversión pública.....	26

Resumen

La investigación titulada "Gestión Municipal y Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Provincial de La Convención 2023" se enfoca en analizar la relación entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en dicha entidad durante el año 2023. Se empleó una metodología de enfoque cuantitativo, diseño no experimental y alcance centrado en correlaciones. Se seleccionó una muestra probabilística de 155 trabajadores de la Gerencia de Infraestructura Pública de la MPLC. La recolección de datos se realizó mediante encuestas utilizando un cuestionario. Se aplicaron análisis estadísticos, incluyendo procesamiento mediante la prueba de Chi cuadrado, con procesamiento de datos utilizando figuras y tablas. Los resultados mostraron un estadístico de prueba Chi-cuadrado de 161.766 arrojando una relación positiva entre las variables con 4 grados de libertad y una significancia de 0.000. La prueba Tau-b de Kendall reveló un valor de 0.764, grado de asociación fuerte. Se concluyó que existe una asociación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, sugiriendo que una mejora en la gestión municipal se relaciona con una mejora en la calidad de ejecución de los proyectos de inversión pública. Esto respalda la importancia de una gestión eficiente para el éxito de dichos proyectos.

Palabras claves: Gestión municipal, Organización, Planeación y Proyecto de inversión.

Abstract

The research titled "Municipal Management and Public Investment Projects in the Provincial Municipality of La Convención 2023" focuses on analyzing the relationship between municipal management and public investment projects in said entity during the year 2023. A focus methodology was used, quantitative, non-experimental design and scope focused on correlations. A probabilistic sample of 155 workers from the Public Infrastructure Management of the MPLC was selected. Data collection was carried out through surveys using a questionnaire. Statistical analyzes were applied, including processing using the Chi square test, with data processing using figures and tables. The results showed a Chi-square test statistic of 161.766 with 4 degrees of freedom and a significance of 0.000. Kendall's Tau-b test revealed a value of 0.764, indicating a strong association between the variables. It was concluded that there is a significant association between municipal management and public investment projects, suggesting that an improvement in municipal management is related to an improvement in the quality of execution of public investment projects. This supports the importance of efficient management for the success of such projects.

Keywords: Municipal management, Organization, Planning and Investment project.

Introducción

La gestión pública es el conjunto de actividades y procesos realizados por las autoridades gubernamentales y funcionarios del sector público para planificar, coordinar y ejecutar políticas, programas y proyectos que impactan en la sociedad y en la provisión de servicios públicos. Estas actividades abarcan desde la toma de decisiones y la asignación de recursos hasta la supervisión y evaluación de las acciones gubernamentales.

Un proyecto de inversión pública es un plan elaborado por el gobierno para mejorar la calidad de vida, cubrir necesidades de la población, etc. de un determinado lugar. Utilizan el presupuesto público para invertir y cubrir las necesidades de la población, tales como carreteras, escuelas y hospitales. Implica determinar qué se necesita, elaborar un plan, decidir cómo utilizar el dinero, realizar el trabajo y comprobar si está funcionando correctamente.

La forma en que se administran los recursos del estado para cada municipalidad ya sea distrital, provincial o regional asignados para los proyectos de inversión pública, pueden ser un problema preocupante, la insuficiencia de recursos y la falta de planificación adecuada podrían llevar a una serie de problemas que podrían afectar directamente a los habitantes, si los responsables de los proyectos públicos no hacen un buen trabajo, pueden surgir muchos problemas como deficiencia en el producto final, material, económica y tiempo.

La necesidad de investigar radica en la oportunidad de adquirir conocimientos específicos, contribuir al desarrollo local e implementar órganos de mayor control, para que el gobierno funcione mejor y haga un buen trabajo. Estamos tratando de saber si existe una conexión entre la forma en que se administra el gobierno y los proyectos en los que invierte, se podría dar propuestas de mejora y aportar al progreso de la comunidad local, beneficiando tanto a la población como a la gestión pública en el futuro.

El objetivo principal de la investigación es determinar de qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023, como objetivos específicos; determinar cómo incide la planeación, la organización, la dirección y el control en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

La investigación se dividió en cuatro capítulos, los cuales se detallan de la siguiente manera para su comprensión:

En el **capítulo I**: Se desarrolla el planteamiento del problema, el cual aborda, la descripción de la realidad del problema, formulación del problema general y específicos, objetivos, hipótesis general y específica, justificación y delimitación.

En el **capítulo II**: se desarrolla el marco teórico, antecedentes de la investigación, bases teóricas y operación de variables.

En el **capítulo III**: se abarca la metodología de la investigación, que está compuesta por el tipo, enfoque, diseño y alcance de la investigación, también contiene a la población, muestra, técnicas e instrumentos de recolección de datos, técnicas de procesamiento y análisis de datos y el Procedimiento de procesamiento de datos.

En el **capítulo IV**: se exponen los resultados, que contiene el análisis interpretativo, la descripción e interpretación y la discusión.

Finalmente, tenemos a las conclusiones y las recomendaciones.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

La gestión pública local es realmente importante en proyectos que financian el gobierno. Esto es especialmente cierto porque el gobierno quiere dar más poder a las áreas locales. (Sánchez & Liendo, 2020), la descentralización es una política permanente de estado, con el objetivo de lograr el desarrollo integral del país. Es decir, el gobierno tiene el deber de identificar y gestionar la solución a las necesidades de la población dentro de cada localidad, De tal manera que las decisiones se tomen de manera conjunta, de acuerdo a información reciente, y conforme a las demandas específicas de cada población.

El "Pacto de Estabilidad y Crecimiento" (PEC) en la Unión Europea establece que es fundamental para todos los gobiernos gestionar sus recursos de forma eficiente para promover el desarrollo de la población, según señalan Narbón et al. (2019). Sin embargo, en Portugal, la falta de planificación y el uso ineficaz de los recursos públicos han dado lugar a sobrecostos en los proyectos de inversión. Estos sobrecostos resultan en un aumento del gasto previsto para obtener los mismos beneficios en términos de infraestructura y/o servicios públicos, lo que afecta negativamente al bienestar de la sociedad, (Pinheiro y otros, 2019)

En términos simples, la Gestión Municipal se trata de planificar, organizar, direccionar y asegurarse de que todo esté bajo control. La planificación implica tomar decisiones sobre lo que se debe hacer, establecer reglas internas y administrar el dinero de manera eficiente. Entre las políticas públicas que puede formular una municipalidad se pueden considerar las políticas de desarrollo urbano y territorial, políticas de mejora del transporte público, políticas de seguridad ciudadana, salud, educación, etc., abordando mediante estas las diversas problemáticas de la localidad.

Los Proyectos de Inversión Pública (PIP) son proyectos financiados por el gobierno dirigido a cubrir las brechas sociales existentes. El gobierno tiene reglas que dicen que las ciudades y pueblos deben seguir ciertos planes y leyes cuando quieran realizar estos proyectos. También tienen que utilizar dinero del presupuesto del gobierno para pagarlos. De acuerdo al CEPLAN (2023), El Plan

de Desarrollo Concertado (PDC) es un plan elaborado por los gobiernos locales y regionales para crear una estrategia para desarrollar un área en conjunto. Les ayuda a trabajar hacia metas para el futuro. El PDC necesita coincidir con otros planes elaborados por los gobiernos nacional y provincial.

Además de acuerdo al MEF (2023), los PIP cuentan con tres etapas básicas dentro del denominado Ciclo del Proyecto antes, durante y después. En la etapa anterior, las personas tienen que descubrir qué problema quieren resolver y pensar en diferentes formas de resolverlo. En la etapa durante, realmente comienzan a trabajar en el proyecto utilizando los planes que hicieron. Y en la etapa posterior, ven si el proyecto tuvo un impacto positivo o negativo en la sociedad.

En la municipalidad provincial de La Convención es necesario ponerle más atención al órgano encargado de fiscalización y control de los PIP, en particular de la gerencia de infraestructura, de acuerdo a las brechas económicas persistentes. Por ejemplo, señala el Invierte.pe (MEF, 2023) en sus indicadores de brechas que un 17.4% de viviendas en la zona rural no cuentan con acceso a la red pública de agua potable, 60.66% de las viviendas en zonas rurales no cuentan con el servicio de alcantarillado y deposición sanitaria. Dentro de la zona urbana, se puede identificar que 36.25% de la población urbana no cuenta con servicios de movilidad urbana, además que un 41.1% de los espacios públicos para el esparcimiento y la recreación no están implementados. Por lo tanto, dentro de las zonas urbanas y rurales, existen necesidades urgentes que la Municipalidad Provincial de La Convención debe atender, donde es necesario movilizar los recursos financieros además de tener un sistema de gestión local de PIP eficiente.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿De qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿Cómo incide la planeación en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?
- ¿Cómo incide organización en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?
- ¿Cómo incide la dirección en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?
- ¿Cómo incide el control en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar de qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

1.3.2 Objetivos específicos

- Determinar cómo incide la planeación en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023
- Determinar cómo incide la organización en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023
- Determinar cómo incide la dirección en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023
- Determinar cómo incide el control en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

1.4 Formulación de hipótesis

1.4.1 Hipótesis general

Existe una relación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

1.4.2 Hipótesis específicas

- La planeación incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincia de La Convención 2023
- La organización incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023
- La dirección incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023
- El control incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

1.5 Justificación de la investigación

1.5.1 Justificación teórica

La justificación teórica del presente proyecto de investigación será obtenida de los resultados en el estudio, este podrá ser utilizado como antecedente para futuras investigaciones.

1.5.2 Justificación practica

Si entendemos cómo se conectan la gestión pública y los proyectos de inversión, podemos sugerir formas de mejorarlos. Esta investigación será de utilidad para la provincia de La Convención por que mostrara que los proyectos de inversión pública y la gestión municipal van de la mano, para la mejora de una es necesario de la otra y con ambos el beneficio que conseguirá la población será satisfactoria.

1.5.3 Justificación de implicancia social

La investigación se centra en abordar una preocupación dentro de la Gestión Municipal de la Convención, específicamente en la gestión de recursos por parte del gobierno a través de esta entidad. El propósito fundamental es asegurar una administración efectiva que garantice el beneficio directo de la población.

1.5.4 Justificación metodológica

La presente investigación es de tipo básica, para la toma de datos, se diseñó un instrumento que fue utilizado como base en investigaciones anteriores.

