

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA
“PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN MUNICIPAL EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI 2023”

Autores:

Centeno Dueñas Maria Jesus

Achahui Condori Aida Luz

Asesora:

Dra. Diana Margaret Quispe Roque

Santa Ana, La Convención, Cusco

2023

Título

**“PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN MUNICIPAL EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI 2023”**

Línea de Investigación

Gestión Pública y Desarrollo Social

Declaración jurada de originalidad

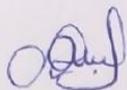
HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Aida Luz Achahui Condori, identificado
(a) con DNI N° 46937035, Bachiller de la Escuela Profesional
de Economía, domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
Nicanor Larrea s/n del Distrito Santa Ana Provincia La Convención
Departamento Cusco Celular 945669480 Email: asenkita_19@hotmail.com

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 11 de Mayo del 2023.


Aida Luz Achahui Condori
DNI N° 46937035

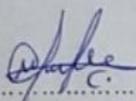
HOJA DE DECLARACION JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Maria Jesus Centeno Duenas, identificado
(a) con DNI N° 73358411, Bachiller de la Escuela Profesional
de Economia, domiciliado(a) en La calle/Jirón/Av
Los Naranjales s/n del Distrito Echarati Provincia La Convencion
Departamento Cusco Celular 962751900 Email: majeppt0628@gmail.com

DECLARO BAJO JURAMENTO: Que la tesis que presento es original e inédita, no siendo copia parcial ni total de una tesis desarrollada, y/o realizada en el Perú o en el extranjero, en caso contrario de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el Art. N° 411, del código penal concordante con el Art. 32° de la Ley N° 27444, y la ley del procedimiento Administrativo general y las Normas Legales de Protección a los Derechos de Autor.

En fe de lo cual firmo la presente.

Santa Ana, 11 de Mayo del 2023.


DNI N° 73358411

REPORTE DE SIMILITUD FIRMADA POR EL ASESOR



Informe del Detector de Plagio Viper

BORRADOR_DE_TESIS_MARIA JESUS Y AIDA (1).
escaneado Nov 28, 2023

Visto bueno

Diana Margaret Quispe Roque
Asesor de tesis
DNI 43266238

Porcentaje Total

7%

- 1.1% PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTI...
<https://www.redalyc.org/journal/675/67572878006/>
- 1.1% GUÍA PARA ELABORAR INFORME DE TESI...
<http://ulp.edu.pe/assets/archivos/investigacion/guia->
- 0.8% (PDF) DEDICATORIAS Y AGRADECIMIENT...
<https://www.academia.edu/16577127/DEDICATORI>
- 0.7% Ley Orgánica de Municipalidades (Ley 27972)...
<https://lpderecho.pe/ley-organica-municipalidades-le>
- 0.6% Una aproximación a los mecanismos de partic...
<https://www.gob.pe/institucion/contraloria/informes-p>

UNIVERSIDAD PRIVADA LÍDER PERUANA
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMIA



TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE
ECONOMISTA

" PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN MUNICIPAL EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI, LA CONVENCIÓN 2023"

Presentado por Centeno Dueñas, María Jesús y Achahui Condori, Aida Luz

Presidente:

.....

Dr. Máximo Fidel Pasache Ramos

Primer miembro:

.....

Mg. Henry Washington Cuadros Tito

Segundo miembro:

.....

Mg. Alejandro Rojas Luque

Asesor:

.....

Dra. Diana Margaret Quispe Roque

Dedicatoria

Quiero dedicar esta tesis a mis padres Redy Centeno Catalán y Maribel Dueñas Meléndez porque ellos han dado razón a mi vida, por sus consejos, su apoyo incondicional y su paciencia, todo lo que soy es gracias a ellos.

A mis Hermanas Adela y Margaret que más que hermanas son mis amigas y consejeras, siempre están en los buenos y malos momentos.

A mis dos Hijas Elizabeth Taylor y Luciana Emilia quienes han sido mi mayor motivación para nunca rendirme en los estudios y poder llegar a ser un ejemplo para ellas.

A toda mi Familia en especial A mi esposo Eloy que es lo más valioso que Dios me ha dado.

Maria Jesus Centeno Dueñas

Esta presente tesis está dedicada a Dios, por permitirme llegar a este momento tan especial en mi vida el concluir mi carrera Profesional. Por los triunfos y los momentos difíciles que me han enseñado a valorarlo cada día más la vida, A mi madre por ser la persona que me ha acompañado durante todo mi trayecto estudiantil ya que ha sido un pilar fundamental en mi formación como profesional, por brindarme la confianza, consejos, amor, oportunidad y recursos para lograrlo. A mi padre quien con sus consejos ha sabido guiarme por un correcto camino para culminar mi carrera profesional. A mi esposo por sus palabras y confianza, por su amor y brindarme el tiempo necesario para realizarme profesionalmente. A mis profesores, gracias por su tiempo, por su apoyo, así como la sabiduría que me transmitieron en el desarrollo de estos cinco años de mi carrera. A mis verdaderos amigos, que gracias al equipo que formamos logramos llegar hasta el final del camino y que, hasta el momento, seguimos siendo amigos: Henry, Juvenal, Alberto, María Jesús y Indira. Por último, a todos mis amigos, compañeros y todas aquellas personas que de una u otra manera han contribuido para el logro de mis objetivos.

Aida Luz Achahui Condori.

Agradecimiento

El principal agradecimiento a Dios quien me ha guiado y me ha dado la fortaleza para seguir adelante.

A mi familia por su comprensión y estímulo constante, además su apoyo incondicional a lo largo de mis estudios.

Y a todas las personas que de una y otra forma me apoyaron en la realización de este trabajo.

Maria Jesus Centeno Dueñas

En primer lugar, quiero agradecer a Dios por protegerme y cuidarme durante todo mi camino y darme la fortaleza para superar muchos obstáculos y dificultades, dándome valor y fuerza para poder culminar esta etapa de mi vida.

A mi querida madre Luisa, que con su testimonio de ser una madre ejemplar me ha enseñado a no derrumbarme ni rendirme ante nada y siempre mantenerme a través de sus sabios y acertados consejos. En todo el trayecto de mi vida me ha demostrado su amor incondicional, corrigiendo mis faltas, errores y celebrando todos mis triunfos.

A mi padre Mario, que siempre lo he tenido presente en toda mi vida. Y sé que está orgulloso de la persona que hoy en día me he convertido.

A mi hermana Shu Miyagui, que siempre ha estado ahí para mí me ha ayudado a afrontar los retos que se me han presentado a lo largo de mi vida.

A mi esposo Franklin y mi hijo, que siempre me brindaron su apoyo, me comprendieron, tuvieron tolerancia y su infinita paciencia y cedieron su tiempo para que mami estudie, por permitir llevar adelante esta meta que se llegó a convertir en un emprendimiento más de nuestra bella familia, gracias por acompañarme durante todo este arduo camino y compartir conmigo alegrías, fracasos y tristezas.

A mi amiga María Jesús por haber logrado nuestro gran objetivo con mucha perseverancia y por demostrarme que podemos ser grandes amigas y compañeros de trabajo a la vez Dios mediante.

Gracias a todas las personas que ayudaron directa e indirectamente en la realización de este hermoso proyecto.

Aida Luz Achahui Condori

Índice

Dedicatoria	vii
Agradecimiento	viii
Índice	ix
Índice de tablas	xiii
Índice de figuras	xiv
Resumen	xv
Abstract.....	xvi
Introducción.....	xvii

CAPITULO I. Planteamiento Del Problema

1.1	Descripción de la realidad problemática	1
1.2	Formulación del problema.....	5
1.2.1	Problema general.....	5
1.2.2	Problemas específicos	5
1.3	Objetivos de la investigación	5
1.3.1	Objetivo general	5
1.3.2	Objetivos específicos.....	5
1.4	Formulación de hipótesis.....	6
1.4.1	Hipótesis general	6
1.4.2	Hipótesis específicas	6
1.5	Justificación de la investigación.....	7

1.5.1	Justificación teórica	7
1.5.2	Justificación practica	7
1.5.3	Justificación de implicancia social	7
1.5.4	Justificación metodológica	7
1.6	Delimitación de la investigación	8
1.6.1	Delimitación espacial	8
1.6.2	Delimitación temporal	8
1.6.3	Delimitación teórica	8

CAPITULO II. Marco Teórico

2.1	Antecedentes de la Investigación	9
2.1.1	Antecedentes Internacionales	9
2.1.2	Antecedentes Nacionales.....	11
2.1.3	Antecedentes locales	13
2.2	Bases teóricas	15
2.2.1.	Participación Ciudadana.....	15
2.2.2.	Gestión municipal.....	16
2.2.3.	Democracia Participativa.....	18
2.2.4.	Teoría de la Gobernanza	19
2.2.5.	Teoría de la Representación y Participación.....	19
2.2.6.	Teoría del Capital Social.....	20
2.2.7.	Teoría de la Modernización.	20
2.2.8.	Teoría del Empoderamiento.....	21

2.2.9. Teoría del Capital Político	21
2.2.10. Teoría del Desarrollo Humano.....	22
2.2.11. Teoría del Servicio Público.....	22
2.2.12. Identificación y conceptualización de la variable.....	23
2.2.13. Operacionalización de variables.....	23
2.3 Marco conceptual	24

CAPÍTULO III. Metodología de Investigación

3.1 Tipo de investigación	27
3.2 Enfoque de la investigación	27
3.3 Diseño de la investigación.....	27
3.4 Alcance de la investigación.....	28
3.5 Población y muestra	28
3.5.1 Población.....	28
3.5.2 descripción de muestra	28
3.5.3. Técnicas.....	30
3.5.4. Instrumento.....	30
3.6 Técnicas de procesamiento y análisis de datos	30
3.7 Procedimiento de procesamiento de datos	30
3.8 Confiabilidad y validez	30

CAPITULO IV. Resultados y discusión

4.1 Resultados respecto a los objetivos específicos	32
4.1.1. Descriptivos de las dimensiones y variables	32

4.1.1.1. Variable: Participación ciudadana	32
4.1.1.2. Variable: Gestión Municipal.....	39
4.1.2. Resultados respecto a los objetivos	44
4.2 Descripción de los hallazgos más relevantes y significativos	48
4.3 Limitaciones del estudio.....	49
4.4 Comparación crítica con la literatura existente	49
4.5 Implicancias del estudio	51
Conclusiones.....	53
Recomendaciones	55
Referencias bibliográficas	56
ANEXOS	62
Anexo 1: Operacionalización de variables	63
Anexo 2: Matriz de consistencia	65
Anexo 3: Instrumento de recopilación de datos	67

Índice de tablas

Tabla 1 Participación ciudadana	32
Tabla 2 Dimensión de preparación	34
Tabla 3 Dimensión de concertación.....	35
Tabla 4 Dimensión de coordinación	36
Tabla 5 Dimensión de transparencia.....	37
Tabla 6 Gestión municipal	39
Tabla 7 Dimensión de planificación	40
Tabla 8 Dimensión de Organización.....	41
Tabla 9 Dimensión de dirección	42
Tabla 10 Dimensión de control.....	43
Tabla 11 Correlación de gestión municipal y participación ciudadana	44
Tabla 12 Gestión municipal y preparación	45
Tabla 13 Gestión municipal y concertación.....	45
Tabla 14 Gestión municipal y coordinación	46
Tabla 15 Gestión pública y transparencia	48

Índice de figuras

Figura 1 Participación ciudadana	33
Figura 2 Preparación.....	34
Figura 3 Concertación	35
Figura 4 Coordinación.....	36
Figura 5 Transparencia	37
Figura 6 Gestión municipal	39
Figura 7 Planificación.....	40
Figura 8 Organización	41
Figura 9 Dirección.....	42
Figura 10 Control	43

Resumen

La presente investigación titulada “Participación ciudadana y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati 2023” tuvo como objetivo principal determinar la medida en que la participación ciudadana influye en la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.

En cuanto se refiere a la metodología propuesta fue del tipo básico, de enfoque cuantitativo y propone un diseño no experimental y transversal y por último fue correlacional. La población fue un total de 358 trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati en el año 2023.

Los resultados revelaron que existe una relación, se concluye que al 58.5% la participación ciudadana y la gestión municipal tienen una relación bastante fuerte, la preparación en participación ciudadana influye en un 66%, así mismo se encontró una correlación entre la dimensión y gestión municipal, y un 73.1% de correlación entre la coordinación y gestión municipal, y por último la transparencia se relaciona con la gestión municipal con un 66.2%.

Palabras clave: Participación, gestión, fiscalización, presupuesto, políticas públicas

Abstract

The main objective of this research entitled “Citizen participation and municipal management in the District Municipality of Echarati 2023” was to determine the extent to which citizen participation influences municipal management in the District Municipality of Echarati 2023.

Regarding the proposed methodology, it was of the basic type, with a quantitative approach and proposed a non-experimental and transversal design and finally it was correlational.

The population was a total of 358 public workers within the District Municipality of Echarati in the year 2023.

The results revealed that there is a relationship, obtained from Pearson statistics, it was concluded that 58.5% of citizen participation and municipal management have a fairly strong relationship, it was shown that citizen participation influences municipal management by 66%. a strong relationship since the p value is less than 0.01,

Transparency has a relationship of 42.9%, it shows a strong linear correlation, with a 42.9% relationship between the variables since the p value is less than 0.05, coordination has a relationship of 73.1% in municipal management.

Keywords: Participation, management, oversight, budget, public policies

Introducción

La importancia de la participación ciudadana radica en los municipios que permitirán que la población tenga acceso a las decisiones del gobierno municipal de forma independiente, sin necesidad de formar parte de la administración pública o de un partido político. Es fundamental tener en cuenta que la participación ciudadana va más allá del simple acto de votar, ya que existen diversas formas de involucrarse en asuntos públicos. En otros países se han observado acciones como expresiones, liberación, creación de espacios de organización y disposición de recursos, a través de los cuales los ciudadanos se involucran en la elaboración y toma de decisiones sobre temas que les conciernen, y esto se lleva a cabo mediante sus municipios. Por otro lado, en varios municipios del país se evidenciaron una falta de participación ciudadana, lo cual se atribuye al desánimo y la desconfianza que percibe la población debido a la falta de contacto institucional. Es decir, la ausencia de un trato directo por parte de las instituciones. Sin embargo, esto no tiene en cuenta lo establecido en la Declaración Universal de Derechos Humanos, que establece el derecho de toda persona a participar en el gobierno de su país, ya sea directamente o a través de representantes libremente elegidos. Además, se enfatiza que cada individuo tiene responsabilidades con su comunidad, lo cual contribuye al desarrollo de su pueblo. En el Perú, se está llevando a cabo un proceso de aplicación de reformas del Estado y modernización, que en el futuro generará transformaciones en los gobiernos locales e implicará cambios en la estructura administrativa, en línea con un modelo de gestión pública gerencial y una forma activa de relacionarse con la sociedad civil. Esto conlleva a una nueva relación entre lo privado y lo público, donde la sociedad civil muestra interés y participa en la gestión pública, no solo para comprender cómo funciona la administración local, sino también para ser protagonista en el desarrollo de su comunidad a nivel local.

Bajo este contexto, el siguiente trabajo de investigación se desglosa en:

Capítulo I, denominado “**Planteamiento del Problema**”, donde se abarca la descripción de la realidad problemática, la formulación de problemas general y específicos, los objetivos de la investigación, la formulación de hipótesis, justificación de la investigación y la delimitación de la investigación.

Capítulo II, denominado “**Marco Teórico**”, donde se abarca los antecedentes de la investigación, Bases Teóricas, identificación y conceptualización de las variables.

Capítulo III, denominado “**Metodología de la Investigación**”, donde se abarca el tipo de investigación a realizar, así como el enfoque, diseño y alcance de la investigación; así mismo, se da a conocer la población y muestra y las técnicas e instrumentos de recolección de datos. Por último, dar a conocer las técnicas de procesamiento de datos y la confiabilidad y validez de estas.

Capítulo IV, denominado “**Aspectos Administrativos**”, donde desglosamos el Cronograma de Actividades, los Recursos Humanos y Materiales y el Presupuesto.

Finalmente, esta las Referencias Bibliográficas y los Anexos.

CAPITULO I. Planteamiento Del Problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

A nivel mundial, se considera la participación activa de la ciudadanía como parte fundamental en la gestión local, y dentro del gobierno nacional. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) señala que la participación ciudadana permite la construcción social de las políticas públicas, así mismo la participación ciudadana es un derecho exigible a los poderes públicos (CEPAL, 2023).

En el sentido económico, la participación ciudadana permite resolver el problema de la asimetría de información entre el representado y el representante (autoridad). Más aún, este problema debe resolverse desde la perspectiva múltiple, es decir, dentro de la municipalidad se cuenta con funcionarios de distintas afiliaciones políticas, que requieren de un nivel mínimo de coordinación para sacar adelante los objetivos propuestos. Finalmente, se puede considerar a la participación ciudadana como una herramienta de control ciudadano y democrático para reducir los niveles de corrupción en los gobiernos locales.

En el Perú, la participación ciudadana busca acerca los servicios estatales, y en este caso de la municipalidad, de manera que se satisfagan las necesidades de diferentes grupos sociales. En otras palabras, la participación ciudadana permite al Estado trabajar de manera estructurada y armónica por el bien común, de acuerdo a un diagnóstico real de las necesidades de los usuarios, así como abrir espacios de monitoreo y control democráticos. Lamentablemente, en los últimos años hemos visto sistemáticamente una clara corrupción y violaciones operativas dentro de los gobiernos locales. La Contraloría General de la República (2020) señala que los gobiernos locales cuentan con una incidencia de perjuicio económico del 17.6%

con respecto a su devengado de gasto en el 2020. A comparación con los niveles de gobierno nacional y regional, los gobiernos locales son los que más sufrieron del perjuicio económico ocasionado por la corrupción. Por lo tanto, la participación ciudadana dentro de la gestión municipal local es clave, tanto para prevenir como para combatir la posible incidencia de la corrupción en las localidades. En otras palabras, cada ciudadano debe ayudar al proceso de toma de decisiones dentro de la municipalidad, comprobando que se respeten y validen los intereses comunes y se promueva el desarrollo local (Shack & Arbulu, 2021).

La participación ciudadana está relacionada con la participación en las elecciones municipales, siendo la votación la forma principal de ejercicio democrático de la participación. En este sentido, en la ONPE ha determinado que para la región Cusco, en las elecciones regionales y municipales del 2022, la participación ciudadana es de 77%, para la provincia de La Convención esta cifra llega al 69%, mientras que para el distrito de Echarati, la participación ciudadana llega al 54%, es decir se evidencia un nivel más bien bajo en comparación con los promedios regionales y distritales. Por lo tanto, se puede determinar que existe poco interés de la población echaratina en participar dentro del proceso electoral, siendo esta la oportunidad más importante de participación ciudadana dentro de un estado democrático.

De la misma manera, un pilar importante de la participación ciudadana es la presencia de organizaciones sociales activas en el distrito. En particular, la organización de la sociedad civil permite y participación ordenada y determinante dentro herramientas destinadas a promover la participación ciudadana, tales como los talleres de presupuesto significativo (Barrueta y otros, 2020). De esta manera, de acuerdo al padrón de organizaciones de la sociedad civil recopilado por la

Municipalidad Distrital de Echarati, se han encontrado 47 asociaciones activas al 2017 (Municipalidad Distrital de Echarati, 2017).

En lo que respecta a la gestión dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, se puede considerar los siguientes instrumentos de promotores de la participación ciudadana más importantes: Primero, dentro del proceso de formulación del Presupuesto Participativo Multianual 2023-2025, se ha contado con la participación de más de 90 agentes, entre autoridades y representantes de la sociedad civil, tanto organizada como no organizada (Municipalidad Distrital de Echarati, 2022). En lo que respecta a las audiencias públicas de rendición de cuentas, para el 2022, dicha audiencia contó con la participación de 101 ciudadanos en el distrito de Echarati (Municipalidad Distrital de Echarati, 2022), además que se realizó en cuatro sectores. En lo que respecta al Consejo de Coordinación Local Distrital (2022-2024), éste se encuentra activo con un total de 10 miembros de la sociedad civil. En conclusión, si bien la Municipalidad Distrital de Echarati cuenta con importantes elementos para promover la gestión civil, tales como el Presupuesto Participativo, las audiencias públicas de rendición de cuentas y el Consejo de Coordinación local, estas deben adaptarse y continuarse activamente dentro de la gestión entrante.

A nivel de ejecución del gasto, de acuerdo al portal de Transparencia Económica se ha podido determinar que la Municipalidad Distrital de Echarati, logró una ejecución presupuestal del 80.5% al 2021, y 79.6% al 2022 (MEF, 2023). Ambos niveles se encuentran cercanos al nivel de ejecución regional del 72.1% y 74.2% respectivamente. Por lo tanto, se puede observar que existe una pequeña diferencia a favor de la gestión municipal, en lo que respecta a la ejecución del

presupuesto. No obstante, es necesario determinar la calidad del gasto, así mismo como su relación con la satisfacción de la población.

En síntesis, existen motivos suficientes para considerar que los niveles de participación ciudadana en el distrito de Echarati, provincia de La Convención son bajos. Es decir, el interés y la representatividad organizada de los ciudadanos es débil. Como consecuencia, tanto los proyectos desarrollados por la gestión municipal corren el riesgo de ser rechazados por la población y no satisfacer las necesidades previstas. Además, dada la poca coordinación entre ciudadanos y autoridades, pervive una constante amenaza de conflicto, así como sospechas sobre corrupción en la gestión. Estas falencias pueden y deber subsanarse para evitar la ineficiencia en la designación y ejecución de presupuestos y deteriorar el bienestar general de los habitantes del distrito de Echarati.

De acuerdo a lo expuesto en párrafos anteriores, se formulan las siguientes preguntas para guiar el desarrollo de la investigación aquí propuesta. Estas preguntas buscan contribuir al desarrollo de la sociedad local del distrito de Echarati mediante la promoción de una participación ciudadana activa dentro de la gestión municipal entrante.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿En qué medida la participación ciudadana influye en la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿De qué manera la preparación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?
- ¿Cómo la concertación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?
- ¿De qué manera la coordinación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?
- ¿En qué medida la transparencia de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar la medida en que la participación ciudadana influye la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.

1.3.2 Objetivos específicos

- Determinar en qué manera la preparación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
- Establecer como la concertación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.

- Determinar de qué manera la coordinación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
- Establecer la medida en que la transparencia de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.

1.4 Formulación de hipótesis

1.4.1 Hipótesis general

La participación ciudadana influye directa y significativamente en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.

1.4.2 Hipótesis específicas

- La preparación de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
- La concertación de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
- La coordinación de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
- La transparencia de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023

1.5 Justificación de la investigación

1.5.1 Justificación teórica

La presente investigación se realiza porque el tema de la participación ciudadana y la gestión municipal en el ámbito local no ha sido explorado. Por lo que los resultados obtenidos podrán ser incorporados como antecedente para las próximas investigaciones y ser un referente de estudio.

1.5.2 Justificación practica

La presente investigación se realizó con el único propósito de conocer cuál es nivel de participación ciudadana que tienen los pobladores del distrito de Echarate considerando el estudio de las dimensiones que componen la participación ciudadana y del mismo modo la variable gestión municipal y sus dimensiones. A través de los datos que proporcionará el presente estudio, la Municipalidad podrá conocer lo que está sucediendo y podrá implementar programas de mejora.

1.5.3 Justificación de implicancia social

La investigación es relevante dado que tiene como fin analizar el nivel de participación ciudadana para que a priori esta investigación sirva como antecedentes para futuros estudios en el tema que quieran investigar respecto a la situación que los pobladores de este distrito tienen; del mismo modo esto ayudara a mejorar la organización para brindar una adecuada gestión por parte de la municipalidad.

También tendrá importancia en la sociedad, dado que la estabilidad económica social está ligada a la satisfacción del bienestar social.

1.5.4 Justificación metodológica

La investigación que se viene presentando se justifica sobre la participación ciudadana y la gestión municipal, donde se realizará bajo el enfoque cuantitativo,

que servirá para entender la variable y la realidad de manera más profunda y completa. El instrumento que se utilizará (Cuestionario) es válido y confiable para obtener información de la realidad que presenta.

1.6 Delimitación de la investigación

1.6.1 Delimitación espacial

La investigación se desarrollará en la Municipalidad del distrito de Echarati de la provincia de La Convención.

1.6.2 Delimitación temporal

La investigación se desarrollará en el periodo 2023.

1.6.3 Delimitación teórica

En cuanto a la delimitación teórica es menester mencionar que los autores que se utilizaran son confiables y verídicos, se realizará el citado correspondiente y se utilizara investigaciones actuales para que la investigación sea enriquecedora.

CAPITULO II. Marco Teórico

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 *Antecedentes Internacionales*

Para **Fuentes** (2020) en su investigación “Participación Ciudadana en la Gestión Pública Local. El caso del municipio de La Serena, Chile (2009-2018)”, proyecto presentado para optar por el grado académico de Magister en Desarrollo Humano. El estudio presento como objetivo general analizar las políticas de promoción de la participación ciudadana implementadas por el municipio de La Serena, Chile, en el período 2009-2018. De acuerdo al método de investigación empleado, se aplicó el enfoque cualitativo, y el diseño fue no experimental. En lo que respecta a los resultados, se pudo determinar que el mecanismo de participación ciudadana más importante, de acuerdo a la percepción de los ciudadanos, es el Presupuesto Participativo, relegando a los demás mecanismos. El programa de Presupuesto Participativo es reconocido como una buena práctica que permite la representatividad de actores de todo el territorio. Además, que el Presupuesto Participativo representó una valiosa herramienta para la toma de decisiones, de tal forma que la ciudadanía pudo disponer directamente de los recursos. En cuestión de capacidad de convocatoria, el presupuesto participativo es el mecanismo con mayor convocatoria de entre los estudiados. Por lo tanto, frente a mecanismos de participación ciudadana tales como los plebiscitos o cartas ciudadanas, deben no sólo cumplir una función informativa para la ciudadanía, sino brindar mecanismos activos de cambio y toma de decisiones.

Para **Trejo** (2020) en investigación “Evaluación de la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas: Caso Programa Nacional de Juventud” para obtener el grado de Maestra en acción pública y desarrollo social.

La investigación presentada tuvo como fin principal analizar la calidad de la participación con la que contaron los mecanismos de participación ciudadana utilizados por el Instituto Mexicano de la Juventud (IMJUVE). En cuanto a su método de investigación, se aplicó el enfoque cualitativo, mediante la técnica de revisión documental. De entre los resultados, se puede destacar: Primero, la participación ciudadana está anclada legalmente en el derecho internacional, y en especial en los Derechos Humanos. En particular, las poblaciones vulnerables e históricamente marginadas deben ser escuchadas para tomar decisiones sobre los asuntos que puedan afectarles. Para la vida democrática, la participación ciudadana permite mejorar la propia estructura de las instituciones, permitieron que los ciudadanos logren aprender sobre metas, objetivos, procedimientos y resultados que pueden esperar de la gestión local.