1.6 Delimitación de la investigación

1.6.1 Delimitación espacial

El presente trabajo de investigación se realizó en la municipalidad provincial de La Convención, departamento de Cusco.

1.6.2 Delimitación temporal

El estudio presente se realizó en el periodo 2023.

1.6.3 Delimitación teórica

En el contexto de la investigación sobre "Gestión Municipal y Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Provincial de La Convención 2023", las variables y dimensiones se han extraído y fundamentado en diversas teorías relevantes en el campo. La selección de estas variables y dimensiones se basa en la teoría de la gestión pública, que proporciona un marco conceptual para entender cómo se organizan, dirigen y controlan los recursos públicos en el ámbito municipal. Además, se han considerado teorías relacionadas con la evaluación de proyectos de inversión pública, que ofrecen herramientas y criterios para analizar la viabilidad, eficiencia y efectividad de las inversiones públicas en infraestructura y servicios. Asimismo, se ha recurrido a la teoría de la economía del bienestar, que aborda la optimización de recursos en función del máximo beneficio social.

CAPÍTULO II

MARCO TEORICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 *Antecedentes internacionales*

Para Guaigua (2019) en su investigación “La gestión municipal una percepción ciudadana en los procesos descentralizados municipales de la provincia de Tungurahua”, para obtener el Título de Economista en la Universidad Técnica de Ambato. El objetivo de los investigadores fue descubrir que opinión tienen las personas acerca de la forma en que se administra su gobierno local en la provincia de Tungurahua. Utilizaron una combinación de métodos para estudiar este fenómeno. Descubrieron que la forma en que se gestiona el gobierno está relacionada con lo que opinan las personas al respecto., La conclusión es que muchas personas desconocen la administración pública, por lo que no entienden cómo funciona una gestión municipal.

Según Moyon et al. (2020) En proyecto de investigación “Evaluación de las asignaciones presupuestarias de proyectos de inversión pública del área urbana del cantón Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016”. En la parte del método, decidimos cómo hacer nuestra investigación. Estudiamos a 383 personas y utilizamos una forma de recopilar información que implicaba leer libros, mirar gráficos y hacer preguntas a las personas. La conclusión fue que los proyectos implementados a nivel territorial entre 2015 y 2016 fueron "muy bueno" y "Bueno" porque el proyecto está completamente terminado para dar satisfacción pública.

Para Czudec y Zajac (2021), en su investigación titulada “Efectos económicos de la actividad de inversión pública en los municipios rurales del este de Polonia”, en su investigación tuvo el objetivo de identificar el factor y efecto de la actividad de inversión pública en los municipios de Polonia. El estudio utilizó estadística descriptiva, así como análisis de correlación lineal. El resultado concluye que una mayor actividad en la obtención de fondos europeos puede estar relacionado con las capacidades de inversión de las autoridades locales, las inversiones de las autoridades se consideran un método eficaz para perfeccionar

el estatus social de la población y con ello aumentar el atractivo de la inversión de las empresas locales.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Para Arzapalo (2022) en su proyecto de investigación que tituló “Gestión municipal y proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho 2021” para obtener el grado académico de Maestro en Gestión Pública, El objetivo fue descubrir la eficiencia de los funcionarios que dirigen la gestión municipal con los proyectos que ayudan al desarrollo de la localidad. Se utilizó en el estudio elementos que involucran números y datos, también se utilizó el método de encuesta a través de preguntas a 70 personas para obtener información. Por lo que se descubrió, que existe una fuerte conexión entre cómo se administra un gobierno local y los proyectos en los que se invierte ($p= 0.000 < 0,05$). En conclusión, la forma en que se administra una gestión municipal y los proyectos de inversión financiados por el gobierno central tienen un gran impacto mutuo. Esto refleja la relación existente entre la gestión municipal y los proyectos de inversión.

Para García (2022) en su tesis titulada “Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los territorios de las Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021” con el fin de obtener el grado académico de Maestro en Gestión Pública, El estudio quería descubrir cómo un proyecto en el que el gobierno invirtió afecta la forma de cómo se conduce un gobierno local. La investigación fue simple y no implicó realizar ningún experimento, Se realizó un estudio con un grupo de 53 trabajadores. El estudio encontró que cuando el gobierno invierte en ciertos proyectos, ayuda al desarrollo local. Esta conexión es importante y muy clara para las mejoras en la forma en que el gobierno administra los recursos públicos, pueden tener un gran impacto en el dinero que gastan en proyectos públicos. Esto influye a que el gobierno esté mejor organizado y tenga suficiente presupuesto para cubrir las necesidades de la población.

Para Vaquerizo (2022) en su trabajo de investigación “Proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022” en la Universidad Cesar Vallejo. Los investigadores querían descubrir cómo un proyecto de inversión pública financiado por el estado afecta en el desempeño laboral de los servidores públicos de la municipalidad de

Pomabamba. Lo hicieron recopilando información y buscando patrones. Se encuestó a 112 trabajadores sobre su desempeño laboral y descubrieron que el gobierno a través de los proyectos de inversión pública contribuye al desarrollo local gasta dinero en proyectos, ayuda a las personas que dirigen el gobierno local a hacer mejor su trabajo, ($Rho=0.775$, $p=0.000$). Descubrimos que diferentes aspectos de cómo funcionan las organizaciones, como crecen y ganan dinero de estos aspectos, están relacionados con qué tan bien se realizan los proyectos públicos. Esto significa que la forma en que se gestiona un proyecto y las diferentes partes de su gestión tiene un gran efecto en su éxito.

2.1.3 Antecedentes locales

Para Siccos (2022) en su trabajo de investigación “Gestión municipal y su relación con la sostenibilidad del manejo de residuos sólidos en el Distrito de Ollantaytambo periodo 2013- 2017”, presentado para optar por el grado académico de Maestro en Economía, mención proyectos de inversión en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. El objetivo de la investigación fue determinar la relación que existe entre la gestión municipal y la sostenibilidad del manejo de residuos sólidos en el distrito de Ollantaytambo, periodo 2017-2020. En este estudio, los investigadores descubrieron que existe un vínculo pequeño pero importante entre la gestión municipal y el manejo de residuos sólidos. También descubrieron que la forma de organización de la ciudad y cuánto sabe la población sobre el manejo de residuos sólidos están relacionados, pero no muy fuertemente.

Según Estrada (2019) en su tesis “Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016” para optar por el grado académico de Maestro en Gestión Pública y Desarrollo Regional en la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, tuvo como objetivo analizar como la gestión municipal ha cumplido con el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas en el periodo: 2013-2016. La investigación intenta explicar cómo estaba organizado la gestión edil, y los investigadores observaron y recopilaron información. Un hallazgo importante es que las personas a cargo de la administración municipal recién ahora están actualizando sus planes estratégicos. Además en 2016 la entidad disponía de mayor presupuesto, también las personas contratadas por CAS, que representa el

89%, fueron contratadas excepcionalmente, lo que creó un sistema desordenado e ineficiente. En general, los responsables de administrar la Provincia de Cotabambas relativamente no hicieron una buena gestión, lo que implicó un retraso en el desarrollo local durante el período de estudio.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Identificación y conceptualización de variables

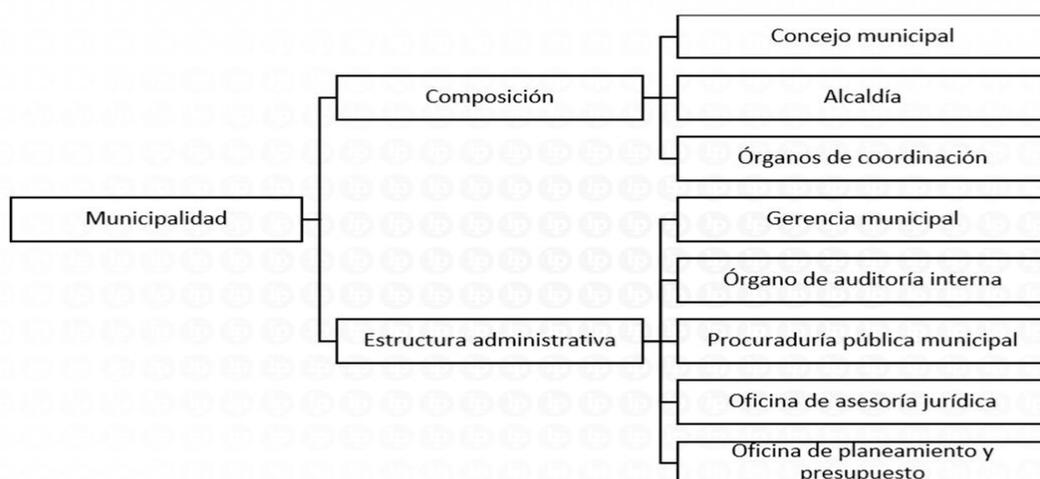
2.2.1.1 Variable Independiente: Gestión Municipal

Por gestión pública municipal se entiende las personas que trabajan para el gobierno de su pueblo o ciudad. Toman decisiones y hacen cosas para ayudar a la comunidad y asegurarse de que se atiendan las necesidades de todos. (Pacori, 2023). La gestión pública municipal significa que los responsables de un pueblo o ciudad hacen planes, organizan cosas, dicen a los demás qué hacer y se aseguran de que todo vaya bien. Esto ayuda a que el pueblo o ciudad crezca y mejore. De acuerdo a la Ley Orgánica de Municipalidades Ley N°27972 (Congreso de la República, 2003), cada municipalidad debe organizar la administración de acuerdo a sus necesidades y presupuesto.

En la ciudad hay dos partes importantes: la gente que toma las decisiones (política) y la gente que se asegura de que las cosas se hagan (administración), así como se aprecia en la **Figura 1**. Así, en la estructura política de la municipalidad se puede identificar el consejo municipal, la alcaldía y los órganos de coordinación. En la estructura administrativa se tiene a la gerencia municipal, el

Figura 1

Estructura administrativa y política de una municipalidad



órgano de auditoría interna, la procuraduría pública municipal, la oficina de asesoría jurídica y la oficina de planeamiento y presupuesto.