Para **Triviño** (2022) en su trabajo de investigación “La participación ciudadana y el desarrollo sostenible de la parroquia Sucre del Cantón 24 de mayo” trabajo presentado para la titulación en la Universidad Estatal del Sur de Manabí. En la investigación se tuvo como objetivo general analizar la participación ciudadana en el desarrollo sostenible de los habitantes de la parroquia Sucre del cantón 24 de mayo. De acuerdo al método de investigación empleado, la investigación fue del tipo descriptivo, analítico-sintético, deductivo-inductivo. La población considerada fue la parroquia de Sucre del cantón 24, con una muestra aleatoria de 379 personas. Entre los resultados se pudo determinar que las autoridades municipales muestran poco interés en desarrollar mecanismos de participación ciudadana. En especial se echa de menos fuentes de información al ciudadano sobre las metas y proyectos dentro de la gestión, así como la participación directa de la ciudadanía dentro de la misma toma de decisiones. Por

lo tanto, existe poca difusión entre los ciudadanos sobre el proceso necesario y los proyectos implicados para lograr el desarrollo sostenible de la localidad. Finalmente, se ha podido determinar que es necesario crear una estrategia para revertir el presente estado de la participación ciudadana en el Cantón 24 de mayo, empezando este cambio desde las autoridades, quienes tiene la responsabilidad de abrir espacios de dialogo y toma de decisiones democráticas.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

Para **Hernani** (2022) en su investigación “La participación ciudadana y la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Sachaca-Arequipa, 2021” propuesta para obtener el título profesional de Abogado en la Universidad Cesar vallejo. En el estudio se propuso el objetivo principal siguiente, determinar de qué manera la participación ciudadana influye en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Sachaca-Arequipa, 2021, en el estudio se utilizó el enfoque cualitativo, de tipo básica, el alcance de la investigación fue descriptiva. Los resultados indican la importancia de la participación ciudadana en la gestión municipal. Finalmente, durante la investigación ha quedado demostrado que la participación ciudadana influye en la gestión municipal, debido a que la participación ciudadana genera un ambiente de gobernabilidad y logra que la ciudadanía se acerque a sus instituciones públicas a la vez también que las hace más transparentes, lo que se refleja en la confianza que inspira hacia la ciudadanía. El inicio del proceso de participación ciudadana es a través del plan de gobierno de las autoridades.

Para Flores (2020) en su proyecto de investigación “Gestión municipal y la participación ciudadana del Callao, 2020” presentado para optar por el grado académico de Maestra en Gestión Publica en la Universidad Cesar Vallejo. El

estudio tuvo como propósito principal determinar la relación entre ambas variables de estudio que fueron: Gestión municipal y la Participación Ciudadana. La metodología de investigación presentó enfoque cuantitativo de tipo básica, con diseño correlacional, de corte transversal, de la población se obtuvo una muestra de 90 individuos. Los resultados obtenidos dieron a conocer que efectivamente las variables se relacionaban fuertemente.

Para **Hu** (2021) en su proyecto de investigación “gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de José Crespo y Castillo, 2019” presentado para optar por el título profesional de Economista en la Universidad Nacional Agraria de la Selva. En el presente estudio se tuvo como fin principal analizar la incidencia de la participación ciudadana en la gestión municipal, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, provincia de Leoncio Prado, departamento de Huánuco en el año 2019. La metodología de la investigación se presentó a nivel descriptivo y correlacional, con corte transversal. La población de estudio estuvo conformada por 40 trabajadores de la municipalidad. Los resultados de la investigación evidenciaron que la participación ciudadana tuvo incidencia significativa en la gestión municipal. De acuerdo a los resultados se pudo determinar que la participación ciudadana tiene un impacto significativo para la población del Municipio de Comuna de José Crespo y Castillo, en el 2019. En particular, el instrumento más destacado es el Plan de Desarrollo Territorial y su implementación. Además de acuerdo a los empleados de la municipalidad, los proyectos de inversión vienen siendo planificados con la suficiente antelación. De acuerdo a los resultados estadísticos, se ha encontrado una relación estadísticamente significativa para la probabilidad de buen gobierno de una ciudad y la participación ciudadana, donde el buen

gobierno incrementa en un 33,3% los niveles de participación ciudadana. De la misma forma, la probabilidad de realizar una buena gestión municipal es de 43.6% si se fomenta la participación ciudadana en la dimensión institucional. Por lo tanto, se puede concluir que un buen gobierno conlleva elevados niveles de participación ciudadana, y de la misma manera, altos niveles de participación ciudadana permiten mejorar la gestión.

2.1.3 Antecedentes locales

Para **Barrientos & Cahuana** (2019) en su proyecto de investigación “participación ciudadana de mujeres y su incidencia en la gobernabilidad democrática de la provincia de Canchis – Cusco” para optar al título profesional de licenciado en ciencias de la comunicación. El estudio trabajó bajo el objetivo general de hallar la incidencia que tiene la participación ciudadana de mujeres en la gobernabilidad democrática de la provincia de Canchis. La investigación fue del tipo descriptivo, explicativo y correlacional. La metodología fue mixta, ya que se buscó datos cualitativos y cuantitativos, con diseño no experimental. La población estaba conformada por las Lideresas de organizaciones sociales de la provincia de Canchis y la muestra fue por Lideresas de la Red de Mujeres – Canchis. De los resultados se concluyó la pobre participación de las mujeres dentro de la gestión local en la provincia de Canchis, afecta negativamente la toma de decisiones. En concreto, las decisiones se han tomado de forma unilateral, sin considerar la participación de la mujer. Como consecuencia, las mujeres canchinas se sienten menos satisfechas con el gobierno local, dado que perciben que sus necesidades y propuestas permanecen ignoradas. Además, existen factores tales como las responsabilidades familiares, la dependencia económica, el idioma y los patrones culturales que obstaculizan la mayor y mejor participación de las mujeres

lideresas en los asuntos públicos de la provincia. No obstante, y a pesar de las dificultades, ellas expresan plena disposición, motivación y compromiso para ser parte de los espacios y mecanismos de participación ciudadana. Por ejemplo, la participación de la mujer líder es frecuente dentro de Juntas Vecinales, el Presupuesto Participativo y el Plan de Desarrollo Concertado. Por otra parte, los mecanismos de Cabildo Abierto, Comité de Vigilancia, Consejo de Coordinación Local, Revocatoria, Remoción de Autoridades, son menos conocidos y difundidos entre ellas. Finalmente, se recomienda a las autoridades fomentar activamente la participación de la mujer, evitando la comunicación vertical y unidireccional, además de incorporar a las organizaciones de mujeres dentro de los mecanismos y espacios de participación ciudadana que contempla la ley.

Gutiérrez & Oviedo (2021) en su trabajo de tesis titulado “El impacto del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal en la inversión pública de las municipalidades de la región Cusco, 2016-2018” con el objetivo de determinar la efectividad de las transferencias realizadas en el marco del Programa de Incentivos en la ejecución del gasto público en proyectos relacionados a la reducción de la Anemia, el Saneamiento y la Protección social. El método de investigación empleado se basó en un enfoque cuantitativo, con diseño no experimental. Entre los resultados se ha podido determinar que el Programa de Incentivos a la Mejora de Gestión Municipal tuvo un impacto positivo, resultando en el incremento del gasto público en las inversiones de las municipalidades de la Región del Cusco, en el periodo 2016-2018. En particular se alcanzaron las metas presupuestales en los proyectos públicos relacionados con la anemia, saneamiento y protección social. Es decir, las transferencias municipales, y los incentivos

monetarios a la adecuada gestión municipal permitieron a las municipalidades de la región Cusco mejorar sus niveles de gasto público de acuerdo a metas definidas.

2.2 Bases teóricas

2.2.1. Participación Ciudadana

La participación pública es un proceso que promueve la participación responsable e informada de todos los interesados en el proceso de evaluación de impacto ambiental con el fin de tomar decisiones adecuadas para el medio ambiente de estos proyectos para su desarrollo responsable y sostenible. (Plataforma digital única del Estado Peruano, 2023).

a) Preparación

Se define como el acto y resultado de preparar, prevenir o desarrollar un objeto para una determinada acción o fin. (Everest, 2015).

b) Concertación

Proviene del verbo concertar, que se deriva de la etimología latina "concertare", palabra formada íntegramente por el prefijo "c" y el verbo "certare", que puede traducirse como "disputar" o "disputar" para llegar a una coincidencia. (Everest, 2015). Es un acuerdo cuando se llega a un acuerdo entre personas naturales o jurídicas para un fin determinado después de una discusión corta o larga, pacífica o violenta, cuando después de la discusión y negociación se llega a un acuerdo que se considera beneficioso para ambas partes.

c) Coordinación

Según Terry (2015) la coordinación es la sincronización metódica de los esfuerzos para acordar el número, el tiempo y la dirección de los procesos, lo que conduce a acciones unificadas y armonizadas para lograr un objetivo. Así, la coordinación

se define como la participación en iniciativas encaminadas a la consecución de los objetivos que la entidad se ha fijado previamente.

d) Transparencia

Es la aplicación de estándares dentro de una organización que definen las capacidades de quienes hacen el trabajo.

2.2.2. Gestión municipal

La administración pública es un campo que analiza la configuración de la sociedad y trata de mejorarla a través de las políticas públicas. La administración pública municipal es el área administrativa encargada de trabajar a nivel de gobierno local con lineamientos para el interés público. La administración pública de la ciudad es una actividad relacionada con la administración de la propiedad de la ciudad, la planificación y ejecución de proyectos de administración pública en beneficio de los residentes dentro de la jurisdicción territorial de la ciudad (Pacori, 2023).

1. Planificación

Según la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades” (Dirección General del Presupuesto Público, 2010) los gobiernos locales tienen la responsabilidad de prestar servicios públicos adecuados con el objetivo de lograr el desarrollo integral y sostenible de su jurisdicción. Para cumplir con este objetivo, los gobiernos locales necesitan de un proceso de planificación local, integral, permanente y participativo. Dentro de la planificación se considera los instrumentos de gestión que son documentos que permiten guiar las actividades de fortalecimiento y desarrollo institucional. La Ley Orgánica de Municipalidades establece estos instrumentos de gestión que de manera obligatoria tienen que

implementarse dentro de la gestión municipal. Entre los instrumentos de gestión se tiene el Plan de Desarrollo Municipal Concertado, los instrumentos de Gestión de Desarrollo Urbano y Rural, Plan Estratégico Institucional y el TUPA.

2. Organización

De acuerdo a la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades” (Dirección Gneral del Presupuesto Público, 2010), el gobierno municipal consta de dos autoridades políticas, el Consejo Municipal y la Alcaldía. La Alcaldía es el orgánico ejecutivo del gobierno local, donde el alcalde es el representante legal de la municipalidad y su máxima autoridad administrativa. El Consejo Municipal está conformado por el alcalde con el consejo de regidores. El consejo municipal ejerce funciones normativas y fiscalizadores. También la ley señala que existen órganos de coordinación como el Consejo de Coordinación Local Distrital y la Junta de Delegados Vecinales. Finalmente se cuenta con la Administración Municipal, integrada por funcionarios, servidores públicos, empleados y obreros que prestan servicios a la municipalidad.

3. Dirección

De acuerdo al Art. 27 de la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades” (Dirección Gneral del Presupuesto Público, 2010), la administración municipal, esta bajo la dirección y responsabilidad del gerente municipal, quien es un funcionario de confianza, a tiempo completo y dedicación exclusiva, designado por el alcalde. Las gerencias resuelven aspectos administrativos a su cargo, emitiendo resoluciones y directivas.

4. Control

De acuerdo a Tapulima et al. (2021) el control interno es un proceso que permite crear seguridad con respecto al logro de objetivos y metas de una entidad. De acuerdo a COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) (COSO, 2013), el control interno cuenta con los siguientes componentes: Primero, esta orientado a la consecución de objetivos definidos por categorías de operaciones, con un nivel claro de información y cumplimiento. Segundo, el control interno es un proceso continuo, que se debe tomar como un medio que facilita la toma de decisiones. Tercero, el control interno depende del personal, no basta con plantear manuales, políticas o sistemas, sino es necesario tener acciones y personas responsables de actuar los cambios propuestos por el proceso de control interno. Cuarto, el control interno debe proporcionar una seguridad razonable para la toma de decisiones por el consejo municipal y la alcaldía. Finalmente, el control interno debe adaptarse al tipo de entidad donde se quiera aplicar.

2.2.3. Democracia Participativa

La democracia participativa es un modelo político en el que los ciudadanos tienen un papel activo en la toma de decisiones políticas y en la gestión de los asuntos públicos. Se basa en la idea de que la participación ciudadana es esencial para una democracia efectiva y busca promover una mayor inclusión, transparencia y responsabilidad en el proceso político.

Según la obra "Democracia Participativa: Concepto, modelos y desafíos" de Joan Font Fábregas, la democracia participativa se define como "un modelo de democracia que promueve la participación ciudadana directa en la toma de

decisiones políticas y en la gestión de los asuntos públicos, buscando fortalecer la legitimidad y eficacia de las instituciones democráticas a través de la inclusión y deliberación de múltiples actores en el proceso político". (Font Fàbregas, 2019)

2.2.4. Teoría de la Gobernanza

La teoría de la gobernanza se refiere a un enfoque que destaca la importancia de la colaboración y la participación de múltiples actores en la gestión pública. Se centra en la idea de que la toma de decisiones y la resolución de problemas deben involucrar a gobiernos, sociedad civil, sector privado y ciudadanos de manera inclusiva y deliberativa, en lugar de basarse exclusivamente en la autoridad y jerarquía tradicionales.

Según el libro "La gobernanza y sus desafíos: hacia una nueva perspectiva de la gestión pública" de Carlos A. Gómez López y Víctor L. Torres López, la teoría de la gobernanza se define como "un enfoque que pone énfasis en la colaboración y la participación de actores múltiples en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos públicos, con el objetivo de lograr resultados más equitativos y sostenibles a través de alianzas y redes de interacción entre los diferentes actores involucrados". (Gómez López y Torres López, 2021)

2.2.5. Teoría de la Representación y Participación.

La teoría de la representación y participación se refiere al estudio de la relación entre los ciudadanos y sus representantes políticos, así como a la importancia de la participación activa de los ciudadanos en el proceso político y en la formulación de políticas públicas. Esta teoría examina cómo se establece la representación política, cómo se comunican las demandas de los ciudadanos y cómo se promueve la participación ciudadana efectiva.

Según el libro "Representación política y participación ciudadana" de David S. Moon y Murray J. Calder, la teoría de la representación y participación se define como "un enfoque que analiza la relación entre los ciudadanos y sus representantes políticos, y destaca la importancia de la participación ciudadana activa en el proceso político para garantizar una representación efectiva y responsiva a las demandas de los ciudadanos". (Moon y Calder, 2018)

2.2.6. Teoría del Capital Social.

La teoría del capital social se refiere al conjunto de normas, valores, relaciones y redes de confianza que existen en una comunidad o sociedad, y que influyen en la cooperación y la colaboración entre los individuos. Esta teoría sostiene que el capital social tiene un impacto positivo en el desarrollo social, económico y político de una sociedad.

Según el libro "El capital social en la teoría y la práctica" de Nan Lin y Bonnie H. Erickson (2020), la teoría del capital social se define como "un enfoque que estudia las relaciones sociales, los lazos de confianza y las normas compartidas en una comunidad o sociedad, y cómo estos elementos influyen en la cooperación, la colaboración y el bienestar colectivo". (Lin y Erickson, 2020)

2.2.7. Teoría de la Modernización.

La teoría de la modernización es un enfoque teórico que examina los procesos de desarrollo y cambio social en las sociedades. Propone que las sociedades pasan por etapas de desarrollo en las que experimentan transformaciones económicas, políticas y culturales que las llevan hacia una forma de organización social más moderna y avanzada.

La teoría de la modernización postula que las sociedades atraviesan una secuencia de etapas de desarrollo, desde sociedades tradicionales y agrarias hasta

sociedades industrializadas y urbanas. Se enfoca en la transformación de las estructuras sociales, económicas, políticas y culturales, y argumenta que la modernización conlleva cambios como la industrialización, la urbanización, la secularización y la adopción de valores y normas racionales y universales. (Inglehart y Welzel, 2017)

2.2.8. Teoría del Empoderamiento

La teoría del empoderamiento es un enfoque teórico que se centra en el fortalecimiento de las personas y grupos socialmente marginados o desfavorecidos, otorgándoles el poder, la capacidad y los recursos necesarios para tomar decisiones y ejercer control sobre su propia vida y entorno.

La teoría del empoderamiento postula que las personas y comunidades deben ser capacitadas y fortalecidas para participar activamente en la toma de decisiones y ejercer control sobre los asuntos que les afectan. El empoderamiento implica brindar a las personas el acceso a recursos, información, habilidades y oportunidades para que puedan tomar decisiones autónomas, influir en su entorno y superar las desigualdades y discriminaciones existentes. (Perkins y Zimmerman, 2018)

2.2.9. Teoría del Capital Político

La Teoría del capital político se refiere al conjunto de recursos y activos que los individuos o grupos poseen y utilizan para ejercer influencia política y obtener ventajas en el ámbito político. Estos recursos pueden incluir el acceso a redes, la afiliación partidaria, el conocimiento político, la reputación, el apoyo popular y otros elementos que contribuyen al poder político y la capacidad de influencia.

La Teoría del capital político sostiene que el poder y la influencia política se derivan de los recursos y activos que los actores políticos poseen y pueden utilizar estratégicamente. Estos recursos pueden ser tanto tangibles (como el acceso a financiamiento o a redes de apoyo) como intangibles (como la credibilidad o la capacidad de movilizar a los ciudadanos). La teoría examina cómo el capital político se acumula, se utiliza y se transforma en diferentes contextos políticos. (Norris, 2011)

2.2.10. Teoría del Desarrollo Humano

La teoría del desarrollo humano es un enfoque teórico que se centra en la mejora de las condiciones de vida de las personas, más allá del enfoque tradicional del desarrollo económico. Esta teoría considera que el desarrollo debe medirse y promoverse en términos de la ampliación de las oportunidades y capacidades humanas, incluyendo aspectos como la salud, la educación, el acceso a recursos, la participación política y la igualdad de género.

La teoría del desarrollo humano se centra en el bienestar y la libertad de las personas como objetivos centrales del desarrollo. Va más allá del enfoque económico tradicional y pone énfasis en la ampliación de las oportunidades y capacidades humanas, así como en la promoción de la equidad y la participación social. Considera que el desarrollo debe medirse y evaluarse en términos de la mejora de la calidad de vida y el logro de una mayor autonomía y libertad para las personas. (Fukuda-Parr y Kumar, 2018)

2.2.11. Teoría del Servicio Público

La Teoría del servicio público se refiere a un enfoque teórico que examina el papel y la responsabilidad del sector público en la provisión de servicios a la sociedad. Esta teoría se centra en la noción de que el gobierno y sus instituciones

deben garantizar el bienestar de los ciudadanos y cumplir con sus necesidades, brindando servicios esenciales de manera eficiente, equitativa y orientada al interés público.

La Teoría del servicio público se basa en la idea de que el gobierno y las instituciones del sector público tienen la responsabilidad de garantizar la provisión de servicios esenciales a la sociedad. Esto implica que los servicios deben ser proporcionados de manera eficiente, equitativa y orientada al interés público, priorizando el bienestar y la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos. La teoría del servicio público también se preocupa por la rendición de cuentas, la transparencia y la participación ciudadana en la toma de decisiones sobre la prestación de servicios públicos. (Denhardt y Denhardt, 2015)

2.2.12. Identificación y conceptualización de la variable

Variable independiente: Participación ciudadana

Es un proceso democrático directo, voluntario e incluyente que permite a las personas discutir y tomar decisiones sobre el presupuesto y las políticas públicas. (Ubiratan de Souza, 1998).

Variable dependiente: Gestión municipal

El conjunto de actividades y/o proyectos que componen el proceso de una entidad pública es fundamental para la prestación de los servicios públicos. Estos procesos requieren construir relaciones entre proveedores y consumidores internos, aumentando la eficiencia y flexibilidad para alcanzar las metas establecidas en el plan de negocios de la entidad pública. (ISOTOOLS, 2013)

2.2.13. Operacionalización de variables

(Ver anexo N° 1)

2.3 Marco conceptual

Políticas públicas

Las políticas nacionales se enmarcan dentro de las políticas de estado, y corresponden a identificar los problemas y necesidades de la población y que deben ser priorizadas en el accionar del Estado (CEPLAN, 2023).

Presupuesto institucional

De acuerdo al artículo 53° de la Ley Orgánica de Municipalidades, las municipalidades se rigen por instrumentos participativos anuales como instrumentos de administración y gestión, los cuales se formulan, aprueban y ejecutan conforme a la ley de la materia, y en concordancia a los planes de desarrollo concertados correspondientes a su jurisdicción (Dirección General del Presupuesto Público, 2010)

Normas internas

De acuerdo al artículo 38° de Ley Orgánica de Municipalidades, el ordenamiento jurídico de las municipalidades consta de las normas emitidas por los órganos de gobierno y la administración municipal, de acuerdo al ordenamiento jurídico nacional. Las normas y disposiciones municipales rigen por principios de exclusividad y territorialidad, legalidad y simplificación administrativa. (Dirección General del Presupuesto Público, 2010)

Organización interna

De acuerdo al subcapítulo, I del capítulo I de Ley Orgánica de Municipalidades, la administración municipal adopta una estructura gerencial, que se basa en los principios de programación, dirección, ejecución, supervisión y control concurrente y posterior. La administración municipal está bajo la dirección y responsabilidad del gerente municipal, que es un funcionario de confianza, a dedicación exclusiva, designado por el alcalde. La estructura orgánica municipal básica comprende a la

gerencia municipal, el órgano de auditoría interna, la procuraduría pública municipal, la oficina de asesoría jurídica, y la oficina de planeamiento y presupuesto (Dirección General del Presupuesto Público, 2010).

Liderazgo

El liderazgo en el sector público debe buscar la mejora de la calidad de servicios públicos, donde el funcionario cumple sus actividades de formar comprometida, cohesionada y coherente con la misión y visión institucionales. Así el liderazgo permite lograr calidad de servicio, que satisfaga las necesidades de los ciudadanos, así como crear un ambiente laboral de confianza, crecimiento y comunicación (Herrera, 2013).

Fiscalización

De acuerdo a los lineamientos del Invierte.pe la gestión de la inversión debe realizarse aplicando mecanismos que otorguen garantía de transparencia y calidad (MEF, 2023)

Conveniencia del proyecto

De acuerdo a los lineamientos del Invierte.pe los fondos públicos en los PIP deben tener en cuenta la efectiva prestación de servicios, y la provisión de una infraestructura necesaria para el desarrollo de las localidades de la jurisdicción. En otras palabras, los recursos destinados a la inversión deben tener el mayor impacto posible en la sociedad. (MEF, 2023)

Viabilidad

En cuestión de viabilidad, los proyectos de inversión deben tener en cuenta recursos necesarios para su ejecución, así como para su operación y mantenimiento. Todas estas operaciones se hallan coordinadas en el Ciclo de Inversión (MEF, 2023). El

Ciclo de Inversión es el proceso mediante el cual el PIP es concebido, diseñado, evaluado, ejecutado y genera beneficios al usuario final, de forma efectiva (MEF, 2023).

Funcionamiento y ejecución

De acuerdo al marco del Invierte.pe, en la fase de ejecución el objetivo de la gestión del proyecto es la conformación de la Unidad Productora al diseño, plazo, costo planificado. En particular se consideran cuatro fases dentro de la fase de ejecución: Organización, Plan de implementación, Modalidad de ejecución y Condiciones previas para la ejecución (MEF, 2022).

CAPÍTULO III. Metodología de Investigación

3.1 Tipo de investigación

La investigación aquí propuesta fue del tipo básico, dado que buscó comprender y expandir los conocimientos sobre un fenómeno de interés en concreto.

Según Carrasco (2009), la investigación básica “No cuenta con propósitos aplicativos inmediatos, ya que solo busca ampliar y profundizar el nivel de conocimientos científicos que existen sobre la realidad”. Es decir, que el objetivo de la investigación es obtener más información acerca de la relación entre la gestión municipal y su influencia en las características principales de los proyectos de inversión pública.

3.2 Enfoque de la investigación

La presente investigación desarrolló un enfoque cuantitativo, ya que, buscó probar en qué medida la participación ciudadana influye en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati mediante hipótesis general planteada.

Según Hernández et al (2014) el enfoque cuantitativo trabaja de forma secuencial, donde se establecen hipótesis y estrategias para probarlas. En particular, este enfoque se desarrolla para probar y/o refutar las hipótesis aquí propuestas, aplicando técnicas estadísticas correspondientes a análisis inferencial.

3.3 Diseño de la investigación

Por el diseño de investigación, la presente investigación tuvo un diseño no experimental y transversal, debido a que se observara y recopilara los datos ya ocurridos, las bases teóricas planteadas darán un profundo análisis del comportamiento de la participación ciudadana en una gestión municipal.

De acuerdo a Hernández et al. (2014), en un diseño no experimental transversal se observa las variables, y sus relaciones, dentro de su contexto natural,

es decir, el investigador no realiza intervención alguna en su comportamiento o expresión. En otras palabras, la investigación no experimental se realiza sin manipulación directa de las variables, y se basa en la observación y recopilación de datos en categorías, conceptos y sucesos que ya ocurrieron, y se dieron sin la intervención directa del investigador.

3.4 Alcance de la investigación

De acuerdo a Hernández et al. (2014) los estudios correlacionales son aquellos que asocian dos conceptos o variables, permiten predicciones y cuantifican relaciones entre conceptos y variables. De acuerdo a nuestros objetivos de investigación, se ha determinado que el presente estudio es de tipo correlacional entre la variable independiente de Gestión Municipal y la variable dependiente de Proyectos de inversión pública.

3.5 Población y muestra

3.5.1 Población

La población de este estudio estuvo conformada por los 170 trabajadores administrativos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, para la variable de Gestión Municipal. Para la variable de Participación Ciudadana, la población constará de pobladores de Echarati, 2023. De acuerdo a la ONPE (2022), en el distrito de Echarate se cuenta con 31739 electores hábiles, al 2022, que se puede considerar como la población.

3.5.2 Descripción de muestra

A) Para la elección del tamaño de la muestra se utilizó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * (1 - p)}{e^2 * (N - 1) + Z_{\alpha}^2 * p * (1 - p)}$$

Donde:

n: Tamaño de la muestra

N : Tamaño de la población es 170 .