Nota. Adaptado de Pacori (2023)

2.2.1.2 Dimensiones:

- **Planeación**

Planificar es como pensar en el futuro y tomar decisiones ahora que pueden ayudarte a crear el futuro que desea. Se trata de usar sabiamente lo que tienes y tomar decisiones inteligentes para resolver problemas y alcanzar tus metas. La planificación te ayuda a convertir tus ideas en acciones reales y a comprender cómo las cosas pueden cambiar gracias a lo que haces. (Romero y otros, 2023)

- **Organización**

Según la (RAE) se define como: “Organización o acción o efecto de organización” Organización se utiliza para referirse a una actividad u organización. Por tanto, organización tiene dos significados. Se refiere a un conjunto de elementos formados por personas. Segundo: se refiere a la coordinación, asignación y mejora de los recursos disponibles (humanos, financieros, materiales, etc.) y los resultados de las acciones necesarias para alcanzar las metas trazadas. (Hurtado y otros, 2022)

- **Dirección**

Según Ayala et al. (2020), La gestión es cuando las personas utilizan lo que saben para tomar decisiones. Para hablar de gestión, necesitamos entender cómo actúan las personas por sí mismas y en conjunto, para que un grupo u organización pueda alcanzar sus objetivos de la manera correcta.

- **Control**

Es como comprobar si estás haciendo las cosas como se supone que debes hacerlo. Compara cómo le está yendo realmente con lo que la empresa dijo que debería hacer. Si no estás haciendo las cosas bien, puedes arreglarlo y mejorarlo. (Abanto, 2023)

2.2.1.3 Variable Dependiente: Proyectos de inversión pública

Los proyectos de inversión pública son proyectos pagados por el gobierno y destinados a ayudar a mejorar las cosas para las personas. Pueden ser cosas como construir nuevas escuelas u hospitales, mejorar carreteras o proteger el medio ambiente. El objetivo es garantizar que el gobierno pueda proporcionar o

garantizar que las personas tengan acceso a cosas importantes como educación, atención médica y transporte. La construcción de un centro educativo, centro médico o carretera son ejemplos de PIP. (Rojas, 2022).

2.2.1.4 Dimensiones:

- **Pre inversión**

La evaluación de pre inversión nos ayuda a decidir si un proyecto es fácil de realizar antes de decidirnos a invertir en él, es decir, se necesitan estudios para confirmar que el proyecto beneficia a la sociedad, es sostenible y consistente con las pautas y políticas establecidas por las agencias relevantes. Estos criterios confirman su declaración de propósito, que es una condición importante para iniciar la implementación. (MEF, 2023)

- **Inversión**

Invertir es una actividad que indica la asignación de algunos recursos para obtener un beneficio. En economía, hay tres cosas importantes que necesitamos para ganar dinero: tiempo, dinero y trabajo de las personas. Entonces, cuando usamos una de estas cosas para intentar ganar más dinero en el futuro, es como hacer un tipo especial de plan llamado inversión. (Gonzales, 2023)

- **Post inversión**

Una vez realizada la inversión, aún quedan cosas por hacer. Estos incluyen cuidar el proyecto y asegurarse de que esté funcionando bien. También debemos comprobar si la inversión fue una buena decisión y si está ayudando a la organización. Esto sucede una vez finalizado el proyecto y entregado al grupo encargado de cuidarlo. En esta etapa ya lo largo del ciclo de vida se identifican los beneficios del proyecto. (MEF, 2023)

2.2.2 Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
Variable independiente Gestión Municipal	El conjunto de actividades y/o proyectos que componen el proceso de una entidad pública es fundamental para la prestación de los servicios públicos. Estos procesos requieren construir relaciones entre proveedores y consumidores internos, aumentando la eficiencia y flexibilidad para alcanzar las metas	Para Álvarez (2015) Corresponde a actividades realizadas por organismos o dependencias municipales, al momento de cumplir los objetivos o metas institucionales, las cuales fueron fijadas en los programas y planes de trabajo, por medio de la unión de recursos materiales, económicos y humanos.	Planeación	1. Claridad de la misión y visión institucionales 2. Cumplimiento de las metas y resultados esperados dentro del POI 3. Nivel Ingresos municipales per cápita 4. Nivel del Gasto Municipal per cápita 5. Tasa de recaudación municipal
			Organización	6. Cumplimiento de las Normas internas 7. Actualización del organigrama de la Municipalidad 8. Claridad en las funciones y responsabilidades para cada trabajador
			Dirección	9. Capacidad de planificación estratégica 10. Capacidad de Liderazgo 11. Esfuerzo de la dirección por colaborar con diversos grupos de interés 12. Uso de indicadores de desempeño laboral

	establecidas en el plan de negocios de la entidad pública. (Vislao, 2023)		Control	<ul style="list-style-type: none"> 13. Frecuencia de la fiscalización 14. Capacidad de la Comunicación de deficiencias 15. Frecuencia de las actividades de Supervisión 16. Adherencia al a conducta ética del servidor público
Variable dependiente Proyectos de Inversión pública	Según el Ministerio de Economía y Finanzas, un Proyecto de Inversión Pública constituye una intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad productora o de provisión de bienes o servicios de una Entidad; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean (MEF, 2020)	Los proyectos de inversión pública se miden a partir de las personas que efectivamente serán beneficiadas y por el impacto económico, social, ambiental y/o cultural que pueda generar en una comunidad.	Pre inversión	<ul style="list-style-type: none"> 17. Tasa de cobertura de los servicios públicos 18. Porcentaje del presupuesto destinado a proyectos de desarrollo 19. Uso de la Tasa de Rentabilidad Social 20. Capacidad de priorización de los proyectos
			Inversión	<ul style="list-style-type: none"> 21. Conveniencia del proyecto 22. Financiamiento asegurado de cada proyecto 23. Aceptabilidad del TIR de los proyectos 24. Aceptabilidad del VAN del proyecto 25. Avance financiero del proyecto
			Post inversión	<ul style="list-style-type: none"> 26. Manejabilidad de los costos de Mantenimiento 27. Manejabilidad de los costos de Operación 28. Alcance de los procesos de rendición pública de cuentas 29. Grado de sostenibilidad ambiental del proyecto 30. Niveles de satisfacción del usuario final

CAPITULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Tipo de investigación

En tanto al tipo de investigación utilizada vendría a ser básica, dado que según Carrasco (2009) este tipo de investigación “La investigación básica está orientada a descubrir las leyes o principios básicos, así como en profundizar los conceptos de una ciencia, considerándola como el punto de apoyo inicial para el estudio de los fenómenos o hechos.”

Este tipo de investigación se desarrolla en el campo de la teoría, lo que permite a los investigadores observar un evento y analizarlo para obtener más información como base para otras investigaciones. Cabe señalar que este tipo de investigación no tiene una finalidad práctica directa, sino que busca establecer elementos de conocimiento que puedan integrarse en el desarrollo de futuras investigaciones.

3.2 Enfoque de la investigación

Los enfoques cuantitativos sugieren que la mejor manera de comprender la realidad es recopilar datos para poder responder preguntas y verificar hipótesis de la investigación. Según Hernández et al. (2014) “Para que se establezcan patrones de comportamiento y probar teorías, se debe realizar la recolección de datos y de esta manera probar las hipótesis, en base a la medición numérica y su respectivo análisis estadístico”.

3.3 Diseño de la investigación

Como diseño de investigación es diseño no experimental, dado que según Hernández et al. (2014) “Son estudios que se efectúan sin que las variables sean manipuladas, y se observaran únicamente los fenómenos que ocurren en su natural ambiente para posteriormente examinarlos”.

3.4 Alcance de investigación

Según Hernández et al. (2014) “Estos estudios correlacionales quieren encontrar la relación entre las propiedades, características y perfiles de personas, procesos, grupos, objetos con una diferente variable comunidades”. La investigación correlacional tiene como objetivo establecer la relación entre variables, el propósito es brindar ideas y conocimientos de investigación más

claros, como resultado de la interacción entre variables. (Yuni & Urbano, 2014). La presente investigación es correlacional porque busca determinar el nivel de correlación de las variables de investigación: Gestión Municipal y Proyectos de Inversión Pública.

3.5 Población y muestra

3.5.1 Población

Carrasco (2009) define a la población como “Aquel grupo de elementos que están ligados al ámbito espacial donde se llevara a cabo la investigación respectiva”. Esta investigación busca centrarse en el planteamiento de PIP de infraestructura, por lo tanto, la población está conformada por la totalidad del personal de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial de La Convención, en total 260 trabajadores

3.5.2 Descripción de muestra

Según Hernández et al. (2014), la muestra es un subconjunto representativo de la población, que se puede elegir de tal manera que las conclusiones obtenidas a partir de la aplicación del instrumento dentro de la muestra, con llevan a ciertas conclusiones en la población para un nivel de confianza. El tipo de muestreo será probabilístico, debido a que no se trabajó con el total de colaboradores que pertenecen a la población de la investigación. Se utilizó la siguiente fórmula para determinar el tamaño de la muestra:

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{(N - 1) * E^2 + Z^2 * p * q}$$

Donde:

- n = tamaño de la muestra
- N= población
- q= proporción de fracaso (0.5)
- p = proporción de éxito (0.5)
- Z = Valor de confianza (1.96 para un 95% de confianza)
- E= Error de la muestra (5%)

Reemplazando con los datos obtenidos, se tiene el siguiente tamaño de muestra:

$$n = \frac{260 * 1.96^2 * 0.5 * 0.5}{(259) * 0.05^2 + 1.96^2 * 0.5 * 0.5} = 155$$

Así, la muestra consiste de 155 trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial de La Convención.

3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1 Técnica

En la presente investigación se utiliza la técnica de la encuesta esta permitirá la recolección de la información estructurada sobre la situación de ambas variables. Una encuesta es una técnica que admite la recopilación de información que otorgan los elementos del universo. (Yuni & Urbano, 2014)

3.6.2 Instrumento

En la presente investigación se utilizará el cuestionario como instrumento, en donde permitirá la recolección información estructurada sobre la situación de ambas variables. El instrumento con el cual se investiga es el cuestionario, porque responde a una serie de preguntas planteadas en la encuesta, se mantiene como un proceso de recolección de datos organizado. (Yuni & Urbano, 2014)

3.7 Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Para el procesamiento de los datos recolectados mediante la encuesta, se procedió a organizar la información en hojas de cálculo de Excel, posteriormente, se realizaron baremos utilizando el software SPSS 25. En este paso, se emplearon pruebas estadísticas como el chi-cuadrado de Pearson y el coeficiente Tau de Kendall. El análisis de los datos se llevó a cabo mediante estadísticas descriptivas, comparando los resultados obtenidos con los hallazgos reportados por los autores en relación a conceptos afines. Los resultados se presentarán en forma de tablas y cuadros estadísticos de acuerdo con los objetivos del trabajo. (Hernandez y otros, 2014).