Z: Parámetro estadístico que depende del nivel de confianza de 95% es 1.96

e: Error de estimación máximo aceptado es 10%

p: Probabilidad de que ocurra un evento es 0.5

Reemplazando los valores

$$n = \frac{170 * 1.96^2_{\alpha} * 0.5 * (1 - 0.5)}{0.1^2 * (170 - 1) + 1.96^2_{\alpha} * 0.5 * (1 - 0.5)}$$

$$n = 63$$

B) Para la elección de la muestra de trabajadores públicos de la Municipalidad de Echarati, se utilizó la técnica del muestreo no probabilístico por conveniencia el cual consiste en seleccionar los elementos que son convenientes para la investigación ya sea por tiempo o reducir gastos (Parra, 2017) . Para la elección se consideró a 63 trabajadores los criterios de inclusión y exclusión se mencionan a continuación:

Criterio de inclusión

- Los trabajadores deben tener cierto conocimientos relacionados la gestión municipal.
- Incluir a empleados con cierta experiencia laboral en la municipalidad para garantizar un entendimiento sólido del funcionamiento interno.
- Los trabajadores representan diferentes departamentos o áreas dentro de la municipalidad para obtener perspectivas diversas.
- Trabajadores dispuestos y que tengan la disponibilidad para participar en la investigación

Criterio de exclusión

- Excluir a aquellos que no tengan conocimientos relacionados a la gestión municipal.
- Excluir a empleados que puedan tener conflictos de interés que podrían sesgar sus respuestas
- Excluir a aquellos que, debido a compromisos previos o restricciones, no pueden participar en la investigación

3.5.3. Técnicas

La técnica que se empleó es la encuesta. La encuesta es una técnica que de manera secuencial permite la recolección y análisis de la data o información de la muestra.

3.5.4. Instrumento

El instrumento que corresponde es el cuestionario. Un cuestionario es un conjunto de preguntas respecto a una o más variables a medir (Hernández y otros, 2014). Adicionalmente se usará la ficha de recolección de datos para la información abiertamente disponible en las plataformas oficiales del estado.

3.6 Técnicas de procesamiento y análisis de datos

El procesamiento y análisis de datos se realizó mediante el programa Excel, y adicionalmente con el programa SPSS 25 y las pruebas de Rho Sperman.

3.7 Procedimiento de procesamiento de datos

Para el procesamiento de datos se realizará el siguiente proceso:

- a) Leer los datos dentro el programa Excel y Jamovi
- b) Explorar los datos
- c) Evaluar la confiabilidad y validez de los instrumentos de medición utilizados
- d) Visualizar los datos por variable
- e) Analizar e interpretar mediante pruebas estadísticas las hipótesis planteadas
- f) Realizar análisis adicionales
- g) Interpretar los resultados

3.8 Confiabilidad y validez

Es necesario determinar la confiabilidad de todo instrumento de medición utilizado (Hernández et al., 2014). En este caso se usó el alfa de Cronbach para determinar la consistencia interna del cuestionario a administrar. Se sugiere que el valor

calculado del Coeficiente de alfa de Cronbach se encuentre entre 0.70 y 0.90, de acuerdo a la reseña que hace Hernández et al. (2014). Se realizó el cálculo del coeficiente de alfa de Cronbach para ambos cuestionarios los cuales resultaron entre 0.7 y 0.9 por lo que se puede calificar como confiables ambos cuestionarios.

Tabla 1

Alpha de Cronbach variable Participación ciudadana

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.862	13

Tabla 2

Alpha de Cronbach variable Gestión Municipal

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.786	11

La validez del contenido de la encuesta se basó mediante las opiniones de expertos, quienes aseguran que los ítems medidos por el instrumento tengan correspondencia con las dimensiones de las variables de interés.

CAPITULO IV. Resultados y discusión

4.1 Resultados respecto a los objetivos específicos

Para continuar con el trabajo de investigación, se procede a realizado de análisis de los encuestados, donde se observará el comportamiento de la participación ciudadana frente a la gestión municipal para los cual en las encuestas se tomó la opinión de los pobladores, dando como resultados lo siguiente:

4.1.1. Descriptivos de las dimensiones y variables

Para el análisis de los datos se puede aprecia lo diferentes descriptivos con sus figuras, así como las relaciones que tiene la variable gestión pública con las distintas dimensiones de los datos que se pudieron recopilar con la encuesta.

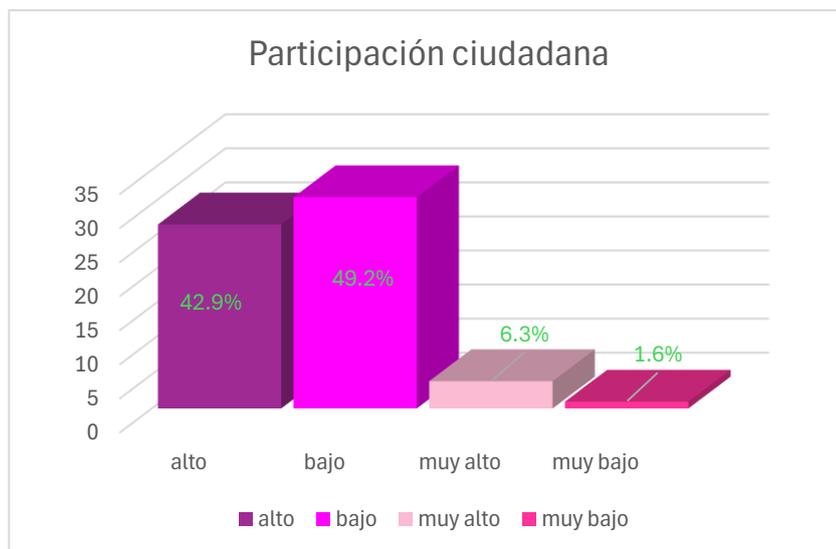
4.1.1.1. Variable: Participación ciudadana

Tabla 3

Participación ciudadana

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	27	42.9%
	bajo	31	49.2%
	muy alto	4	6.3%
	muy bajo	1	1.6%
	Total	63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 1*Participación ciudadana*

Nota. Elaboración propia

Interpretación: En la figura 1 y recuadro 1 se describe la variable participación ciudadana, de donde se observa que el 49.2% de los ciudadanos mencionaron que la participación ciudadana es baja, 42.9% opinó que es alta, además el 6.3% opinaron que es muy alta y el 1.6% de los vecinos opinaron que la participación ciudadana en general es muy baja. Se puede observar que los vecinos tienen ideas muy polarizadas con respecto a la participación ciudadana, ya que casi se dividen en partes iguales, aquellos que creen que la participación ciudadana es alta y baja. Además, muy poca proporción de la población se va al extremo de pensar que la participación ciudadana es muy alta o muy baja.

A) Dimensión de preparación

Tabla 4

Dimensión de preparación

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	10	15,9%
	bajo	47	74,6%
	muy alto	3	4,8%
	muy bajo	3	4,8%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 2

Preparación



Nota. Elaboración propia

Interpretación: La Tabla 2 y figura 2 refleja las percepciones de los ciudadanos en relación con la participación ciudadana de los habitantes de Echarati. De donde se observa que el 74.6% de los ciudadanos mencionaron que la preparación ciudadana es baja, 15.9% opinó que es alta, además el 4.8% opinaron que es muy alta, así como el 4.8% de los vecinos opinaron que la participación ciudadana en general es muy baja. Se puede observar que los vecinos tienen ideas poco polarizadas con respecto a la preparación

ciudadana, ya que la mayoría coincide en que la preparación es muy baja. Además, muy poca proporción de la población se va al extremo de pensar que la preparación ciudadana es muy alta o muy baja.

B) Dimensión de concertación

Tabla 5

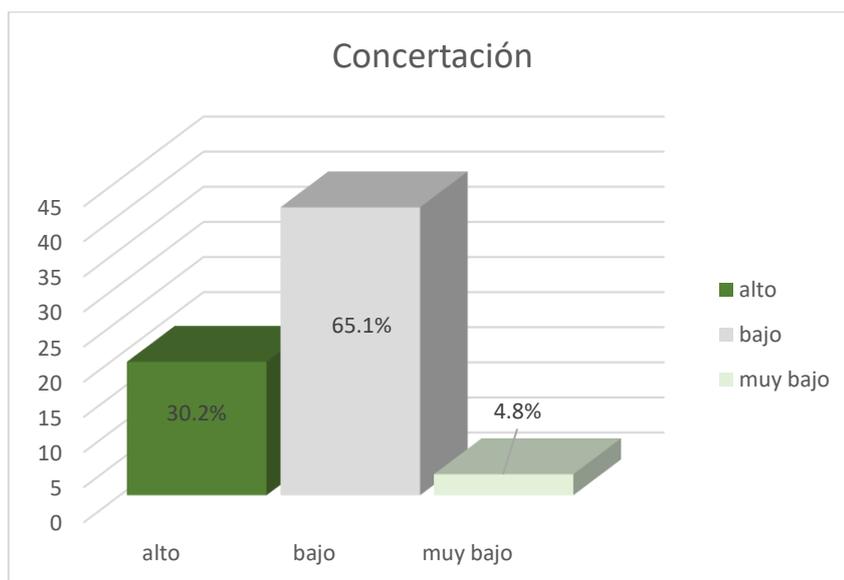
Dimensión de concertación

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	19	30,2%
	bajo	41	65,1%
	muy bajo	3	4,8%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 3

Concertación



Nota. Elaboración propia

Interpretación: La Tabla 3 y figura 3 refleja las percepciones de los ciudadanos en relación con la participación ciudadana de los habitantes de Echarati. De donde se observa que el 65.1% de los ciudadanos mencionaron que la concertación ciudadana es

baja, 30.2% opinó que es alta, además el 4.8% opinaron que es muy baja. Se puede observar que los vecinos tienen ideas poco positivas con respecto a la concertación ciudadana, ya que la mayoría coincide en que la concertación es baja o muy baja.

C) Dimensión de coordinación

Tabla 6

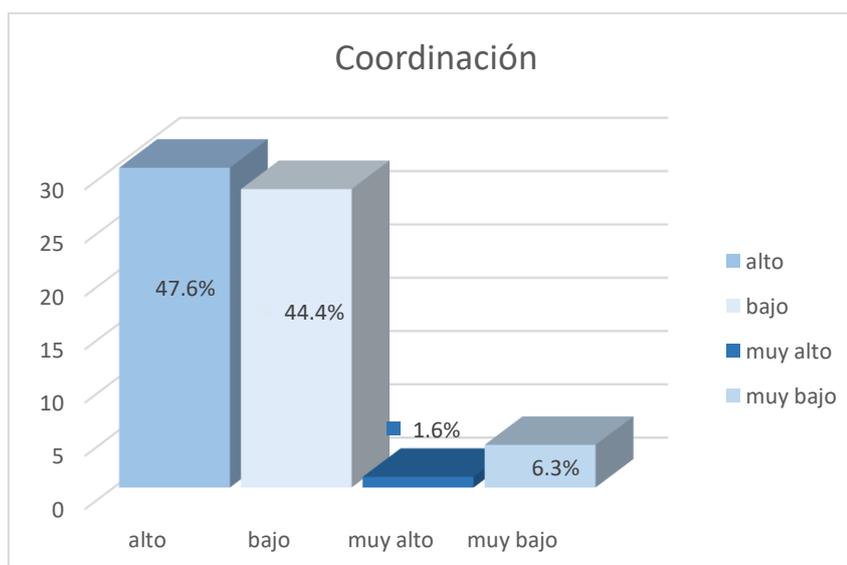
Dimensión de coordinación

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	30	47.6%
	bajo	28	44.4%
	muy alto	1	1.6%
	muy bajo	4	6.3%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 4

Coordinación



Nota. Elaboración propia

Interpretación: La Tabla 4 y figura 4 refleja las percepciones de los ciudadanos en relación con la participación ciudadana de los habitantes de Echarati. De donde se observa que el 47.6% de los ciudadanos mencionaron que la coordinación ciudadana es

alta, 44.4% opinó que es baja, además el 6.3% opinaron que es muy baja, así como el 1.6% de los vecinos opinaron que la coordinación ciudadana en general es muy alta. Se puede observar que los vecinos tienen ideas polarizadas con respecto a la coordinación ciudadana, ya que casi la mitad de la población considera la coordinación alta, y baja. Además, muy poca proporción de la población se va al extremo de pensar que la preparación ciudadana es muy alta y poca proporción piensa que es muy baja.

D) Dimensión de transparencia

Tabla 7

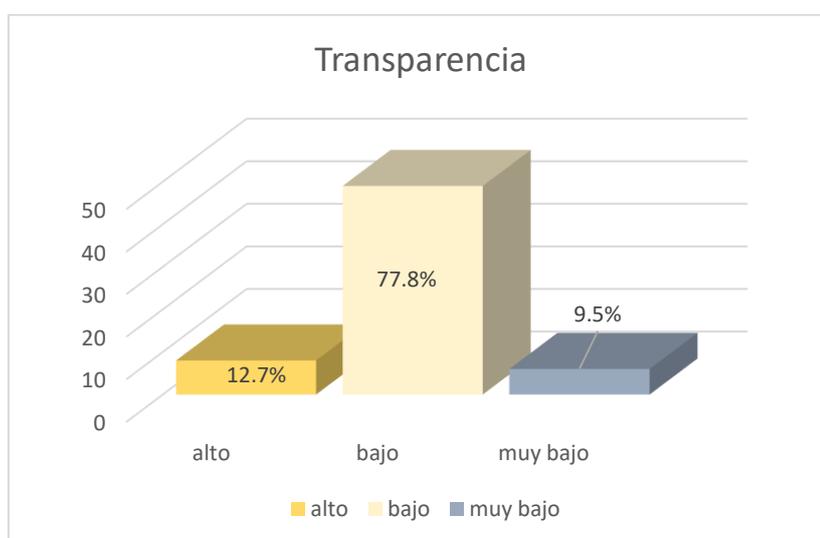
Dimensión de transparencia

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	8	12.7%
	bajo	49	77.8%
	muy bajo	6	9.5%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 5

Transparencia



Nota. Elaboración propia

Interpretación: La Tabla 5 y figura 5 refleja las percepciones de los ciudadanos en relación con la transparencia ciudadana de los habitantes de Echarati. De donde se

observa que el 77.8% de los ciudadanos mencionaron que la transparencia ciudadana es baja, 12.7% opinó que es alta, además el 9.5% opinaron que es muy baja. Se puede observar que los vecinos tienen ideas poco polarizadas con respecto a la transparencia ciudadana, ya que más de la mitad de la población considera la transparencia baja o muy baja. Además, muy poca proporción de la población piensa que la transparencia es alta.

4.1.1.2. Variable: Gestión Municipal

Tabla 8

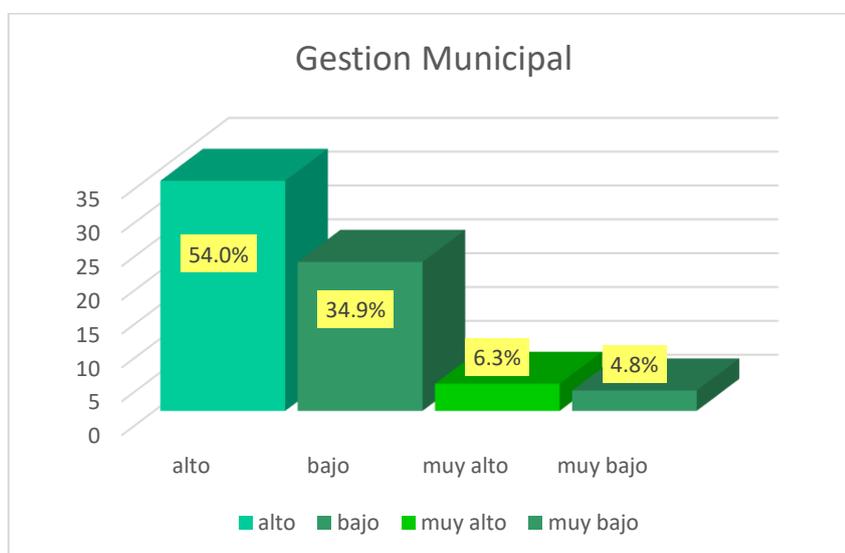
Gestión municipal

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	34	54.0%
	bajo	22	34.9%
	muy alto	4	6.3%
	muy bajo	3	4.8%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 6

Gestión municipal



Nota. Elaboración propia

Interpretación: De la Tabla 6 y Figura 6 con respecto a la Gestión municipal de los trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, se observa que, el 54% de los trabajadores califica a la gestión de la municipalidad como alta, por otro lado, un 34.9% de los trabajadores califican como baja la gestión, mientras que el 6.3% califica a las gestiones realizadas por la municipalidad como muy alta y el 4.8% califica a las gestiones realizadas por la municipalidad como muy baja. La mayoría de los trabajadores califica a la gestión con nota alta, le sigue con un poco menos de trabajadores, aquellos que la califican con nota baja.

A) Dimensión de planificación

Tabla 9

Dimensión de planificación

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	21	33.3%
	bajo	37	58.7%
	muy alto	4	6.3%
	muy bajo	1	1.6%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 7

Planificación



Nota. Elaboración propia

Interpretación: De la Tabla 7 y Figura 7 con respecto a la Planificación de los trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, se observa que, el 58.7% de los trabajadores califica a las planificaciones de los proyectos como bajos, por otro lado, 33.3% de los trabajadores califican a la planificación como alta, mientras que el 6.3% califica a las gestiones realizadas por la municipalidad con nota muy alta y finalmente 1.6% de los trabajadores califica con nota muy baja a la planificación. Estos resultados no son muy alentadores para el bien de la comunidad, ya que la planificación es parte fundamental de cualquier proyecto.

B) Dimensión de organización

Tabla 10

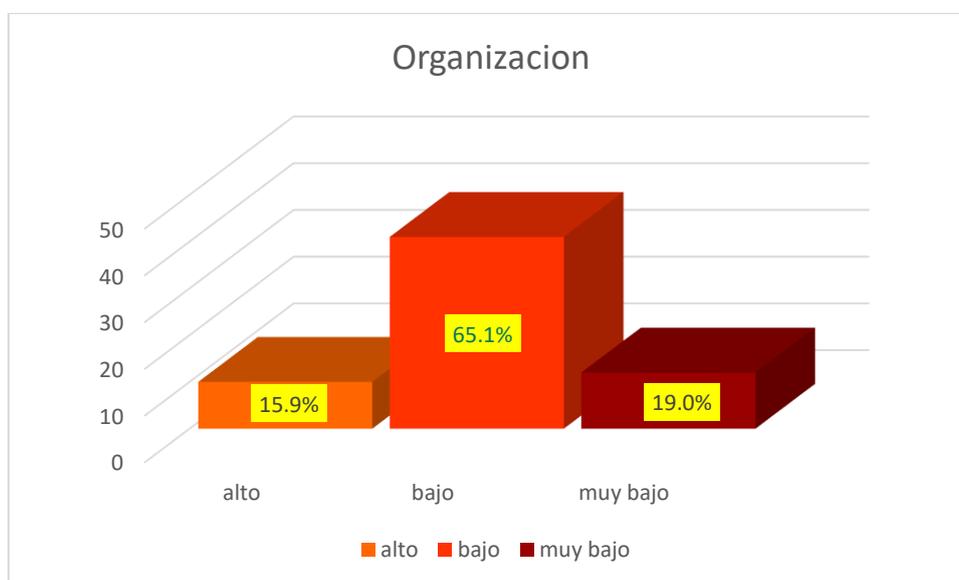
Dimensión de Organización

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	10	15.9%
	bajo	41	65.1%
	muy bajo	12	19.0%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 8

Organización



Nota. Elaboración propia

Interpretación: De la Tabla 8 y Figura 8 con respecto a la organización de los trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, se observa que, el 65.1% de los trabajadores califica a la organización de los proyectos como bajos, por otro lado, 19.0% de los trabajadores califican a la organización como muy baja, mientras que 15.9% califica a las organizaciones realizadas por la municipalidad con nota alta. Estos

resultados no son muy alentadores para el bien de la comunidad, ya que la organizacion es parte fundamental de cualquier proyecto.

C) Dimensión de dirección

Tabla 11

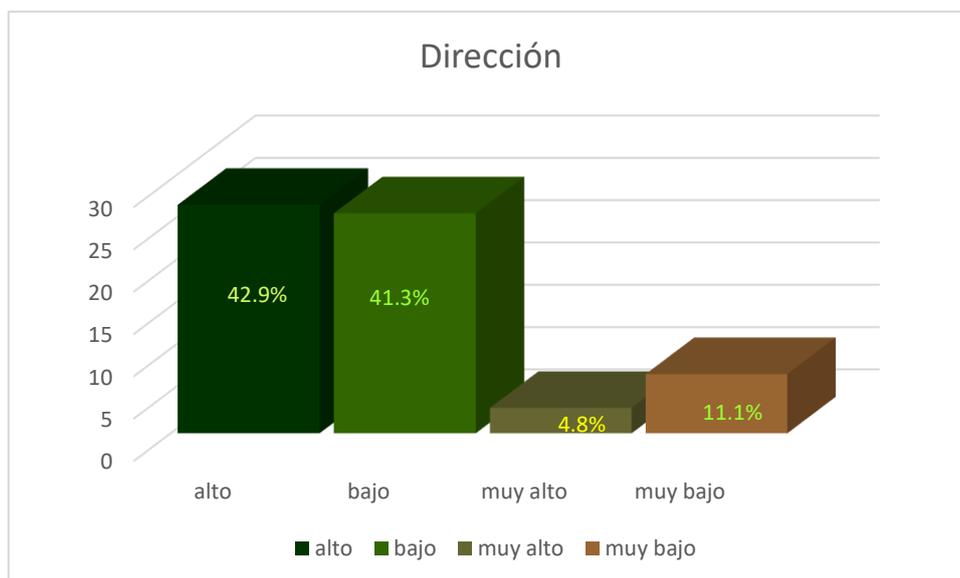
Dimensión de dirección

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	27	42.9%
	bajo	26	41.3%
	muy alto	3	4.8%
	muy bajo	7	11.1%
	Total	63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 9

Dirección



Nota. Elaboración propia

Interpretación: De la Tabla 9 y Figura 9 con respecto a la dirección de los trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, se observa que, el 42.9% de los trabajadores califica a las dirección de los proyectos como altos, por otro lado, 41.3% de los trabajadores califican a la dirección como baja, mientras que el 11.1% califica a la dirección realizadas por la municipalidad con nota muy baja y finalmente

4.8% de los trabajadores califica con nota muy alta a la dirección. La opinión sobre la dirección está polarizada ya que se dividen en casi partes iguales los que la califican con nota alta y baja.

Tabla 12

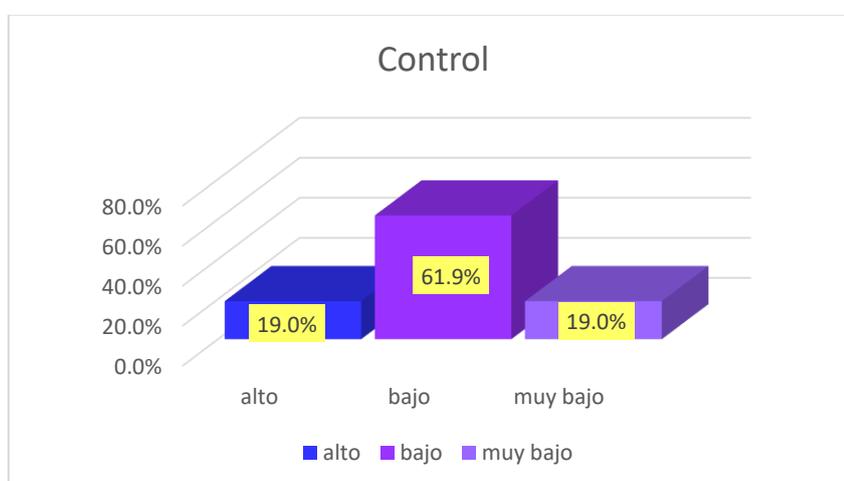
Dimensión de control

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	alto	12	19.0%
	bajo	39	61.9%
	muy bajo	12	19.0%
Total		63	100,0

Nota. Elaboración propia

Figura 10

Control



Nota. Elaboración propia

Interpretación: De la Tabla 10 y Figura 10 con respecto a la Control de los trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, se observa que, el 65.% de los trabajadores califica al control de los proyectos como bajos, por otro lado, 19.0% de los trabajadores califican al control como muy baja, mientras que 19.0% califica al control realizado por la municipalidad con nota alta. Estos resultados no son muy alentadores para el bien de la comunidad, ya que el control es parte fundamental de cualquier proyecto.

4.1.2. Contrastación de hipótesis

Regla de decisión:

Si el p valor es menor al nivel de significancia 0.05, entonces se rechaza la hipótesis nula y se toma la alterna.

Si el p valor es mayor al nivel de significancia 0.05, entonces se rechaza la hipótesis alterna y se toma la nula.

A) Resultados de la hipótesis general

Correlación entre las variables gestión municipal y participación ciudadana:

Ho: No existe relación entre la variable gestión municipal y participación ciudadana.

H1: Existe relación entre la variable gestión municipal y participación ciudadana.

Tabla 13

Correlación de gestión municipal y participación ciudadana

			Participación ciudadana	Gestión municipal
Rho de Spearman	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	1,000	,585**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	Gestión municipal	Coefficiente de correlación	,585**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.

Nota. Elaboración propia

De acuerdo a la prueba de correlación Rho de Spearman entre las variables participación ciudadana y gestión municipal, se encontró un p-valor o significación bilateral con un valor muy bajo, el cual es menor al nivel de significancia 0.05, lo cual garantiza a un 95% de confianza, podemos concluir que existe una relación fuerte con una relación directa donde se interpreta como, si la participación ciudadana se incrementa también incrementa la buena gestión municipal, entonces es necesario implementar la participación ciudadana para que la buena gestión municipal aumente.

B) Resultados de la hipótesis específica 1

Correlación entre las variables gestión municipal y la dimensión preparación de participación ciudadana:

Ho: No existe relación entre la variable gestión municipal y preparación.

H1: Existe relación entre la variable gestión municipal y preparación.

Tabla 14

Gestión municipal y preparación

		Gestión municipal	Preparación
Gestión municipal	Correlación de	1	,660**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		0
Preparación	Correlación de	,660**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	0	
N		63	63

Nota. Elaboración propia

Interpretación: En el recuadro se muestra la correlación lineal de 0.66, el cual es estadísticamente fuerte, ya que el valor de significancia es menor de 0.01, se muestra la correlación directa entre las dos variables donde se interpreta como a más preparación ciudadana, mejor será la gestión municipal.

C) Resultados de la hipótesis específica 2

Correlación entre las variables gestión municipal y la dimensión concertación de participación ciudadana:

Ho: No existe relación entre la variable gestión municipal y concertación.

H1: Existe relación entre la variable gestión municipal y concertación.

Tabla 15

Gestión municipal y concertación

	Gestión municipal	Concertación
--	-------------------	--------------

Gestión municipal	Correlación de Pearson	1	,429**
	Sig. (bilateral)		0
Concertación	Correlación de Pearson	,429**	1
	Sig. (bilateral)	0	

Nota. Elaboración propia

Interpretación: Ya que el valor de significancia es menor de 0.05, se rechaza la hipótesis nula; esto quiere decir que hay correlación significativa, además En la tabla se muestra la correlación moderada, con un valor de 0.429 de relación entre las variables ,donde se interpreta como a más concertación en la participación ciudadana, la gestión pública mejora, si bien en todo el análisis es el porcentaje más bajo, cabe resaltar que esta es la dimensión en la que la gestión municipal está flaqueando.

D) Resultados de la hipótesis específica 3

Correlación entre las variables gestión municipal y la dimensión coordinación de participación ciudadana:

Ho: No existe relación entre la variable gestión municipal y coordinación.