3.8 Procedimiento de procesamiento de datos

Para la prueba de hipótesis, se utilizó figuras, tablas y estadística descriptiva, también el coeficiente chi-cuadrado de Pearson y un programa estadístico llamado SPSS V. 25. El mismo procedimiento que utiliza el intervalo

de valores, donde - 1 y 1, indican que la dependencia es directa, se llama coeficiente positivo, y la misma definición inversa también es un coeficiente negativo, y para expresar la dependencia total, el valor es 0. Por otro lado, el tratamiento de datos se realizó en relación con el cuestionario utilizado, a partir del cual se interpretó y analizarán los datos, de ahí se extra conclusiones, seguido de un procedimiento interpretativo.

3.9 Confiabilidad y validez

Validez

En cuanto a la idoneidad del uso del instrumento, está determinada por criterios revisados por pares que evalúan la relación de las variables, parámetros e indicadores con los objetivos propuestos. La confiabilidad se realizó mediante el alfa de Cronbach con el programa SPSS25.

Confiabilidad

Según Sánchez (2018), el coeficiente alfa de Cronbach es una métrica estadística utilizada para evaluar la fiabilidad interna de un instrumento de medición que consta de una serie de ítems o preguntas. Esta medida se expresa en términos de correlaciones que oscilan entre -1 y +1, indicando la consistencia de las respuestas. Este coeficiente permite determinar en qué medida los ítems del instrumento están midiendo una característica común de manera consistente. Una puntuación alta indica una mayor fiabilidad en la medición, mientras que una puntuación baja sugiere una menor coherencia en las respuestas.

El alfa de Cronbach para la variable gestión municipal es 0.845 lo que sugiere que el instrumento tiene una consistencia interna excelente y es adecuado para el estudio y para la recaudación de información.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,845	16

El alfa de Cronbach para la variable proyectos de inversión pública es 0.906 lo que sugiere que el instrumento tiene una consistencia interna excelente y es adecuado para el estudio y para la recaudación de información.

Estadísticas de fiabilidad	
-----------------------------------	--

Alfa de Cronbach	N de elementos
,906	14

CAPITULO IV

4.1 Análisis interpretativo de recolección de datos

4.1.1 Variable independiente gestión municipal

4.1.1.1 Planeación

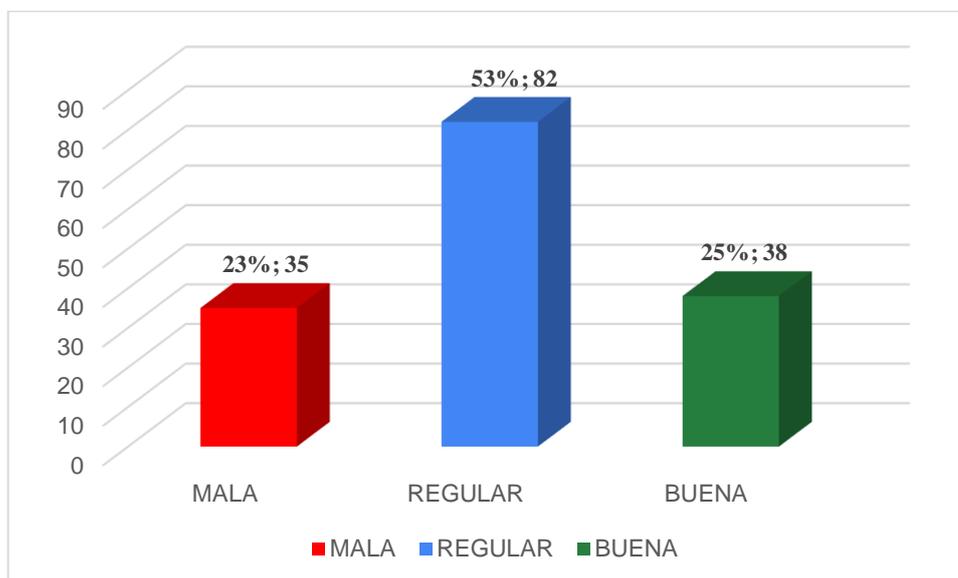
Tabla 1

Tabla de frecuencias de nivel de planeación en la gestión municipal

		Planeación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALA	35	23%	22.6	22.6
	REGULAR	82	53%	52.9	75.5
	BUENA	38	25%	24.5	100.0
	Total	155	100%	100.0	

Figura 2

Gráfico de barras del nivel de planeación en la gestión municipal



Interpretación:

En la **tabla 1** y **figura 2** se observa que los trabajadores de la gerencia de infraestructura en la municipalidad presentan una percepción de mayor frecuencia al nivel de planificación regular con 53% en la gestión municipal seguido del 25% de encuestados que dicen que perciben un nivel de planificación regular y no menos importante el 23% que perciben una planificación mala. La mitad de trabajadores percibe que la planificación es regular esto se debe que muchos elementos o en ciertas áreas de labor no están planificadas las acciones y esto debe estar generando inconvenientes a corto y

largo plazo, lo que perciben una planificación mala debe ser a que el lugar o sector donde laboran no encuentran nada planificado y que funciona en termino simple como puede.

4.1.1.2 Organización

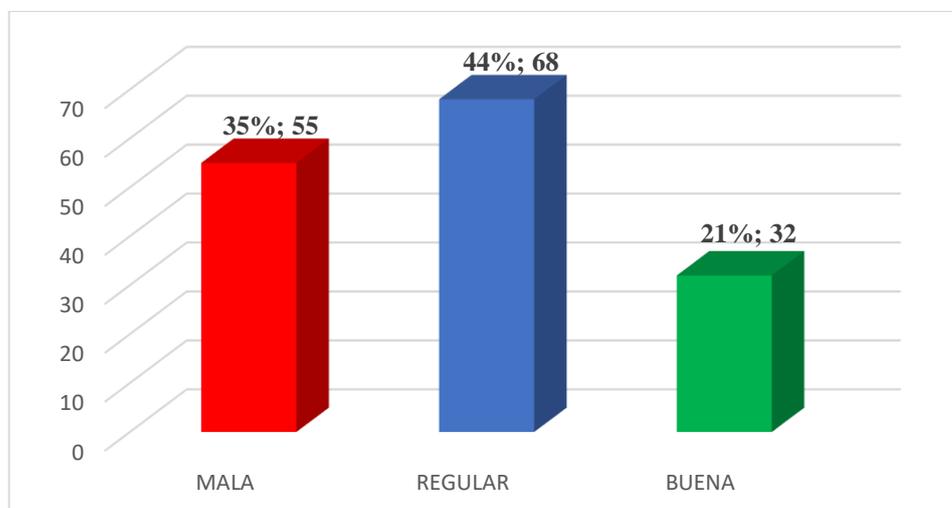
Tabla 2

Tabla de frecuencias de nivel de organización en la gestión municipal

		Organización			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALA	55	35%	35.5	35.5
	REGULAR	68	44%	43.9	79.4
	BUENA	32	21%	20.6	100.0
	Total	155	100%	100.0	

Figura 3

Gráfico de barras del nivel de organización en la gestión municipal



Interpretación:

En la **tabla 2** y **figura 3** se observa que del 100% de trabajadores de la gerencia de Infraestructura el 44% de ellos perciben una organización regular, seguido del 35% que perciben una mala organización y finalmente el 21% de ellos percibe una organización buena. Al ver los resultados, el 79% percibe una organización de regular a mala esto indica que la municipalidad no tiene estructurado la organización en la mayoría de proyectos, labores y áreas.

4.1.1.3 Dirección

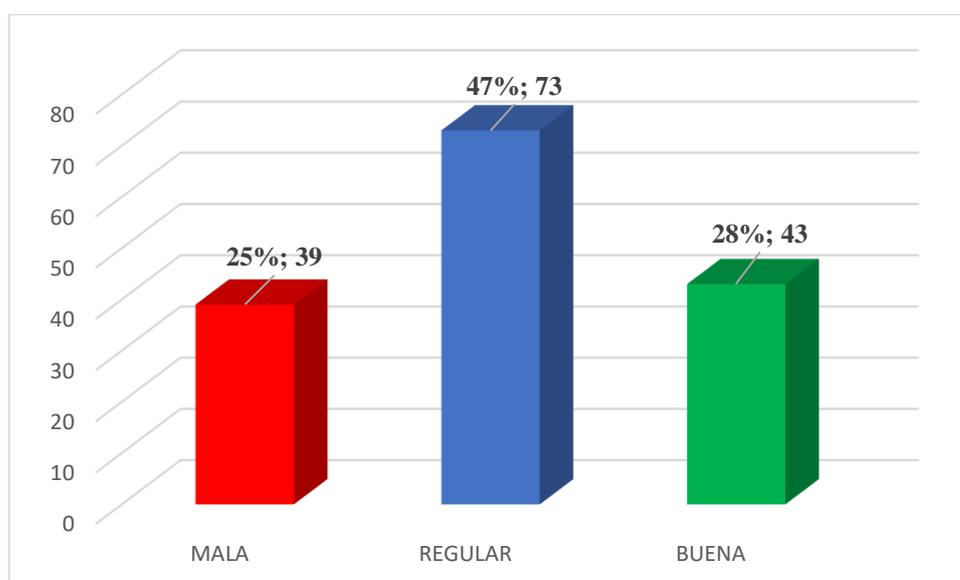
Tabla 3

Tabla de frecuencias de nivel en la dirección de gestión municipal

		Dirección			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALA	39	25%	25.2	25.2
	REGULAR	73	47%	47.1	72.3
	BUENA	43	28%	27.7	100.0
Total		155	100%	100.0	

Figura 4

Gráfico de barras del nivel de la dirección en la gestión municipal



Interpretación:

En la **tabla 3** y **figura 4** se observa que los trabajadores perciben en un 47% una dirección regular por parte de la gestión municipal seguido del 28% que percibe una dirección buena y el 25% percibe un nivel malo en la dirección por parte de la gestión en la municipalidad.

Más del 70% de trabajadores percibe una dirección regular-mala por parte de la gestión municipal, esto indica que la planificación, organización y supervisión de los recursos y actividades no está siendo eficaz o no se está poniendo en práctica en la gestión municipal.