H1: Existe relación entre la variable gestión municipal y coordinación.

Tabla 16

Gestión municipal y coordinación

		Gestión municipal	Coordinación
Gestión municipal	Correlación de Pearson	1	,731**
	Sig. (bilateral)		,000
Coordinación	Correlación de Pearson	,731**	1
	Sig. (bilateral)	,000	

Nota. Elaboración propia

Interpretación: Ya que el valor de significancia es menor de 0.05, se rechaza la hipótesis nula; esto quiere decir que hay correlación significativa, además En la tabla se muestra la correlación fuerte, con un valor de 0.731 de relación entre las variables ,donde se interpreta como a más coordinación en la participación ciudadana, la gestión pública mejora.

E) Resultados de la hipótesis específica 4

Correlación entre las variables gestión municipal y la dimensión transparencia de participación ciudadana:

Ho: No existe relación entre la variable gestión municipal y transparencia.

H1: Existe relación entre la variable gestión municipal y transparencia.

Tabla 17

Gestión pública y transparencia

		Gestión municipal	Transparencia
Gestión municipal	Correlación de	1	,662**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		0
Transparencia	Correlación de	,662**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	0	

Nota. Elaboración propia

Interpretación: Ya que el valor de significancia es menor de 0.05, se rechaza la hipótesis nula; esto quiere decir que hay correlación significativa, además En la tabla se muestra la correlación fuerte, con un valor de 0.662 de relación entre las variables ,donde se interpreta como a más transparencia en la participación ciudadana, la gestión pública mejora.

4.2 Descripción de los hallazgos más relevantes y significativos

Este estudio se basó en opiniones de los pobladores, se puede observar el trabajo conjunto de la municipalidad junto con los vecinos para que se dé más beneficios a los mismos habitantes de la población ya que siempre en necesaria mejorar, como individuo, como sociedad, como una sola nación, aunque siempre hay trabas, pero esas trabas se pueden arreglar, con ayuda ya sea del gobierno regional o de la república, y lo más resaltante es que siempre los habitantes está dispuesto a la concertación donde se puede llegar a un

acuerdo mutuo, ya que el alcalde así como los regidores son servidores públicos y como tales se deben a las opiniones del pueblo y sus siempre respondiendo a las inquietudes, así los vecinos no se sientan excluidos de los temas de mejoramiento de las distintas infraestructuras de la localidad.

Todo ello reflejado en el siguiente resultado: Se observó que el 49.2% de los ciudadanos mencionaron que la participación ciudadana es baja, 42.9% opinó que es alto y 6.3% opinaron que es muy alto y el 1.6% de los vecinos opinaron que la participación ciudadana en general es muy baja.

Así mismo se apreció que el 54% de los ciudadanos mencionan que la gestión municipal es alta, 34.9% opina que es bajo, 6.3% opina que es muy alto y el 4.8% de los vecinos opinan que la gestión municipal y con las dimensiones es muy baja.

4.3 Limitaciones del estudio

En este aspecto sería bueno hacer una encuesta mayor, ya que hay pobladores que no fueron tomados en cuenta y tienen derecho a ser escuchados siempre con el respeto y amabilidad que debe caracterizar al servidos público, otra limitación que debemos tomar en cuenta sería algún tipo de dejadez y falta de comunicación con los pobladores ya que ellos mismos opinan que no existe comunicación y transparencia por parte de los dirigentes que ellos mismo eligieron, siempre es importante recalcar que se debe tomar en cuenta cualquier crítica así sea mala, para ser mejores ciudadanos, dirigentes y seres humanos, otro limitante es la lejanía de los poblares que viven a 5 o 6 horas de la municipalidad y que las viviendas en ciertos sectores son en cierta forma inaccesibles, hasta a veces el encuestador debe ir a pie por todo el día para llegar a las viviendas.

4.4 Comparación crítica con la literatura existente

Los resultados **Flores (2020)** que concluye que, los resultados obtenidos dieron a conocer que efectivamente las variables se relacionaban fuertemente, estos resultados son

similares a esta investigación al encontrar la correlación fuerte entre participación ciudadana y gestión municipal con un 58.5%.

Junto con **Fuentes** (2020), quien concluyó que, la participación ciudadana permite mejorar la propia estructura de las instituciones, permitieron que los ciudadanos logren aprender sobre metas, objetivos, procedimientos y resultados que pueden esperar de la gestión local, resultados que se asemejan a esta investigación al concluir que, la preparación en participación ciudadana, influye en un 66% a la gestión municipal ya que los pobladores consideraron que la preparación es un papel muy importante en el proceso de gestión municipal, donde claramente el ciudadano es el que tiene la última palabra al momento de decisiones importantes en la municipalidad.

Para **Barrientos & Cahuana** (2019) en su investigación la participación de la mujer líder es frecuente dentro de Juntas Vecinales, el Presupuesto Participativo y el Plan de Desarrollo Concertado, datos que se asemejan a esta investigación al concluir que, existe 42.9% de relación entre la concertación y la gestión municipal, esto se describe como una falencia de la gestión municipal ya que el valor esperado siempre es el más alto, pero también se pone en consideración que todo el país sufre por falta de honestidad, falta de llevar los contratos claros con las empresas concesionadas, no se le dice que el municipio sea culpable de cuestiones que denigren la dignidad humana, que esto no sea motivo para sindicalizar la labor municipal, para ello es necesario tener las cuentas en limpio, sin que los pobladores creen o especulen malas acciones que hasta a veces son falsas. Así también concluyeron que, los mecanismos de Cabildo Abierto, Comité de Vigilancia, Consejo de Coordinación Local, Revocatoria, Remoción de Autoridades, son menos conocidos y difundidos entre ellas. Finalmente, se recomienda a las autoridades fomentar activamente la participación, resultados similares con nuestra investigación en la que se observó que existe una relación estadísticamente fuerte, 73.1% describe una

relación entre la coordinación y la gestión municipal, en la que se ve claramente una muy buena relación entre la dimensión y la variable, lo que representa que los vecinos consideran que la coordinación está muy ligada a la gestión municipal, además esta relación es directa con lo que se puede afirmar que la coordinación es bastante óptima.

Para **Hernani** (2022) en su investigación la participación ciudadana genera un ambiente de gobernabilidad y logra que la ciudadanía se acerque a sus instituciones públicas a la vez también que las hace más transparentes, lo que se refleja en la confianza que inspira hacia la ciudadanía, resultados que se asemejan a esta investigación, datos que se asemejan a esta investigación al concluir que, para el caso de la transparencia se puede apreciar que también tiene una relación estrecha entre la dimensión y la gestión municipal, al 66.2% se afirma que existe relación estrecha entre estos dos ítems los que demuestra el buen trabajo que hace el municipio con sus dirigentes, entonces se puede afirmar que en cierta medida el municipio demuestra transparencia en su gestión del presente periodo, para lo cual siempre es bueno pensar en actividades que incrementen la confianza de los pobladores ya que en el presente ya nadie confía en la supuesta democracia en la que vivimos.

4.5 Implicancias del estudio

En el análisis del estudio se toma en cuenta la importancia que tiene la participación ciudadana con la vida diaria, ya que una ama de casa o hasta el más humilde de los trabajadores se encuentran involucrados ya sea directa o indirectamente, porque todos usamos las pista todos vamos a las plazas y vamos al mercado a comprar nuestros alimentos, así que este trabajo es un llamado a los que no participan ni opinan, la importancia de que el ciudadano sepa de lo que se hace en el municipio para que no se tenga más desconocimiento de los temas que a todos nos concierne como ciudadanos, vecinos y pobladores.

Conclusiones

Primera: En los análisis mostrados se pudo apreciar que efectivamente existe una correlación, la cual se procedió con el análisis de Pearson para datos categóricos donde salió una relación bastante fuerte entre las dos variables, esta relación se expresa en porcentaje ya es así como se mide una relación entre dos variables, se concluye que al 58.5% la participación ciudadana y la gestión municipal tienen una relación bastante fuerte.

Segunda: Para la dimensión de preparación también se vio reflejado lo obtenido en sus dimensiones ya que el resultado es similar en porcentaje, se concluye que, la preparación en participación ciudadana influye en un 66% a la gestión municipal ya que los pobladores consideraron que la preparación es un papel muy importante en el proceso de gestión municipal, donde claramente el ciudadano es el que tiene la última palabra al momento de decisiones importantes en la municipalidad.

Tercera: Para la dimensión concertación se tiene que la relación es fuerte, ya que el 42.9% de relación entre la dimensión y la gestión municipal, esto se describe como una falencia de la gestión municipal ya que el valor esperado siempre es el más alto, pero también se pone en consideración que todo el país sufre por falta de honestidad, falta de llevar los contratos claros con las empresas concesionadas, no se le dice que el municipio sea culpable de cuestiones que denigren la dignidad humana, que esto no sea motivo para sindicalizar la labor municipal, para ello es necesario tener las cuentas conforme a ley, sin que los pobladores creen o especulen malas acciones que hasta a veces son falsas.

Cuarto: En el caso de dimensión coordinación, se puede observar que tiene una relación estadísticamente fuerte, 73.1% describe una relación entre la coordinación y la gestión municipal, en la que se ve claramente una muy buena relación entre la dimensión y la variable, lo que representa que los vecinos consideran que la coordinación está muy

ligada a la gestión municipal, además esta relación es directa con lo que se puede afirmar que la coordinación es bastante óptima.

Quinto: Para el caso de la transparencia se puede apreciar que también tiene una relación estrecha entre la dimensión y la gestión municipal, al 66.2% se afirma que existe relación estrecha entre estos dos ítems los que demuestra el buen trabajo que hace el municipio con sus dirigentes, entonces se puede afirmar que en cierta medida el municipio demuestra transparencia en su gestión del presente periodo, para los cual siempre es bueno pensar en actividades que incremente la confianza de los pobladores ya que en el presente ya nadie confía en la supuesta democracia en la que vivimos.

Recomendaciones

Primera: Se recomienda desarrollar programas de capacitación y concientización para los pobladores sobre la importancia de su participación en la gestión municipal, enfocándose en la formulación del Presupuesto Participativo Multianual y otros procesos clave.

Segundo: También se aconseja implementar medidas para aumentar la transparencia en la gestión municipal, como la publicación clara de contratos con empresas concesionadas y el establecimiento de canales de comunicación abiertos para informar a los ciudadanos sobre las acciones y decisiones del municipio.

Tercero: Fomentar espacios de diálogo y colaboración entre los ciudadanos y las autoridades municipales, a través de iniciativas como mesas de trabajo o comités de seguimiento que aseguren una comunicación efectiva y una coordinación fluida en la implementación de proyectos y programas.

Cuarto: Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación de la ejecución del presupuesto municipal, con énfasis en la calidad del gasto y su impacto en la satisfacción de la población. Esto permitirá identificar áreas de mejora y asegurar una gestión financiera eficiente y responsable.

Quinto: Incentivar la formación de organizaciones ciudadanas y la participación activa en instancias como el Consejo de Coordinación Local Distrital, buscando aumentar la representatividad y el involucramiento de la comunidad en la toma de decisiones y la gestión de proyectos locales.

Referencias bibliográficas

- Barrientos, F., & Cahuana, R. (2019). *Participación Ciudadana de mujeres y su Incidencia en la Gobernabilidad Democrática de la provincia de Canchis-Cusco*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/3622/253T20190034_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Barrueta, J., Chávez, J., & Peilago, M. (2020). *Participación de la sociedad civil y acuerdos del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Chinchao – 2019*. Universidad Nacional Hermilio Valdizán. <http://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/5954>
- Carrasco, S. (2009). *Metodología de la investigación científica*. Lima: San Marcos de Aníbal Paredes Galván.
- CEPAL. (2023). *Participación Ciudadana*. CEPAL. <https://biblioguias.cepal.org/EstadoAbierto/principios/participacion>
- CEPLAN. (22 de 04 de 2023). *Políticas nacionales y sectoriales*. ceplan.gob.pe: <https://www.ceplan.gob.pe/politicas-nacionales-y-sectoriales/>
- Contraloría General de la República. (2020). *Indicencia de la corrupción y la conducta funcional en el Perú 2020*. Contraloría General de la República. https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2021/INCIDENCIA_DE_LA_CORRUPCION_Y_LA_INCONDUCTA_FUNCIONAL_2020.pdf
- COSO. (2013). *Control Interno - Marco Integrado*. COSO. https://auditoresinternos.es/uploads/media_items/coso-resumen-ejecutivo.original.pdf

- Denhardt, R. B., & Denhardt, J. V. (2015). *The new public service: Serving, not steering*. Routledge.
- Dirección Gneral del Presupuesto Público. (Octubre de 2010). *Guía del Presupuesto participativo, basado en resultados*. Biblioteca Nacional del Perú : https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/presu_partic/guia_prodes_presu_puesto_participativo_VF_DIC2010.pdf
- Everest. (2015). *Diccionario Everest de la Lengua Española*. La Coruña, España: Everest.
- Flores, A. (2020). *Gestión municipal y la participación ciudadana del Callao, 2020*. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48515/Flores_AL-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Font Fàbregas, J. (2019). *Democracia Participativa: Concepto, modelos y desafíos*. Política y Gobierno.
- Fuentes, D. (2020). *Participación Ciudadana en la Gestión Pública Local El caso del municipio de La Serena, Chile (2009-2018)*. FLACSO Argentina. <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/17017/2/TFLACSO-2020DSFV.pdf>
- Fukuda-Parr, S., & Kumar, A. K. (2018). *Lecturas en desarrollo humano: conceptos, medidas y políticas para un paradigma de desarrollo*. Oxford University Press.
- Gómez López, C. A., & Torres López, V. L. (2021). *La gobernanza y sus desafíos: hacia una nueva perspectiva de la gestión pública*. Revista de la Administración Pública.
- Gutiérrez, Z., & Oviedo, D. (2021). *El impacto del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal en la inversión pública de las municipalidades de la*

- región Cusco, 2016-2018.* Universidad Andina del Cusco.
<http://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/4628>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación.* McGraw-Hill Education.
- Hernani, A. (2022). *La participación ciudadana y la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Sachaca-Arequipa, 2021.* Universidad Cesar Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/89149/Hernani_CAA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Herrera, Y. (2013). Liderazgo en la gestión pública. *UNACIENCIA*, 45-55.
<http://192.168.4.56/handle/11254/675>
- Hu, J. (2021). *Gestion Municipal y la Participacion Ciudadana en la Municipailidad Distrital de Jose Crespo y Castillo, 2019.* UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA.
https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14292/2134/TS_JSHC_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Inglehart, R., & Welzel, C. (2017). *Modernización, cambio cultural y democracia: La secuencia del desarrollo humano.* Cambridge University Press.
- Lin, N., & Erickson, B. H. (2020). *El capital social en la teoría y la práctica.* Revista Internacional de Sociología.
- MEF. (2022). *Guía general para la identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión.* [invierte.pe](https://www.mef.gob.pe/invierte.pe).
https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Metodologias_Generales_PI/GUIA_EX_ANTE_InviertePe.pdf
- MEF. (31 de 05 de 2023). *Consulta Amigable: Consulta de Ejecución del Gasto 2021.*
 Transparencia Económica:

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/default.aspx?y=2021&ap=ActProy>

MEF. (22 de 04 de 2023). *El ciclo de la Inversión*. mef.gob.pe:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520

MEF. (22 de 04 de 2023). *Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de*

Inversiones *INVIERTE.PE.* mef.gob.pe:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100272&lang=es-ES&view=article&id=875

Moon, D. S., & Calder, M. J. (2018). *Representación política y participación ciudadana*.