4.1.1.4 Control

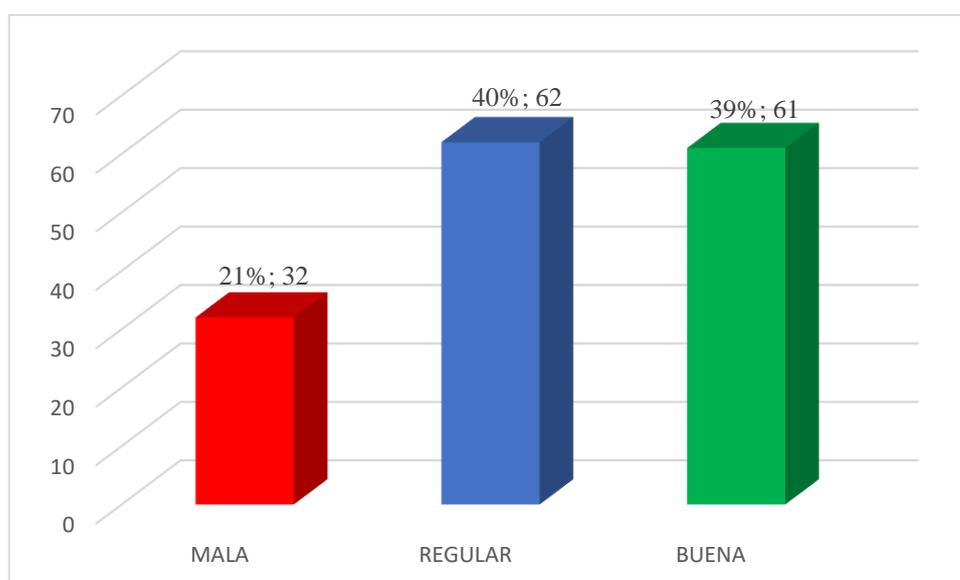
Tabla 4

Tabla de frecuencias de nivel de control en la gestión municipal

Control					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALA	32	21%	20.6	20.6
	REGULAR	62	40%	40.0	60.6
	BUENA	61	39%	39.4	100.0
	Total	155	100%	100.0	

Figura 5

Gráfico de barras del nivel de control en la gestión municipal



Interpretación:

En la **tabla 4** y **figura 5** se observa en 40% el nivel de control por parte de la gestión municipal es regular, seguido de trabajadores que perciben un control en la gestión bueno y no menos importante el 21% que percibe un control malo por parte de la gestión. En los resultados observamos que el 60% tiene una percepción regular a mala de cómo se está llevando el control por parte de la gestión, esto se puede deber a las prácticas y procedimiento que no se han implementado o si están implementados no se supervisa y se evalúa como debería de ser, esto afecta en forma significativa en los recursos y el desempeño de la gestión municipalidad.

4.1.2 Variable dependiente proyectos de inversión pública

4.1.2.1 Pre inversión

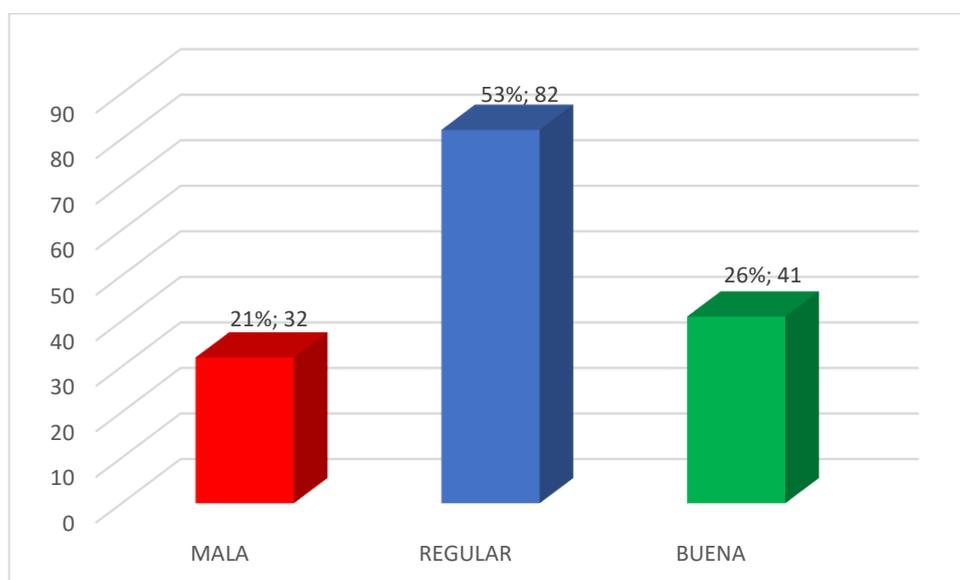
Tabla 5

Tabla de frecuencias de la variable Pre inversión en proyectos de inversión pública

		Pre-Inversión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALA	32	21%	20.6	20.6
	REGULAR	82	53%	52.9	73.5
	BUENA	41	26%	26.5	100.0
	Total	155	100%	100.0	

Figura 6

Gráfica de barras de la variable Pre inversión en proyectos de inversión pública



Interpretación:

En la **tabla 5** y **figura 6** se observa la percepción de la pre inversión pública por parte de los trabajadores con un 53% los trabajadores perciben un nivel regular en los proyectos de inversión seguido del 26% de trabajadores que perciben un buen nivel en proyectos de inversión pública y por último el 21% de trabajadores percibe una mala pre inversión de proyectos de inversión pública. Estos porcentajes indican que puede haber muy pocos proyectos en etapas de elaboración o también que no se realizan actividades para evaluar la viabilidad y planificar los aspectos fundamentales antes de comprometer recurso.

4.1.2.2 Inversión

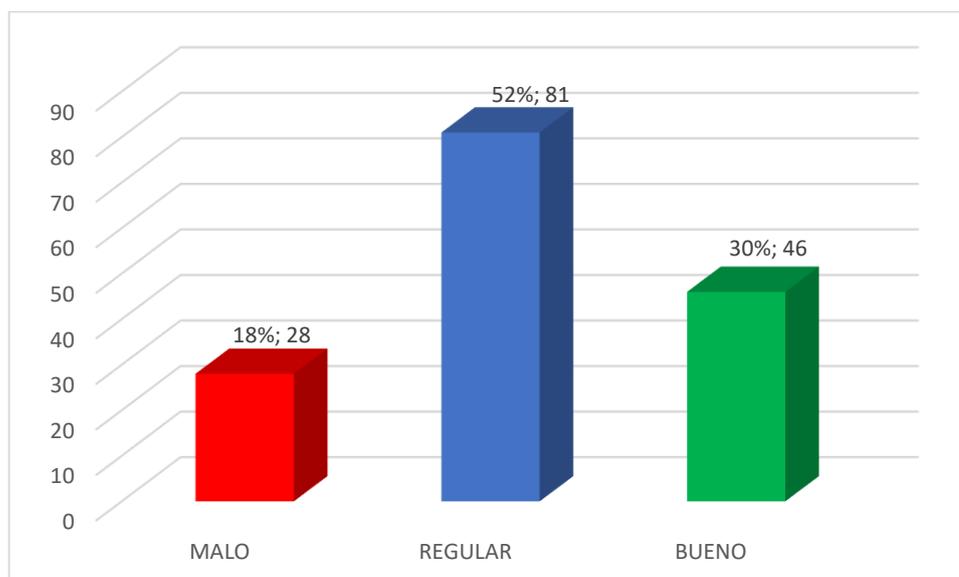
Tabla 6

Tabla de frecuencias de la variable inversión en los proyectos públicos

		Inversión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALO	28	18%	18.1	18.1
	REGULAR	81	52%	52.3	70.3
	BUENO	46	30%	29.7	100.0
	Total	155	100%	100.0	

Figura 7

Gráfico de barras de la variable inversión en los proyectos públicos



Interpretación:

En la **tabla 6** y **figura 7** se observa que el 52% de trabajadores perciben un nivel de inversión regular por parte de la gestión municipal, seguido del 30% de trabajadores que perciben un nivel bueno de inversión por parte de la gestión municipal y el 18% percibe un nivel malo de inversión. Este gran porcentaje de regular y malo en el nivel de inversión se debe a muchos factores entre estos está la fatal de proyectos de pequeña, mediana y gran escala.

4.1.2.3 Post inversión

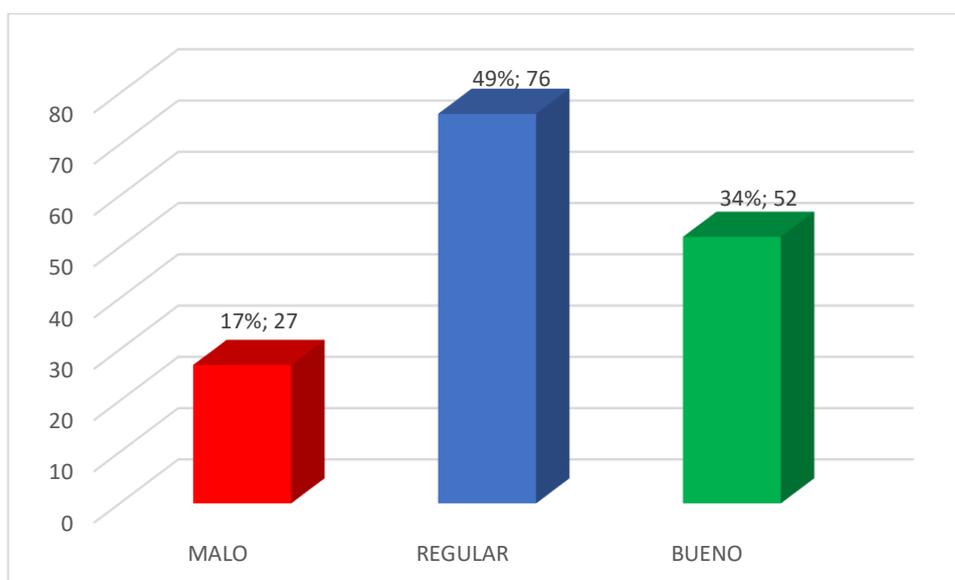
Tabla 7

Tabla de frecuencias de la variable Post- inversión en proyectos de inversión publica

		Post-Inversión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MALO	27	17%	17.4	17.4
	REGULAR	76	49%	49.0	66.5
	BUENO	52	34%	33.5	100.0
	Total	155	100%	100.0	

Figura 8

Gráfica de barras de la variable Post-inversión en proyectos de inversión pública



Interpretación:

En la **tabla 7** y **figura 8** se observa que el 49% de trabajadores perciben un nivel regular de post-inversión en proyectos de inversión pública, el 34% perciben un nivel bueno y el 17% perciben un nivel malo. Estos porcentajes nos presentan la percepción de los trabajadores y en su mayoría indica que Post-inversión en proyectos es regular o malo esto puede deberse a la evaluación o seguimiento de los resultados del impacto del proyecto.

4.2 Análisis interpretativo

4.2.1 Contraste para el objetivo general

Hipótesis

H_0 : No existe una relación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

H_1 : Existe una relación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

Nivel de significancia

$$\alpha = 0.05$$

Tabla 8

Prueba Chi-cuadrado de Pearson

Contraste de hipótesis

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	161,766 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	147.661	4	0.000
Asociación lineal por lineal	97.583	1	0.000
N de casos válidos	155		

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 5,48.

Interpretación.

En la **tabla 8** se observa el estadístico de prueba Chi-cuadrado con un valor de 161.766 con 4 grados de libertad y un valor 0.000 este último siendo menos al 0.05 de significancia. Se tiene suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe una relación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

Tabla 9*Prueba Tau-b de Kendal*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	0.764	0.040	13.765	0.000
N de casos válidos		155			

a. No se presupone la hipótesis nula.
b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Interpretación.

En la **tabla 9**, se observa los estadísticos de la prueba Tau-b de Kendall, el valor más importante es el valor del estadístico el cual viene a estar dado por 0.764 el cual indica que el grado de asociación es fuerte entre la variable gestión municipal y los proyectos de inversión pública, esta asociación es significativa y positiva eso indica que mientras sufra un cambio una de las variables la otra también sufre cambios en el mismo sentido. Esto significa que a medida que la calidad de la gestión municipal mejora, la calidad de los proyectos de inversión pública también tiende a mejorar.

4.2.2 Contraste de hipótesis específica 1**Hipótesis**

H_0 : La planeación no incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincia de La Convención 2023

H_1 : La planeación incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincia de La Convención 2023

Nivel de significancia

$\alpha = 0.05$

Contraste de hipótesis

Tabla 10*Prueba Chi-cuadrado de Pearson*

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	115,835 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	103.815	4	0.000
Asociación lineal por lineal	75.821	1	0.000
N de casos válidos	155		

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 5,65.

Descripción e interpretación

En la **tabla 10** se observa el estadístico de prueba Chi-cuadrado con un valor de 115.835 con 4 grados de libertad y un valor 0.000 este último siendo menos al 0.05 de significancia. Se tiene suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, se afirma que la planeación en la gestión municipal incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

Tabla 11*Prueba Tau-b de Kendal*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	0.667	0.049	10.806	0.000
N de casos válidos		155			

a. No se presupone la hipótesis nula.
b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

En la **tabla 11**, se observa los estadísticos de la prueba Tau-b de Kendall, el valor más importante es el valor del estadístico el cual viene a estar dado por 0.667 el cual indica que el grado de asociación es fuerte entre la variable planeación en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, esta asociación es significativa y positiva eso indica que mientras sufra un cambio una de las variables la otra también sufre cambios en el mismo sentido. Esto significa que a

medida que haya mejora en la planeación en la gestión municipal, la calidad de los proyectos de inversión pública también tiende a mejorar.

4.2.3 *Contraste de hipótesis específica 2*

Hipótesis

H_0 : La organización no incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

H_1 : La organización incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

Nivel de significancia

$\alpha = 0.05$

Tabla 12

Prueba Chi-cuadrado de Pearson

Contraste de hipótesis

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	76,052 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	78.841	4	0.000
Asociación lineal por lineal	60.887	1	0.000
N de casos válidos	155		

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 5,16.

Descripción e interpretación

En la **tabla 12** se observa el estadístico de prueba Chi-cuadrado con un valor de 76.052 con 4 grados de libertad y un valor 0.000 este último siendo menos al 0.05 de significancia. Se tiene suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, se afirma que la organización en la gestión municipal incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

Tabla 13*Prueba Tau-b de Kendal*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	0.589	0.046	10.594	0.000
N de casos válidos		155			

a. No se presupone la hipótesis nula.
b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

En la **tabla 13**, se observa los estadísticos de la prueba Tau-b de Kendall, el valor más importante es el valor del estadístico el cual viene a estar dado por 0.589 el cual indica que el grado de asociación es fuerte entre la variable organización en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, esta asociación es significativa y positiva eso indica que mientras sufra un cambio una de las variables la otra también sufre cambios en el mismo sentido. Esto significa que a medida que haya mejora en la organización en la gestión municipal, la calidad de los proyectos de inversión pública también tiende a mejorar.

4.2.4 *Contraste de hipótesis específica 3*

Hipótesis

H_0 : La dirección no incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

H_1 : La dirección incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

Nivel de significancia

$\alpha = 0.05$

Contraste de hipótesis

Tabla 14

Prueba Chi-cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	75,309 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	74.227	4	0.000
Asociación lineal por lineal	59.157	1	0.000
N de casos válidos	155		

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 6,29.

Tabla 15

Prueba Tau-b de Kendal

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Nominal por Nominal	Coficiente de contingencia	0.572			0.000
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	0.578	0.050	9.826	0.000
N de casos válidos		155			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Descripción e interpretación

En la **tabla 14** se observa el estadístico de prueba Chi-cuadrado con un valor de 75.309 con 4 grados de libertad y un valor 0.000 este último siendo menos al 0.05 de significancia. Se tiene suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, se afirma que la dirección en la gestión municipal incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

En la **tabla 15**, se observa los estadísticos de la prueba Tau-b de Kendall, el valor más importante es el valor del estadístico el cual viene a estar dado por 0.572 el cual indica que el grado de asociación es fuerte cerca a moderada entre la variable dirección en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, esta

asociación es significativa y positiva eso indica que mientras sufra un cambio una de las variables la otra también sufre cambios en el mismo sentido. Esto significa que a medida que haya mejora en la dirección en la gestión municipal, la calidad de los proyectos de inversión pública también tiende a mejorar.

4.2.5 *Contraste de hipótesis específica 4*

Hipótesis

H_0 : El control no incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

H_1 : El control incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023

Nivel de significancia

$\alpha = 0.05$

Contraste de hipótesis

Tabla 16

Prueba Chi-cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	141,562 ^a	4	0.000
Razón de verosimilitud	131.034	4	0.000
Asociación lineal por lineal	88.619	1	0.000
N de casos válidos	155		

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 5,16.

Descripción e interpretación

En la **tabla 16** se observa el estadístico de prueba Chi-cuadrado con un valor de 141.562 con 4 grados de libertad y un valor 0.000 este último siendo menos al 0.05 de significancia. Se tiene suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, se afirma que el control en la gestión municipal incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.

Tabla 17*Prueba Tau-b de Kendal*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	0.715	0.041	13.061	0.000
N de casos válidos		155			
a. No se presupone la hipótesis nula.					
b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.					

En la **tabla 17**, se observa los estadísticos de la prueba Tau-b de Kendall, el valor más importante es el valor del estadístico el cual viene a estar dado por 0.715 el cual indica que el grado de asociación es muy fuerte entre la variable control en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, esta asociación es significativa y positiva eso indica que mientras sufra un cambio una de las variables la otra también sufre cambios en el mismo sentido. Esto significa que a medida que haya mejora en la en el control en la gestión municipal, la calidad de los proyectos de inversión pública también tiende a mejorar.

Discusión

El presente proyecto de investigación tuvo por objetivo determinar de qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023 uno de los resultados es el dado por el estadístico de la prueba Chi-cuadrado de Pearson que arrojó un p-valor de 0.000, proporcionando evidencia suficiente para afirmar que existe una incidencia significativa entre la gestión municipal y los proyecto de inversión pública además la prueba Tau-b de Kendall reveló un valor de 0.764, indicando un grado de asociación fuerte y positiva entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, lo que significa que mejoras en la calidad de la gestión municipal repercuten con mejoras en la calidad de los proyectos de inversión pública. Los resultados de nuestro proyecto son consistentes con lo hallado en el antecedente proporcionado por Arzapalo (2022) en su proyecto de investigación que titula “Gestión municipal y proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho 2021”. Ambos estudios han encontrado una relación significativa entre estas dos variables, respaldada por pruebas estadísticas sólidas. Las fortalezas en el estudio incluyen un enfoque cuantitativo sólido, pruebas estadísticas rigurosas. Sin embargo, al igual que el antecedente de Arzapalo, la investigación también tiene limitaciones, ya que se enfoca en una ubicación específica y no explora en detalle las causas subyacentes de la relación. A pesar de estas limitaciones, ambos proyectos de investigación proporcionan evidencia convincente de una conexión entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública, lo que es valioso para la toma de decisiones en el ámbito municipal.

De igual manera los resultados proporcionados por García (2022) en su tesis titulada “Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021” reafirman la relación positiva y fuerte entre la inversión pública y la gestión municipal aunque en proyecto se tuvo en consideración el desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos, y gobernabilidad democrática en su relación con la inversión pública.

Otro trabajo que refuerza nuestro resultado es el de Vaquerizo (2022) en su trabajo de investigación “Proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022”, según sus resultados se obtuvo que existe un correlación positiva directa y significativa entre los proyectos de inversión estatal y la

gestión de los gobiernos locales; esto determina que mientras la gestión edil sea eficiente los proyectos de inversión también serán eficientes en todos los aspectos inmersos en estos.