Revista de Estudios Políticos.

Municipalidad Distrital de Echarati. (2017). *Padrón de inscripción de las organizaciones*

de la Sociedad Civil. Municipalidad Distrital de Echarati.

https://www.transparencia.gob.pe/enlaces/pte_transparencia_enlaces.aspx?id_entidad=11016&id_tema=28&ver=

Municipalidad Distrital de Echarati. (2022). *Audiencias Públicas*. Municipalidad Distrital

de Echarati. <https://www.muniecharati.gob.pe/audiencias-publicas/>

Municipalidad Distrital de Echarati. (2022). *Presupuesto participativo*. Municipalidad

Distrital de Echarati. <https://www.muniecharati.gob.pe/presupuesto-participativo/>

Norris, P. (2011). *Democratic deficit: Critical citizens revisited*. Cambridge University

Press.

ONPE. (02 de 12 de 2022). *Presentación de Resultados*. Elecciones regionales y municipales:

<https://resultadoshistorico.onpe.gob.pe/ERM2022/EleccionesMunicipales/RePro/070000/070900/070902>

- Pacori, M. (24 de Enero de 2023). *¿Qué es la gestión pública municipal? ¿Qué es la gestión pública municipal?:* <https://lpderecho.pe/que-es-gestion-publica-municipal/#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20p%C3%ABblica%20municipal%20es%20la%20actividad%20de%20administrar%20el,jurisdicci%C3%B3n%20t erritorial%20de%20las%20municipalidades>.
- Perkins, D. D., & Zimmerman, M. A. (2018). *Toeria de la investigacion y aplicacion del empoderamiento*. American Journal of Community Psychology.
- Plataforma digital única del Estado Peruano. (14 de Mayo de 2023). *Participación ciudadana en los Estudios de Impacto Ambiental*. Participación ciudadana en los Estudios de Impacto Ambiental: <https://www.gob.pe/10827-participacion-ciudadana-en-los-estudios-de-impacto-ambiental>
- Shack, N., & Arbulu, A. (2021). *Una aproximacion a los mecanismos de participacion ciudadana en el Peru*. Lima: Contraloria General de la Republica. https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2020/Documento_de_Trabajo_Una_aproximacion_a_los_mecanismos_de_participacion_ciudadana_en_el_Peru.pdf
- Tapulima, E., Reategui, M., & Luna, E. (2021). Control interno y gestión administrativa de la municipalidad provincial de Picota. *Balance's*, 8(11), 81-89. <https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/198>
- Terry, G. (2015). *Proceso Administrativo*.
- The jamovi project. (2022). Jamovi. Sydney, Australia. <https://www.jamovi.org>
- Trejo, C. (2020). *Evaluación de la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas: Caso Programa Nacional de Juventud*. El colegio de la Frontera Norte. <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2021/03/TESIS-Trejo-Ocampo-Cindy-Arely-MAPDS.pdf>

Triviño, G. (2022). *La Participación Ciudadana y el Desarrollo Sostenible de la Parroquia Sucre del Cantón 24 de Mayo*. UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ.
<http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/4131/1/Tesis%20Participacion%20ciudadana%20Genesis%20Trivi%C3%B1o%20culminado.pdf>

ANEXOS

Anexo 1: Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
VI: Participación ciudadana	La participación ciudadana es la capacidad que tienen las y los ciudadanos de influir, de manera individual o colectiva, organizada o no organizada, en los procesos de toma de decisiones del Estado, a través de mecanismos concretos como parte de la construcción social de las políticas públicas y en el marco del ejercicio del derecho fundamental de todo ciudadano de intervenir en la vida de la nación de la cual es parte, pero también en el cumplimiento de un deber de corresponsabilidad para lograr una mayor cohesión social y mejor calidad de vida de los integrantes de esa nación. (La Contraloría General de la República, 2021)	El proceso participativo sigue las siguientes fases: Preparación, concertación, coordinación y transparencia. (Dirección General del Presupuesto Público, 2010)	<ul style="list-style-type: none"> • Preparación • Concertación • Coordinación • Transparencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicación • Sensibilización • Convocatoria • Capacitación • Desarrollo de talleres de trabajo • Formulación de acuerdos y Compromisos • Articulación de políticas • Reglamentos • GRL (Gobierno Regional Local) • GLD (Gobierno Local de Desarrollo) • Coordinación para la inclusión de PIP en el PIA. • Nivel de Corrupción • Rendiciones de Cuentas

Anexo 2: Matriz de consistencia

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variables	Metodología
¿En qué medida la participación ciudadana influye en la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?	Determinar la medida en que la participación ciudadana influye la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati 2023	La participación ciudadana influye directa y significativamente en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.	Variable Independiente: Participación ciudadana Dimensiones: Preparación Concertación Coordinación Formalización	Diseño de investigación: No experimental Alcance de la investigación Correlacional
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Especificas		
<ul style="list-style-type: none"> ¿De qué manera la preparación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023? 	<ul style="list-style-type: none"> Determinar en qué manera la preparación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> La participación ciudadana influye directa y significativamente en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023. 	Variable Dependiente: Gestión municipal Dimensiones: Planificación Organización Dirección Control	Tipo de investigación: Básica Enfoque: Cuantitativo
<ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo la concertación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023? 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer como la concertación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> La concertación de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023. 		Población: Trabajadores de la municipalidad Echarati. Pobladores del distrito de Echarati.
<ul style="list-style-type: none"> ¿De qué manera la coordinación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023? 	<ul style="list-style-type: none"> Determinar de qué manera la coordinación de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> La coordinación de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023. 		Instrumentos: Encuesta

-
- ¿En qué medida la transparencia de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023?
 - Establecer la medida en que la transparencia de la participación ciudadana influye en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
 - La transparencia de la participación ciudadana influye directa y significativamente en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati 2023.
-

Anexo 3: Instrumento de recopilación de datos

INSTRUMENTOS PARA MEDIR LA VARIABLE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El presente instrumento tiene por objetivo determinar la medida en que la participación ciudadana influye la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Echarati en el año 2023. El presente cuestionario es aplicado con fines académicos y serán tratados de manera confidencial.

Marcar con (x) en el casillero que usted considere el correcto de acuerdo con la siguiente instrucción:

Totalmente desacuerdo	Desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4

		ALTERNATIVAS			
VARIABLE 1: Participación Ciudadana					
DIMENSIÓN: PREPARACION		1	2	3	4
1	La municipalidad Distrital de Echarati tiene una amplia comunicación con las distintas áreas que la conforman.				
2	La municipalidad de Echarati concientiza, informa o educa a la comunidad sobre determinados temas o problemáticas relevantes para el distrito.				
3	La municipalidad de Echarati cuenta con un buen programa de convocatorias sin presentar inconvenientes.				
4	El programa de capacitación de la municipalidad de Echarati está enfocado en obtener el mejor rendimiento de sus trabajadores.				
DIMENSIÓN: CONCERTACION					
5	La municipalidad de Echarati cuenta con la organización y realización de sesiones de trabajo colaborativas en las que participan representantes de diferentes sectores.				
6	La municipalidad de Echarati busca llegar a acuerdos y compromisos entre los participantes.				
7	Una vez logrado los compromisos y acuerdo, la municipalidad de Echarati formula políticas que aseguren su implementación.				

8	Una vez logrado los compromisos y acuerdo, la municipalidad de Echarati formula reglamentos que aseguren su implementación.				
DIMENSIÓN: COORDINACION					
9	La municipalidad de Echarati planifica, coordina y ejecuta acciones para el desarrollo integral de la región				
10	La municipalidad de Echarati promueve el desarrollo sostenible, garantiza el bienestar de la comunidad local y asegura la prestación de servicios básicos en el ámbito de su jurisdicción.				
11	La municipalidad de Echarati identifica, evalúa y selecciona Proyectos de Inversión Pública para lograr incluirlos en el Plan Integral de Asistencia Técnica.				
DIMENSIÓN: TRANSPARENCIA					
12	La municipalidad de Echarati toma medidas drásticas al detectar que ha habido corrupción interdepartamental.				
13	La municipalidad de Echarati muestra facilidades al momento de justificar sus acciones e informar a la población sobre el uso de recursos públicos.				

**INSTRUMENTOS PARA MEDIR LA VARIABLE GESTIÓN
MUNICIPAL**

Marcar con (x) en el casillero que usted considere el correcto de acuerdo con la siguiente instrucción:

Totalmente desacuerdo	Desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4

		ALTERNATIVAS			
VARIABLE 2: GESTIÓN MUNICIPAL					
DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN		1	2	3	4
1	La municipalidad distrital de Echarati cuenta con un objetivo, percepción y enfoque				
2	Las políticas públicas que proporciona o a las que se rige la municipalidad son buenas				
3	El presupuesto institucional de la municipalidad de Echarati contiene comisiones por trabajo.				
4	La municipalidad cuenta con financiación del gobierno				
DIMENSIÓN: ORGANIZACIÓN					
5	La municipalidad cuenta con un programa destinado a la formación de los empleados				
6	La municipalidad cuenta con una organización interna que da resultados positivos.				
DIMENSIÓN: DIRECCIÓN					
7	La municipalidad se enfoca en alcanzar las metas planteadas de manera mensual.				
8	La administración de los recursos públicos ejecuta un desarrollo institucional				
9	La municipalidad ejecuta su presupuesto en su totalidad y mantiene una buena administración de este.				
DIMENSIÓN: CONTROL					
10	La municipalidad realiza un seguimiento del progreso a las actividades planteadas				
11	La ejecución presupuestaria está enfocada en educación, salud, infraestructura o servicios públicos				

Anexo 4: Ficha de validación de instrumentos por juicio de expertos

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

Datos del Experto: Jeronimo SORIA MORMONTOY

Grado: Doctor

Título de la Investigación: "PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI, LA CONVENCIÓN 2023"

Objetivo: Validar instrumento

Objeto de análisis: Está conformada por los 358 trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, 2023.

Investigador: CENTENO DUEÑAS Maria Jesus y ACHAHUI CONDORÍ Aida Luz

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología			X		
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					X
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia					X
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad				X	
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad			X		
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
9	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL					6	20	15

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{41}{50} = 0.82$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 82\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACIÓN	OBSERVACION
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

CALIFICACION FINAL:

..... Aprobacion

Santa Ana, 05 de julio de 2023


 Sello y firma del experto

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS**Datos del Experto:** Irving Maycoll APAZA LIMA**Grado:** Magister**Título de la Investigación:** "PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI, LA CONVENCION 2023"**Objetivo:** Validar instrumento**Objeto de análisis:** Está conformada por los 358 trabajadores públicos dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, 2023.**Investigador:** CENTENO DUEÑAS Maria Jesus y ACHAHUI CONDORI Aida Luz

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1 (a)	2 (b)	3 (c)	4 (d)	5 (e)
1	Operacionalización de las variables	Metodología				X	
2	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
3	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					X
4	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia					X
5	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad				X	
6	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad			X		
7	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad			X		
8	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
9	Muestra una organización lógica	Organización				X	
10	Calidad de instrucciones	Calidad					X
TOTAL					6	20	15

$$\text{COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: } C = \frac{a+b+c+d+e}{50} = \frac{41}{50} = 0.82$$

$$\text{CALIFICACION PORCENTUAL: } C * 100\% = 82\%$$

Para emitir su calificación final tomar en cuenta el recuadro:

CALIFICACIÓN	OBSERVACION
0% a 69%	Desaprobado
70% a 100%	Aprobado

CALIFICACION FINAL:

..... Aprobado

Santa Ana, 05 de Julio de 2023



 MG. IRVING APAZA LIMA
 CONTADOR PUBLICO
 C.C.P. 13-1389

 Sello y firma del experto

Anexo 4 Panel fotografico