Otro del objetivo de la presente investigación fue determinar cómo incide la planeación en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023; los

Resultados a los que se llegó es que la planeación incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad, dicho resultado son corroborados por el proyecto de investigación de Moyon et al. (2020) titulado “Evaluación de las asignaciones presupuestarias de proyectos de inversión pública del área urbana del cantón Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016”; donde se obtuvo por resultado que la inversión pública es óptima debido a que fueron terminados y dieron satisfacción pública. Estos resultados apoyan y reforzando nuestros resultados debido a que siempre que contemos con una planeación adecuada para la ejecución de proyectos de inversión se tendrán proyectos culminados en su tiempo previsto, proyectos eficientes y con altos estándares y sin retrasos que al final repercutirá en la satisfacción y beneficios para todas las partes involucradas

CONCLUSIÓN

1. El objetivo general fue determinar de qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023, los resultados de la investigación revelan hallazgos significativos entre la gestión municipal y relación con los proyectos de inversión pública. Se aplicaron pruebas de chi-cuadrado de Pearson y Tau-b de Kendall para evaluar estas relaciones. El estadístico de prueba chi-cuadrado arrojó un p-valor de 0.000, lo que indica una relación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública. Además, los resultados de la prueba Tau-b de Kendall revelaron un valor de 0.764, que representa una asociación fuerte y significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública. Esta asociación positiva sugiere que a medida que la calidad de la gestión municipal mejora, la calidad de los proyectos de inversión pública también tiende a mejorar, respaldando la importancia de una gestión eficiente en el éxito de estos proyectos.
2. El primer objetivo de la investigación fue determinar cómo incide la planeación en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023; los resultados indicaron un estadístico de prueba chi-cuadrado con un valor de 115.835 y un p-valor de 0.000, lo que respalda la afirmación de que la planeación incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de La Convención en 2023. La prueba Tau-b de Kendall mostró un valor de 0.667, lo que denota una asociación fuerte y significativa entre la planeación en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública. Esto implica que una mejora en la planeación se relaciona positivamente con una mayor calidad y eficacia en la ejecución de proyectos públicos.
3. En lo que respecta al segundo objetivo fue el de determinar cómo incide la organización en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023; en los resultados se observó un estadístico de prueba chi-cuadrado con un valor de 76.052 y un p-valor de 0.000, lo que respalda la incidencia significativa de la organización en los proyectos de inversión pública. La prueba Tau-b de Kendall reveló un valor de 0.589, indicando una asociación fuerte y significativa entre la organización en la gestión municipal y los proyectos

de inversión pública. Esto sugiere que una mejora en la organización se correlaciona positivamente con una mayor calidad y éxito en la ejecución de proyectos públicos.

4. En el tercer objetivo del presente proyecto fue determinar cómo incide la dirección en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023; los resultados arrojaron un estadístico de prueba chi-cuadrado con un valor de 75.309 y un p-valor de 0.000, lo que respalda la afirmación de que la dirección incide significativamente en los proyectos de inversión pública. La prueba Tau-b de Kendall mostró un valor de 0.572, indicando una asociación fuerte, cercana a moderada, y significativa entre la dirección en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública. Esto implica que una mejora en la dirección está relacionada con una mayor calidad y éxito en la ejecución de proyectos públicos.
5. Por último, el cuarto objetivo fue determinar cómo incide el control en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023; se encontró un estadístico de prueba chi-cuadrado con un valor de 141.562 y un p-valor de 0.000, lo que respalda la influencia significativa del control en los proyectos de inversión pública. La prueba Tau-b de Kendall reveló un valor de 0.715, denotando una asociación muy fuerte y significativa entre el control en la gestión municipal y los proyectos de inversión pública. Esto sugiere que una mejora en el control se correlaciona positivamente con una mayor calidad y éxito en la ejecución de proyectos públicos. En conjunto, estos resultados subrayan la relevancia crítica de una gestión municipal efectiva y bien planificada, organizada, dirigida y controlada en la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de La Convención en 2023.

RECOMENDACIONES

1. Fortalecer la capacitación y formación del personal municipal en gestión eficaz, planificación estratégica, organización y liderazgo. Esto contribuirá a mejorar la calidad de la gestión municipal y, en consecuencia, la ejecución exitosa de los proyectos de inversión pública.
2. Implementar sistemas de seguimiento y control más efectivos en la gestión de proyectos para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas. Esto ayudará a optimizar la dirección y el control en la gestión municipal, asegurando una ejecución eficiente de los proyectos.
3. Fomentar la participación ciudadana en la planificación, control y evaluación de proyectos de inversión pública. La retroalimentación de la comunidad puede enriquecer la toma de decisiones y aumentar la calidad de los proyectos.
4. Establecer indicadores de medición y evaluación de la gestión municipal y de los proyectos de inversión pública. Esto permitirá un monitoreo continuo y una mejora constante en la calidad de la gestión y la ejecución de proyectos en la Municipalidad Provincial La Convención.

BIBLIOGRAFÍA

- Abanto, A. (2023). El control interno en la administracion de los recursos publicos las municipalidades distritales del Perú. Universidad Privada del Norte. Obtenido de: <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/33719/Abanto%20Briones%2c%20Adela%20Alvina.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Arzapalo, R. (2022). *Gestión municipal y proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho 2021*. Lima-Peru. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83453/Arzapalo_CR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ayala, A., Alor, A., & Fidelia, M. (2020). *Dirección en la administración*.
- Carrasco, S. (2009). *Metodología de la investigación científica*. Lima: San Marcos de Aníbal Paredes Galván.
- CEPLAN. (25 de 07 de 2023). *Planes territoriales*. CEPLAN: <https://www.ceplan.gob.pe/planes-territoriales/>
- CEUPE. (s.f.). <https://www.ceupe.com/blog/inversion.html?dt=1682123221666>
- Congreso de la República. (23 de 05 de 2003). Ley N° 27972. *Ley Orgánica de Municipalidades*. Lima, Lima, Peru: El Peruano. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf
- Corporación Andina de Fomento. (2004). *Planificación: Base de la gestión municipal*. Corporación Andina de Fomento. <https://repositoriodim.esap.edu.co/bitstream/handle/123456789/8551/6922-1.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Czudec, A., & Zając, D. (2021). Economic Effects of Public Investment Activity in Rural Municipalities of eastern Poland. Obtenido de: <https://economyofregion.com/current/2021/81/3386/>.
- Estrada, S. (2019). *Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016*. Cusco: Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco. http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T20191020_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- García, A. (2022). *Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021*. Lima - Perú .
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84767/Garcia_VA-A-SD.pdf?sequence=1
- Gonzales, F. (2023). *Inversión Pública en el 2022*. Obtenido de:
<https://www.ipe.org.pe/portal/hablemos-sobre-la-inversion-publica-a-nivel-municipal-en-el-2022/>.
- Guaigua, A. (2019). *La gestion municipal una percepcion ciudadana en el procesod de descentralizados municipales de la provincia de Tungurahua*. Ambato - Ecuador: Unversidad Técnica de Ambato.
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29197/1/T4428e.pdf>
- Hernandez, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodologia de la investigación*. México: Interamericano Editores.
- Hurtado, O., Auris, A., & Rubio, R. (2022). *Gestión municipal en el compromiso organizacional en la municipalidad distrital de los Olivos, 2022*. República de Perú. Obtenido de:
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3349/5091>.
- MEF. (2020). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de: <http://www.mef.gob.pe/>.
- MEF. (25 de 07 de 2023). *Ciclo de Proyecto*. Ministerio de Economía y Finanzas:
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100674&view=article&catid=193&id=876&lang=es-ES
- MEF. (25 de 07 de 2023). *Invierte.pe*. Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas: <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/>
- MEF. (2023). *Post inversion*. Lima.
https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=312&Itemid=101139&lang=es#:~:text=La%20postinversi%C3%B3n%20comprende%20la%20operaci%C3%B3n,de%20su%20operaci%C3%B3n%20y%20mantenimiento.
- MEF. (2023). *Pre inversión*. Lima - Peru.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100674&view=article&catid=193&id=310&lang=es-ES
- Moyon, L., Gallegos, D., & Robalino, G. (2020). *Evaluación de las asignaciones presupuestarias de proyectos de inversión pública del área urbana del cantón*

- Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016.*
<https://doi.org/10.18502/KEG.V5I2.6235>
- Narbón, I., Balaguer, M., & Tortosa, E. (2019). Evaluating local government performance in times of crisis. *Local Government Studies*. Obtenido de: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/03003930.2018.1507908>.
- Pacori, J. (2023). *¿Que es la gestion publica municipal?* <https://lpderecho.pe/que-es-gestion-publica-municipal/#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20p%C3%ABlica%20municipal%20es%20la%20actividad%20de%20administrar%20el,jurisdicci%C3%B3n%20territorial%20de%20las%20municipalidades>.
- PCM. (2011). *Aspectos Claves en la Gestión Pública Descentralizada*. Lima: USAID. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con3_uibd.nsf/E070EC768725C462052578F700585943/\\$FILE/ABC_de_la_Descentralizacion.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con3_uibd.nsf/E070EC768725C462052578F700585943/$FILE/ABC_de_la_Descentralizacion.pdf)
- Pinheiro, F., Oliveira, C., & Miranda, J. (2019). Exogenous determinants of cost deviations and overruns in local infrastructure projects. *Construction Management and Economics*. Obtenido de: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/01446193.2019.1576915>.
- RAE. (2023).
- Rojas, L. (2022). *Guia de proyectos de inversion publica*. <https://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2022/07/Gu%C3%ADa-de-Proyectos-de-Inversi%C3%B3n-P%C3%ABlica.pdf>
- Romero, E., Quinteros, Y., & Zárate, G. (2023). Planeamiento Estratégico en la Gestión Municipal de los Trabajadores de un Distrito de la Provincia Constitucional del Callao, 2023. Obtenido de: <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/8760/13032>.
- Sánchez, F., & Liendo, N. (2020). Manual de Ciencia Política y relaciones internacionales . Obtenido de: <https://repository.usergioarboleda.edu.co/bitstream/handle/11232/1457/La%20gestio%CC%81n%20pu%CC%81blica.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.
- Siccós, H. (2022). *GESTION MUNICIPAL Y SU RELACION CON LA SOSTENIBILIDAD DEL MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS EN EL DISTRITO DE OLLANTAYTAMBO PERIODO 2013- 2017*. Cusco - Perú. https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6958/253T20221131_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Thompson, I. (2007). *Planeación*. <https://www.gestiopolis.com/planeacion/>
- Universidad Autónoma del Perú. (s.f.). *¿Que es el control en la administracion de empresas y por que es importante?*
<https://www.autonoma.pe/comunidad/blogs/control-administracion-empresas/>
- Vaquerizo, M. (2022). *Proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022*. Lima - Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/102360/Vaquerizo_EMD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vislao, F. (2023). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Distrital de La Florida, Cajamarca 2021*. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
Obtenido de:
https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/6519/1/TL_VislaoMalcaFrank.pdf
- Yuni, J., & Urbano, C. (2014). *Técnicas para Investigar*. Editorial Brujas .

ANEXOS

Anexo 01: Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
Variable independiente Gestión Municipal	El conjunto de actividades y/o proyectos que componen el proceso de una entidad pública es fundamental para la prestación de los servicios públicos. Estos procesos requieren construir relaciones entre proveedores y consumidores internos, aumentando la eficiencia y flexibilidad para alcanzar las metas establecidas en el plan de negocios de la entidad pública. (ISOTOOLS, 2013)	Para Álvarez (2015) Corresponde a actividades realizadas por organismos o dependencias municipales, al momento de cumplir los objetivos o metas institucionales, las cuales fueron fijadas en los programas y planes de trabajo, por medio de la unión de recursos materiales, económicos y humanos.	Planeación	31. Claridad de la misión y visión institucionales 32. Cumplimiento de las metas y resultados esperados dentro del POI 33. Nivel Ingresos municipales per cápita 34. Nivel del Gasto Municipal per cápita 35. Tasa de recaudación municipal
			Organización	36. Cumplimiento de las Normas internas 37. Actualización del organigrama de la Municipalidad 38. Claridad en las funciones y responsabilidades para cada trabajador
			Dirección	39. Capacidad de planificación estratégica 40. Capacidad de Liderazgo 41. Esfuerzo de la dirección por colaborar con diversos grupos de interés 42. Uso de indicadores de desempeño laboral
Variable dependiente	Según el Ministerio de Economía y Finanzas, un Proyecto de Inversión Pública	Los proyectos de inversión pública se miden a partir de las personas que	Control	43. Frecuencia de la fiscalización 44. Capacidad de la Comunicación de deficiencias 45. Frecuencia de las actividades de Supervisión 46. Adherencia al a conducta ética del servidor público
			Pre inversión	47. Tasa de cobertura de los servicios públicos 48. Porcentaje del presupuesto destinado a proyectos de desarrollo 49. Uso de la Tasa de Rentabilidad Social

Proyectos de Inversión pública	constituye una intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad productora o de provisión de bienes o servicios de una Entidad; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean (MEF, 2020)	efectivamente serán beneficiadas y por el impacto económico, social, ambiental y/o cultural que pueda generar en una comunidad.		50. Capacidad de priorización de los proyectos
			Inversión	51. Conveniencia del proyecto 52. Financiamiento asegurado de cada proyecto 53. Aceptabilidad del TIR de los proyectos 54. Aceptabilidad del VAN del proyecto 55. Avance financiero del proyecto
			Post inversión	56. Manejabilidad de los costos de Mantenimiento 57. Manejabilidad de los costos de Operación 58. Alcance de los procesos de rendición pública de cuentas 59. Grado de sostenibilidad ambiental del proyecto 60. Niveles de satisfacción del usuario final

Anexo 02: Modelo de matriz de consistencia

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variables	Metodología
¿De qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?	Determinar de qué manera la gestión municipal se relaciona con los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023	Existe una relación significativa entre la gestión municipal y los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023.	Variable Independiente Gestión municipal Dimensiones <ul style="list-style-type: none"> • Planeación • Organización • Dirección • Control 	Diseño de investigación: No experimental Alcance de la investigación Correlacional Tipo de investigación: Básica Enfoque: Cuantitativo
Problema Especifico	Objetivo Especifico	Hipótesis Especifico	Variable Dependiente Proyectos de inversión publica Dimensiones <ul style="list-style-type: none"> • Pre inversión • Inversión • Post inversión 	Población: Trabajadores de la municipalidad provincial de la Convención 2023. Técnicas e instrumentos: <ul style="list-style-type: none"> • Encuesta • Cuestionario
¿Cómo incide la planeación en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?	Determinar cómo incide la planeación en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023	La planeación incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincia de La Convención 2023		
¿Cómo incide la organización en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?	Determinar cómo incide la organización en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023	La organización incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023		
¿Cómo incide la dirección en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?	Determinar cómo incide la dirección en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023	La dirección incide significativamente en los proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023		
¿Cómo incide el control en los proyectos de inversión	Determinar cómo incide el control en los proyectos de	El control incide significativamente en los		

pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023?	inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023	proyectos de inversión pública en la municipalidad provincial de La Convención 2023		
---	--	---	--	--

Anexo 03: Instrumento de recopilación de datos

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



CUESTIONARIO

Previo cordial saludo,

Esta encuesta es parte del trabajo de Tesis: “**GESTIÓN MUNICIPAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCIÓN 2023**”. Su participación es voluntaria y anónima.

Instrucciones:

1. Lea cuidadosamente cada pregunta y marque con un aspa (x) la alternativa que mejor refleje su punto de vista. No hay respuestas correctas o incorrectas.
2. Marque solo una alternativa, según la siguiente escala:
 - 5 = Totalmente de acuerdo
 - 4 = De acuerdo
 - 3 = No está seguro(a)
 - 2 = Desacuerdo
 - 1 = Totalmente en desacuerdo
3. Procure contestar todas las preguntas.

GRACIAS,

Br. Henry Huamani

Br. Juvenal Espinoza

PRIMERA PARTE: Gestion Municipal

DIMENSIÓN: PLANEACIÓN						
N°	Item	1	2	3	4	5
01	¿Considera Ud. que la Misión y la Visión de la Municipalidad están claramente formuladas?					
02	¿Considera Ud. se cumplen las metas y resultados esperados de acuerdo al POI?					
03	¿Considera Ud. que el nivel de ingresos municipales per cápita es adecuado?					
04	¿Considera Ud. que el nivel de gasto municipal per cápita es adecuado?					
05	¿Considera Ud. que la tasa de recaudación municipal es suficiente para cumplir con las metas de la Municipalidad?					
DIMENSIÓN: ORGANIZACIÓN						
06	¿Considera Ud. que la Gestión Municipal cumple y hace cumplir las normas internas?					
07	¿Considera Ud. que el organigrama de la Municipalidad se mantiene actualizado?					
08	¿Considera Ud. que las funciones y responsabilidades para cada trabajador de la Municipalidad están claramente definidas?					
DIMENSIÓN: DIRECCIÓN						
09	¿Considera Ud. que los directivos de la Municipalidad aplican la planificación estratégica?					
10	¿Considera Ud. que los directivos de Municipalidad, cuentan con la capacidad liderazgo necesaria?					
11	¿Considera Ud. que los directivos de la Municipalidad buscan colaborar con distintos grupos de interés?					
12	¿Considera Ud. que los directivos de la Municipalidad aplican continuamente indicadores de desempeño laboral?					
DIMENSIÓN: CONTROL						
13	¿Considera Ud. que la presente gestión mantiene una fiscalización constante de las actividades?					
14	¿Considera Ud. que la presente gestión facilita la comunicación de deficiencias en su trabajo?					
15	¿Considera Ud. que la presente gestión supervisa activamente las actividades y/o proyectos?					
16	¿Considera Ud. que la presente gestión fomenta el cumplimiento de los estándares éticos requeridos para el servidor público?					

SEGUNDA PARTE: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

DIMENSIÓN: PRE-INVERSION						
N°	Item	1	2	3	4	5
17	¿Considera Ud. los servicios públicos llegan a un número suficiente de la población?					
18	¿Considera Ud. que el porcentaje de presupuesto destinado a proyectos de desarrollo es suficiente?					
19	¿Considera Ud. que calcula de manera adecuada la Tasa de Rentabilidad Social (TRS) para cada proyecto?					
20	¿Considera Ud. que los proyectos son adecuadamente priorizados mediante criterios técnicos y sociales?					
DIMENSIÓN INVERSIÓN						
21	¿Considera Ud. que los proyectos en cartera son convenientes al desarrollo social y económico local?					
22	¿Considera Ud. que los proyectos en cartera tienen el financiamiento asegurado?					
23	¿Considera Ud. que los proyectos en cartera un TIR aceptable?					
24	¿Considera Ud. que los proyectos en cartera un VAN aceptable?					
25	¿Considera Ud. que los proyectos en cartera un avance financiero (ejecución) aceptable?					
DIMENSIÓN: POST INVERSIÓN						
26	¿Considera Ud. que los proyectos ejecutados cuentan con costos de mantenimiento manejables?					
27	¿Considera Ud. que los proyectos ejecutados cuentan con costos de operación manejables?					
28	¿Considera Ud. que los procesos de rendición pública de cuentas han sido exitosos?					
29	¿Considera Ud. que los proyectos ejecutados cumplen con criterios de sostenibilidad ambiental?					
30	¿Considera Ud. que los usuarios finales de los proyectos ejecutados se encuentran satisfechos con los resultados del proyecto?					

Anexo 4: Ficha de validación de instrumentos por juicio de expertos

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

Datos del Experto: Irving Maycoll APAZA LIMA

Grado: Magister

Título de la Investigación: "GESTIÓN MUNICIPAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCIÓN 2023"

Objetivo: Validar instrumento

Objeto de análisis: Trabajadores de la municipalidad provincial de la Convención 2023.

Investigador: HUAMANI PRUDENCIO Henry Eugenio / ESPINOZA CAMANARI Juvenal Eusebio

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología				X	
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia			X		
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia					X
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad					X
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad					X
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad			X		
9	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL					6	16	20

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{42}{50} = 0.84$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 84\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACIÓN	OBSERVACION
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

CALIFICACION FINAL:

..... Aprobado

Santa Ana, de de 20.....


 M.C. IRVING APAZA LIMA
 CONTADOR PÚBLICO
 C.C.P.T. 13-1389

Sello y firma del experto

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS**Datos del Experto:** Jeronimo SORIA MORMONTOY**Grado:** Doctor**Título de la Investigación:** "GESTIÓN MUNICIPAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCIÓN 2023"**Objetivo:** Validar instrumento**Objeto de análisis:** Trabajadores de la municipalidad provincial de la Convención 2023.**Investigador:** HUAMANI PRUDENCIO Henry Eugenio / ESPINOZA CAMANARI Juvenal Eusebio

N°	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología				X	
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					X
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia					X
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad		X			
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad				X	
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad			X		
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad					X
9	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad					X
TOTAL				2	3	12	25

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{42}{50} = 0.84$$

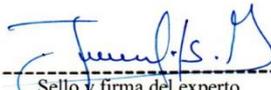
$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 84\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACIÓN	OBSERVACION
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

CALIFICACION FINAL:..... Aprobado

Santa Ana,de de 20.....


 Sello y firma del experto